

IRES

SCHEDA DI DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI

Anno considerato

2017

**Firma del Presidente
Dott. Mario VIANO**



**Firma del Direttore
Dott. Marco SISTI**



Documento sottoscritto con firma digitale

Data incontro: 21/02/2017

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 1: ECONOMICO-FINANZIARIO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	1.1 Fund Raising. Con questo obiettivo si intende stimolare la capacità dell'Istituto di avviare rapporti con soggetti terzi in grado di finanziare le attività di ricerca. L'obiettivo consiste nello stipulare contratti, siglare accordi di collaborazione con soggetti pubblici (diversi dall'amministrazione regionale) e privati, ottenere grant per la realizzazione di attività di ricerca.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Almeno due tra contratti, accordi e grant e la partecipazione ad almeno tre bandi/call.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): stipula di almeno due contratti e partecipazione ad almeno tre bandi.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (75% del peso obiettivo): partecipazione a tre bandi.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): partecipazione a un numero inferiore a tre bandi.</p>

PIANO D'AZIONE

Nel programma annuale 2017 si prevede di potenziare l'attività sul fronte della progettazione europea: da questa nuova linea di lavoro ci si attende di ottenere maggiori entrate per alimentare le attività di ricerca dell'Istituto. Si cercherà, inoltre, di siglare accordi con istituzioni di varia natura operanti sul territorio regionale.

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 1: ECONOMICO-FINANZIARIO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	1.2 Gestione economica dei progetti già attivi. Con questo obiettivo s'intende stimolare la capacità dell'Istituto di rispettare le modalità e i tempi previsti di realizzazione dei progetti finanziati da soggetti pubblici e privati. L'obiettivo consiste nel tenere sotto controllo i tempi di emissione delle fatture e delle richieste di contributo.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Percentuale di fatturazione o di richiesta dei contributi nei tempi previsti dalla progettazione iniziale: <ul style="list-style-type: none">▪ \geq 80% del budget: obiettivo raggiunto.▪ Tra 61% e 79% del budget: obiettivo parzialmente raggiunto.▪ \leq 60% del budget: obiettivo non raggiunto.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	Obiettivo raggiunto: 100% Obiettivo parzialmente raggiunto: 60% Obiettivo non raggiunto: 0%

PIANO D'AZIONE

Sarà adottato un sistema di monitoraggio che verifichi periodicamente lo stato di avanzamento dei progetti e il livello di fatturazione/richiesta dei contributi.

OSSERVAZIONI

L'elenco delle attività da monitorare è riportato nella **tavola allegata**. In alcuni casi l'invio delle fatture/richieste di contributo avverrà dopo il 31 gennaio. Inoltre altre attività potranno aggiungersi durante il 2017. In fase di monitoraggio saranno chiariti gli importi da porre a denominatore.

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 2: PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	2.1 Realizzazione del programma annuale 2017. Con questo obiettivo s'intende stimolare la capacità dell'Istituto di portare a termine le attività descritte nel programma annuale. La misura della realizzazione è data dai prodotti attesi descritti nelle schede d'attività e nei relativi programmi di lavoro.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Almeno il 75% delle attività previste nel programma annuale.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): realizzazione di almeno il 75% delle attività previste nel programma annuale. Obiettivo parzialmente raggiunto (60% del peso obiettivo): realizzazione di almeno il 60% delle attività previste nel programma annuale. Obiettivo non raggiunto (0): realizzazione di attività previste nel programma annuale in misura inferiore al 60%.

PIANO D'AZIONE

La verifica dello stato di avanzamento delle attività previste nel programma annuale sarà condotta attraverso il controllo di gestione.

OSSERVAZIONI

E' possibile che alcune delle attività contenute nel programma annuale non siano realizzate nei modi e nei tempi previsti per fattori che non sono sotto il controllo dello staff di ricerca. In fase di valutazione si terrà conto di tale evenienza.

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 2: PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	2.2 Potenziamento del sistema di valutazione e controllo. Con questo obiettivo s'intende stimolare la capacità dell'Istituto di valutare i risultati delle attività svolte e di verificarne l'andamento nel corso dell'anno.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	<ul style="list-style-type: none">➤ Revisione del sistema di valutazione della performance nell'ottica di attribuire rilevanza ai risultati raggiunti dall'Istituto nel suo insieme: entro il 30/06/2017.➤ Sviluppo del controllo di gestione in modo da seguire non solo l'andamento delle spese e delle entrate ma anche la realizzazione delle ricerche, invio di report quadrimestrali a tutti i dirigenti, e realizzazione del sistema di alert, entro il 31/10/2017.➤ Consolidamento del sistema di raccolta di informazioni successive alla diffusione dei risultati dell'attività di ricerca tra i vari destinatari per coglierne l'apprezzamento e verificarne la qualità: entro il 31/12/2017.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): pieno rispetto delle scadenze.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (60%): rispetto di 2 scadenze su 3.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): mancato rispetto di 2 scadenze su 3.</p>

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 3: FUNZIONAMENTO ORGANIZZATIVO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	3.1 Riorganizzazione dell'Istituto di Ricerche Economico Sociali del Piemonte. L'obiettivo consiste nel concludere la riorganizzazione avviata nel 2016 per rendere l'Istituto pronto a realizzare i nuovi compiti che gli sono affidati dalla Regione Piemonte.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Completamento della riorganizzazione entro il 30 aprile 2017.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): pieno rispetto della scadenza fissata.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (60% del peso obiettivo): completamento della riorganizzazione entro il 30 giugno 2017.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): completamento della riorganizzazione oltre il 30 giugno 2017.</p>

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 3: FUNZIONAMENTO ORGANIZZATIVO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	3.2 Rafforzamento della struttura di ricerca. L'obiettivo consiste nel riqualificare il personale interno e nel reclutare nuovi ricercatori a tempo determinato al fine di rendere l'Istituto pronto a realizzare i nuovi compiti che gli sono affidati dalla Regione Piemonte.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	<ul style="list-style-type: none">➤ Avviare i concorsi per ricercatori a tempo determinato entro il 30/06/2017.➤ Accordo con Università e Scuole di Dottorato entro il 31/12/2017.➤ Attuare il Piano di Formazione 2016-2018: organizzare almeno 5 iniziative formative entro il 31/12/2017.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): pieno rispetto delle scadenze.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (60%): rispetto di 2 scadenze su 3.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): mancato rispetto delle 2 scadenze su 3.</p>

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 4: QUALITA'

DESCRIZIONE OBIETTIVO	4.1 Apertura dell'Istituto al pubblico. L'obiettivo consiste nel rendere l'IRES Piemonte un centro di riferimento per gli studiosi di temi economici sociali e per coloro che sono interessati a confrontarsi su presupposti ed esiti delle politiche regionali.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	<ul style="list-style-type: none">➤ Organizzare eventi (almeno 12) in sede, che siano sempre più partecipati e attinenti alle attività di ricerca dell'Istituto, con la rilevazione di partecipazione/giudizio su qualità alla fine di ogni evento.➤ Pubblicizzare l'esistenza della biblioteca dell'IRES Piemonte: censire coloro che fruiscono dei servizi e realizzare una newsletter trimestrale su novità bibliografiche, entro il 31/12/2017.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): organizzazione di 12 eventi; rispetto delle tempistiche fissate per la realizzazione della newsletter.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (60% del peso obiettivo): organizzazione di un numero di eventi tra 8 e 11; ritardo nella realizzazione della newsletter di un mese.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): organizzazione di un numero di eventi inferiore a 8; mancata realizzazione della newsletter.</p>

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 4: QUALITA'

DESCRIZIONE OBIETTIVO	4.2 Migliorare la capacità di divulgazione. L'obiettivo consiste nel migliorare le capacità dell'IRES Piemonte di disseminare i risultati delle attività di ricerca.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	<ul style="list-style-type: none">➤ Fare uso di forme multimediali per comunicare gli esiti delle ricerche (almeno un video al mese).➤ Proporre la pubblicazione dei risultati delle analisi su riviste online a carattere divulgativo: almeno 5 articoli.➤ Predisporre comunicati per la stampa e i media locali, almeno uno ogni volta che esce un articolo o si tiene un convegno (almeno 12).
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	<p>Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): pieno raggiungimento degli obiettivi.</p> <p>Obiettivo parzialmente raggiunto (70% del peso obiettivo): realizzazione di almeno 8 video; 2 articoli; 8 comunicati stampa.</p> <p>Obiettivo non raggiunto (0): realizzazione di un numero inferiore a 8 video; 2 articoli; 8 comunicati stampa.</p>

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 5: STRATEGICO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	5.1 Migliorare la capacità di progettare e collaborare con istituti di ricerca. L'obiettivo consiste nell'avviare rapporti di collaborazione con enti e istituto di ricerca che operano a livello nazionale e internazionale.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Attivare collaborazioni e scambi con enti di ricerca in Italia e all'estero, entro il 31/12/2017: almeno 2.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): concludere almeno due accordi di collaborazione nei termini fissati. Obiettivo parzialmente raggiunto (60% del peso obiettivo): concludere almeno un accordo di collaborazione. Obiettivo non raggiunto (0): mancata conclusione di accordi.

AREA DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVO N. 5: STRATEGICO

DESCRIZIONE OBIETTIVO	5.2 Valutazione delle politiche pubbliche Rafforzare la capacità dell'Istituto di svolgere studi di valutazione delle politiche pubbliche.
% ATTRIBUITA ALL'OBIETTIVO	50%
INDICATORE DI RISULTATO (criterio di misura e di valutazione)	Effettuazione di almeno due studi di valutazione (anche in collaborazione con soggetti terzi) entro il 31/12/2017.
QUANTIFICAZIONE OBIETTIVO	Obiettivo raggiunto (100% del peso obiettivo): pieno rispetto dei termini fissati. Obiettivo parzialmente raggiunto (60% del peso obiettivo): effettuazione di un solo studio. Obiettivo non raggiunto (0): mancata realizzazione.

AREA DEI COMPORTAMENTI/CONOSCENZE

**PESO % ATTRIBUITO
AL MACRO-FATTORE**

**MACRO-FATTORI DI
VALUTAZIONE**

FATTORI DI VALUTAZIONE

10%

CAPACITÀ DI DIREZIONE
ORGANIZZATIVA

- Gestione del proprio tempo
- Flessibilità
- Rispetto non formalistico delle regole
- Gestione delle innovazioni
- Orientamento al controllo di gestione

9%

CAPACITÀ DI GESTIONE
DELLE RISORSE UMANE

- Leadership, motivazione e responsabilizzazione
- Gestione del clima organizzativo
- Gestione e sviluppo delle risorse umane

8%

CAPACITÀ DI
COMUNICAZIONE
E INTEGRAZIONE

- Gestione del Cambiamento
- Orientamento all'integrazione
- Gestione delle Emergenze

3%

CONOSCENZE
TECNICO -
PROFESSIONALI

- Conoscenze specifiche del ruolo e relativo aggiornamento
- Conoscenze informatiche
- Conoscenze linguistiche

SINTESI DEGLI OBIETTIVI

AREA DEGLI OBIETTIVI

• Obiettivo 1:	economico-finanziario	peso%	15%
• Obiettivo 2:	programmazione e controllo	peso%	10%
• Obiettivo 3:	funzionamento organizzativo	peso%	15%
• Obiettivo 4:	qualità	peso%	15%
• Obiettivo 5:	strategico	peso%	15%
		Peso totale	70%

AREA DEI COMPORTAMENTI/CONOSCENZE

• Capacità di direzione organizzativa	peso%	10%
• Capacità di gestione delle risorse umane	peso%	9%
• Capacità di comunicazione e integrazione	peso%	8%
• Conoscenze tecnico-professionali	peso%	3%
	Peso totale	30%
	TOTALE	100%

GESTIONE BUDGET ECONOMICI ANNO 2017- OBIETTIVO 1.1

		IMPORTO	FATTURATO AL	RISCOSSO AL
COMUNITA' E SPAZI LOCALI - RESP. FIORENZO FERLAINO				
P17002	Collaborazione IRES - AISRE	10.000,00		
0,00 Percentuale di realizzazione		10.000,00	-	-
ECONOMIE IN TRANSIZIONE - RESP. VITTORIO FERRERO				
C14006	Ricerca e sviluppo impiego Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC 2007-2013 e 2014-2020)	87.470,00		
C16003	Trentino Sviluppo - rendicontazione sociale	13.000,32		
C16004 - 2016	PROSPERA 2016-2018 - Valutazione PSR 2014-2020	126.196,00		
C16004 - 2017	PROSPERA 2016-2018 - Valutazione PSR 2014-2020	356.696,00		
0,00 Percentuale di realizzazione		583.362,32	-	-
INDIVIDUI E SOCIETA' - RESP. LUCIANO ABBURRA'				
S17001	MEDIATO 5 - Aggiornamenti professionali in materia di immigrazione	24.000,00		
P17003	Rapporto sulla finanza territoriale in Italia - 2017	10.000,00		
S17002	FAMI MULTIAZIONE - azione 1 EducAzione	59.990,58		
S17003	FAMI MULTIAZIONE - azione 2 FacilitAzione	55.666,42		
S17004	FAMI MULTIAZIONE - azione 3 InformAzione	109.045,86		
S17005	FAMI MULTIAZIONE - azione 4 AssociAzione	36.338,10		
C16005	Piano Integrato Migranti	135.915,57		
C16008	Valutazione POR FSE 2014-2020 - Piano attività 2016-2017	440.808,00		
S16006	Progetto FAMI - Petrarca 5	62.345,27		

S16007	Progetto FAMI - Piemonte contro le discriminazioni	37.783,13		
S16008	Diritti alla meta - Tavola Valdese/CCM	3.100,00		
S16009	VE.S.T.A - Verso Servizi Territoriali Accoglienti	94.118,38		
0,00 Percentuale di realizzazione		1.069.111,30	-	-

SISTEMI SOCIO TECNICI E STRATEGIE DI INNOVAZIONE - SILVYE OCCELLI

S14003	HTA - valutazione tecnologie sanitarie in Piemonte	175.000,00		
0,00 Percentuale di realizzazione		175.000,00	-	-

CENTRO DOCUMENTAZIONE - MAURIZIO MAGGI

P17001	Progetto BESS - Risorse on-line 2017	210.000,00		
P17005	Progetto BESS - Digitalizzazione 2017	40.000,00		
0,00 Percentuale di realizzazione		250.000,00	-	-

0,00 TOTALE GENERALE FATTURAZIONE/INCASSI ANNO 2017	2.087.473,62	-	-
--	---------------------	---	---