

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - RELAZIONE SULLA GESTIONE  
DEGLI ENTI DIPENDENTI DALLA REGIONE  
(Art. 49 c. 1. L.r. n. 7/2001 – Allegato B)**

**Dati identificativi dell'Ente – Organi**

Denominazione: IRES Istituto Ricerche economico sociali del Piemonte  
Sede legale: Via Nizza n. 18 – 10125 TORINO  
Tel. 011.6666411  
Istituito con l. r. n. 43/91

**Organi statutari in carica:**

**di amministrazione** designati dal Consiglio Regionale con deliberazione n. 41-27266 del 17 dicembre 2019, e nominati dal Presidente della Giunta Regionale, Decreto n. 21 del 26/02/2020 con validità cinque anni, e comunque scadrà contemporaneamente al Consiglio Regionale fatto salvo il periodo di prorogatio previsto dall'art. 5 comma 4 della L.R. n. 43/91 e successive modifiche e integrazioni:

Presidente	Michele Rosboch
Vice Presidente	Mauro Durbano
Consiglieri:	Alessandro Carriero, Mario Viano, Gianpaolo Zanetta;

**di revisione** designati dal Consiglio Regionale deliberazione n. 42 - 27267 del 17 dicembre 2019 e nominati dal Presidente della Giunta Regionale, Decreto n. 28 del 06 marzo 2020 con validità cinque anni, e comunque scadrà contemporaneamente al Consiglio Regionale fatto salvo il periodo di prorogatio previsto dall'art. 19 comma 2 della L. R. n. 39/95 e successive modificazioni:

Presidente	Alessandro Rossi
Membri effettivi:	Maria Carmela Ceravolo e Silvio Tosi

Revisori supplenti: Luca Franco e Stefano Barreri.

Legale rappresentante: Michele Rosboch

Collocazione nella legge regionale n. 7/2001: allegato B

**1.1 – Il bilancio di previsione finanziario**

Il bilancio di previsione finanziario 2022-2024 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 61/2021 del 23 novembre 2021.

Successivamente sono state apportate variazioni al bilancio di previsione attraverso i seguenti atti:

- Determina n. 30 del 22/02/2022
- Delibera Consiglio di Amministrazione n. 13/2022 del 29/03/2022
- Assestamento Bilancio 2022 – delibera Consiglio di Amministrazione n. 36/2022 del 21/07/2022
- Determina n. 139 del 08/09/2022
- Delibera Consiglio di Amministrazione n. 56/2022 del 29/11/2022

**1.2 – Il risultato di amministrazione**

L'esercizio **2022** si è chiuso con un *avanzo* di amministrazione pari a € 4.133.061,15, così determinato:

	Gestione		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2022</b>			1.834.763,08
RISCOSSIONI	1.937.397,59	6.749.183,47	8.686.581,06
PAGAMENTI	477.354,82	8.067.656,36	8.545.011,18
<b>Saldo di cassa al 31 dicembre 2022</b>			1.976.332,96
RESIDUI ATTIVI	751.603,18	2.921.469,06	3.673.072,24
RESIDUI PASSIVI	164.023,82	868.320,23	1.032.344,05
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			484.000,00
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre 2022</b>			<b>4.133.061,15</b>

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2022:		
<b>Parte accantonata</b> <sup>(3)</sup>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2022	Accantonamento	0,00
residui perenti al 31/12/2022 (solo per regioni)	Fondo	0,00
miglioramenti contrattuali al 31/12/2022		0,00
Fondo..... al 31/12/2022		0,00
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>0,00</b>

<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivati da leggi e dai principi contabili		0,00
Vincoli derivati da trasferimenti		1.902.355,01
Vincoli derivati dalla contrattazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		0,00
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>1.902.355,01</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>2.230.706,14</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		(6)

### 1.3 – Risultato della gestione di competenza e risultato della gestione residui

Il risultato di amministrazione finale complessivo rappresenta la combinazione di due distinti risultati: uno riferito alla gestione di competenza e uno riferito alla gestione dei residui:

<b>Gestione di competenza</b>		
Fondo pluriennale vincolato di entrata	+	514.000,00
Totale accertamenti di competenza	+	9.670.652,53
Totale impegni di competenza	-	8.935.976,59
Fondo pluriennale vincolato di spesa	-	484.000,00
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>=</b>	<b>764.675,94</b>
<b>Gestione dei residui</b>		
Maggiori residui attivi riaccertati	+	-
Minori residui attivi riaccertati	-	148.564,27
Minori residui passivi riaccertati	+	96.202,92
Impegni confluiti nel FPV	-	-
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>=</b>	<b>- 52.361,35</b>
<b>Riepilogo</b>		
SALDO GESTIONE COMPETENZA	+	764.675,94
SALDO GESTIONE RESIDUI	+	- 52.361,35
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI A PPLICATO	+	306.788,91
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	+	3.113.957,65
<b>AVANZO (DISAVANZO) D'AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2022</b>	<b>=</b>	<b>4.133.061,15</b>

L'andamento storico dei risultati di amministrazione conseguiti negli ultimi cinque anni è il seguente:

Descrizione	2018	2019	2020	2021	2022
Risultato di amministrazione	1.024.310,26	1.435.256,74	2.469.141,02	3.420.746,56	4.133.061,15
Gestione di competenza	226.722,21	420.447,51	1.017.049,41	1.156.665,80	764.675,94
Gestione dei residui	797.588,05	1.014.809,23	1.452.091,61	2.264.080,76	3.368.385,21

#### **1.4 - Analisi della composizione del risultato di amministrazione**

Per effetto delle modifiche e integrazioni disposte con D.M. 1° agosto 2019, tra gli allegati obbligatori al rendiconto di gestione sono inseriti tre distinti prospetti che intendono analizzare rispettivamente:

- le quote di risultato di amministrazione accantonate (prospetto **A1**);
- le quote di risultato di amministrazione vincolate (prospetto **A2**);
- Le quote di risultato di amministrazione destinate (prospetto **A3**);

Nei paragrafi che seguono sono riportate le voci più significative tra quelle indicate nei tre prospetti sopra indicati che sono regolarmente allegati allo schema di rendiconto.

##### **1.4.1 - Quote accantonate (v. prospetto A1 allegato al rendiconto)**

Al termine dell'esercizio non risultano quote accantonate.

##### **1.4.2 - Quote vincolate (v. prospetto A2 allegato al rendiconto)**

Le quote vincolate del risultato di amministrazione 2022 ammontano complessivamente a €. 1.902.335,01 e afferiscono alle seguenti voci:

CONTROLLO STRATEGICO E ANALISI POLITICHE REGIONALI (PETRELLI)	18.000,00
SVILUPPO SISTEMA CONTROLLO STRATEGICO	9.000,00
FAMI IMPACT	35,30
ACCONTO PROGETTO COOR-COM	7.680,00
ACCONTO PROGETTO SENIOR (PITEM PRO-SOL)	9.359,66
ACCONTO PROGETTO COMMUNITY IN ACTION	2.980,00
FAMI FAIRJOB	4.001,57
MAPPATURA DEI SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI DEI TERRITORI MONTANI	14.330,00
PIANO REGIONALE ATTIVITA ESTRATTIVE	53.750,00
Valutazione POR FSE annualita 2021-2023 - LINEA A e LINEA B	429.735,37
PROGETTO COOR-COM (PITEM PRO-SOL)	15.217,60
PROGETTO SENIOR (PITEM PRO-SOL)	5.500,00
PROGETTO COMMUNITY IN ACTION	340,00
PROGETTO REBUILDING	21.887,22
	-
ATTIVITA INFORMATIVA DI EDISU NELLE SCUOLE SECONDARIE DI II GRADO - QUALE IMPATTO	11.460,00
ACCONTO PROGETTO HORIZON PATTERN	10.327,50
STRATEGIA DI SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA MONTAGNA - SRSvSM	34.020,00
Piano Triennale contro le discriminazioni 2022-2024	40.000,00
FEASR - Valutazione 2021-2022 PSR (+QUOTA SCISSIONE IVA 25.729,22)	234.824,00
Valutazione POR FSE annualita 2021-2023 - LINEA A e LINEA B (+ QUOTA IVA IMPORTO RESIDUO 2021)	654.942,79
VALUTAZIONE FESR - ANNUALITA 2022-2023	291.028,00
PROGETTO FSC 2022-2026	33.936,00
	<b>1.902.355,01</b>

**2.1 – Il risultato della gestione di competenza**

La gestione di competenza rileva un *avanzo* di Euro 764.675,94 così determinato:

**Quadro riassuntivo della gestione di competenza**

		2022
Accertamenti di competenza	+	9.670.652,53
Impegni di competenza	-	8.935.976,59
<b>Quota utilizzata di FPV applicata al bilancio</b>	<b>+</b>	<b>514.000,00</b>
Impegni confluiti nel FPV	-	484.000,00
<b>Disavanzo di amministrazione applicato</b>	<b>-</b>	
Avanzo di amministrazione applicato	+	-
		<b>764.675,94</b>

## 2.2 - Verifica degli equilibri di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Utilizzo del risultato di amministrazione destinato a spese correnti	(+)	306.788,91
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente <sup>(1)</sup>	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	514.000,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	7.916.242,66
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup>	(+)	0,00
Entrate titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	7.143.780,30
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) <sup>(4)</sup>	(-)	484.000,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo) <sup>(5)</sup>	(-)	0,00
Rimborso di prestiti	(-)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>1.109.251,27</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazione di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti (titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup>	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	37.786,42
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) <sup>(4)</sup>	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo) <sup>(5)</sup>	(+)	0,00
<b>B) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>-37.786,42</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie <sup>(6)</sup>	(+)	0,00
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Entrate Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
<b>C) Variazioni attività finanziaria</b>		<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>		<b>1.071.464,85</b>

### 2.3 - Applicazione e utilizzo dell'avanzo 2021 al bilancio dell'esercizio 2022

Il rendiconto dell'esercizio 2021 si era chiuso con un avanzo di amministrazione di €. 3.420.746,56.

A seguito dell'approvazione del bilancio di previsione finanziario, nel corso dell'esercizio sono state applicate quote di avanzo 2021 per €. 306.788,91.

Durante l'esercizio non sono stati disposti utilizzi del fondo di riserva.

### 2.4 - Confronto tra previsioni iniziali, definitive e rendiconto

Dall'analisi delle previsioni iniziali di bilancio, delle previsioni definitivamente assestate e degli accertamenti/impegni assunti, si ricava il seguente raffronto:

Entrate		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Diff. %	Accertamenti	Diff. %
Titolo I	Entrate tributarie	-	-		-	
Titolo II	Trasferimenti	5.502.690,00	5.953.127,23	8,19%	5.952.548,30	-0,01%
Titolo III	Entrate extratributarie	1.077.600,00	1.928.578,49	78,97%	1.963.694,36	1,82%
Titolo IV	Entrate da trasf. c/capitale	-	-			
Titolo V	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-		-	
Titolo VI	Assunzioni di mutui e prestiti	-	-		-	
Titolo VII	Anticipazioni da istituto tesoriere	500.000,00	500.000,00		-	
Titolo IX	Entrate per conto terzi e partite di giro	2.060.000,00	2.060.000,00	0,00%	1.754.409,87	-14,83%
Avanzo di amministrazione applicato			306.788,91			
F.do pluriennale per spese correnti		-	514.000,00		-	
<b>Totale</b>		<b>9.140.290,00</b>	<b>11.262.494,63</b>	<b>23,22%</b>	<b>9.670.652,53</b>	<b>-14,13%</b>

Spese		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Diff. %	Impegni	Diff. %
Titolo I	Spese correnti	6.540.290,00	8.632.494,63	31,99%	7.143.780,30	-17,25%
Titolo II	Spese in conto capitale	40.000,00	70.000,00	75,00%	37.786,42	-46,02%
Titolo III	Spese per incremento di attività finanziarie	-	-		-	
Titolo IV	Rimborso di prestiti	-	-		-	
Titolo V	Chiusura di anticipazioni da istituto tesoriere	500.000,00	500.000,00		-	
Titolo VII	Spese per conto terzi e partite di giro	2.060.000,00	2.060.000,00	0,00%	1.754.409,87	-14,83%
<b>Totale</b>		<b>9.140.290,00</b>	<b>11.262.494,63</b>	<b>23,22%</b>	<b>8.935.976,59</b>	<b>-20,66%</b>

La tabella sopra riportata evidenzia:

- in primo luogo, il grado di attendibilità e di definizione delle previsioni iniziali rispetto alle previsioni definitive risultanti dal bilancio assestato. La variazione intervenuta, pari al 23,22%, denota una buona capacità di programmazione dell'attività dell'ente;
- in secondo luogo, il grado di realizzazione delle previsioni di bilancio, ovvero delle entrate accertate (85,87%) e spese impegnate (79,34%) alla fine dell'esercizio rispetto alle previsioni definitive mette in luce una buona capacità di portare a compimento gli obiettivi di gestione posti in fase di programmazione anche alla luce delle problematiche cui si è dovuto far fronte a seguito della pandemia da Covid 19.

### Sezione 3 – LE ENTRATE

#### 3.1 – Il risultato della gestione di competenza

La seguente tabella riporta gli accertamenti di competenza delle entrate registrati negli ultimi quattro anni e ne evidenzia la composizione per titoli:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2022</i>
Titolo I – Entrate tributarie				
Titolo II – Trasferimenti correnti	5.512.561,82	5.423.925,52	6.333.158,60	5.952.548,30
Titolo III – Entrate extratributarie	1.393.893,23	1.558.996,76	1.475.508,11	1.963.694,36
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>6.906.455,05</b>	<b>6.982.922,28</b>	<b>7.808.666,71</b>	<b>7.916.242,66</b>
Titolo IV – Entrate in conto capitale			366,00	
Titolo V – Riduzione attività finanz.				
Titolo VI – Accensione mutui				
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>366,00</b>	<b>-</b>
Titolo VII – Anticipazioni di tesoreria				
Titolo IX – Servizi conto terzi	1.680.341,97	1.633.287,58	1.652.085,01	1.754.409,87
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>1.435.256,74</b>	<b>900.000,00</b>	<b>966.684,93</b>	<b>306.788,91</b>
<b>Totale entrate</b>	<b>10.022.053,76</b>	<b>9.516.209,86</b>	<b>10.427.802,65</b>	<b>9.977.441,44</b>

### 3.2 - I trasferimenti

La gestione relativa ai trasferimenti evidenzia il seguente andamento:

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Totale accertamenti	Var. % Prev.Def./Acc
Trasferimenti correnti da Amm.Pubbliche	5.460.690,00	5.892.417,23	5.891.838,30	-0,01%
Trasferimenti correnti da Famiglie	-	-	-	
Trasferimenti correnti da Imprese	-	-	-	
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	42.000,00	60.710,00	60.710,00	0,00%
Trasferimenti correnti da UE e resto del mondo	-	-	-	
<b>Totale trasferimenti</b>	<b>5.502.690,00</b>	<b>5.953.127,23</b>	<b>5.952.548,30</b>	<b>-0,01%</b>

Nel dettaglio i trasferimenti correnti vengono elencati nella tabella seguente:

#### Contributo ordinario della Regione Piemonte:

anno 2011	€ 4.000.000,00
anno 2012	€ 4.100.000,00
anno 2013	€ 4.500.000,00
anno 2014	€ 3.800.000,00
anno 2015	€ 3.300.000,00
anno 2016	€ 3.300.000,00
anno 2017	€ 3.300.000,00
anno 2018	€ 3.550.000,00
anno 2019	€ 3.550.000,00
anno 2020	€ 3.550.000,00
anno 2021	€ 3.550.000,00
anno 2022	€ 3.550.000,00

#### Contributo ordinario per le attività in materia sanitaria (ex AReSS)

anno 2013	€ 500.000,00
anno 2014	€ 467.000,00
anno 2015	€ 800.000,00
anno 2016	€ 1.020.000,00
anno 2017	€ 1.022.940,00
anno 2018	€ 626.000,00
anno 2019	€ 815.000,00
anno 2020	€ 815.000,00
anno 2021	€ 815.000,00
anno 2022	€ 1.150.000,00

**Contributi straordinari della Regione Piemonte: € 2.275.070,78 così dettagliati:**

49.382,54	FAMI BUONA TERRA
85.960,14	FAMI IMPACT
225.000,00	ATTIVITA IN MATERIA SANITA 2021
15.000,00	ACCONTO PROGETTO COOR-COM
19.500,00	ACCONTO PROGETTO SENIOR (PITEM PRO-SOL)
64.200,00	FAMI FAIRJOB
35.000,00	MAPPATURA DEI SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI DEI TERRITORI MONTANI
29.737,50	PITEM PROSOL - PROGETTO WE PRO PROSSIMITA
20.000,00	PROGETTO COOR-COM (PITEM PRO-SOL)
5.500,00	PROGETTO SENIOR (PITEM PRO-SOL)
62.912,99	FAMI IMPACT
108.333,69	FAMI SOFIA - SALDO
65.655,20	FAMI PETRARCA 6
74.900,00	FAMI FAIRJOB
50.000,00	Network regionale di valutazione delle politiche pubbliche 2021-2024
1.150.000,00	CONTRIBUTO ATTIVITA IN MATERIA SANITA ANNO 2022
29.737,50	PITEM PROSOL - PROGETTO WE PRO PROSSIMITA
89.751,22	PROGETTO REBUILDING
19.500,00	PROGETTO VIGOUR
35.000,00	STRATEGIA DI SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA MONTAGNA - SRSvSM
40.000,00	Piano Triennale contro le discriminazioni 2022-2024

**3.3 - Le entrate extra-tributarie**

La gestione relativa alle entrate extra-tributarie ha registrato il seguente andamento:

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Totale accertamenti	Var. % Prev. Def./Acc
<b>Tip. 30100 - Vendita beni e servizi e proventi gestione beni</b>				
	1.077.000,00	1.900.237,19	1.901.028,28	0,04%
<b>Totale Tip. 30100</b>	<b>1.077.000,00</b>	<b>1.900.237,19</b>	<b>1.901.028,28</b>	<b>0,04%</b>
<b>Tip. 30300 Interessi attivi</b>				
	100,00	100,00	4.492,16	4392,16%
<b>Totale Tip. 30300</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4.492,16</b>	<b>4392,16%</b>
<b>Tip. 30400 Altre entrate da redditi di capitale</b>				
<b>Totale Tip. 30400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Tip. 30500 Rimborsi e altre entrate correnti</b>				
	500,00	28.241,30	58.173,92	105,99%
<b>Totale Tip. 30500</b>	<b>500,00</b>	<b>28.241,30</b>	<b>58.173,92</b>	<b>105,99%</b>
<b>Totale entrate extratributarie</b>	<b>1.077.600,00</b>	<b>1.928.578,49</b>	<b>1.963.694,36</b>	<b>1,82%</b>

## Sezione 4 – LA GESTIONE DI CASSA

### 4.1 - Fondo di cassa

Il fondo di cassa al 31/12/2022 è così determinato:

Fondo di cassa netto al 31 dicembre 2022 (da conto del Tesoriere)	1.976.332,96
Fondo di cassa netto al 31 dicembre 2022 (da scritture contabili)	1.976.332,96

Fondo di cassa al 31 dicembre 2022	1.976.332,96
Di cui: quota vincolata del fondo di cassa al 31/12/2022 (a)	-
Quota vincolata utilizzata per spese correnti non reintegrata al 31/12/2022 (b)	-
<b>TOTALE QUOTA VINCOLATA AL 31 DICEMBRE 2022 (a) + (b)</b>	<b>-</b>

## Sezione 5 – LE SPESE

La seguente tabella riporta gli impegni di competenza delle spese registrati negli ultimi quattro anni e ne evidenzia la composizione per titoli:

Descrizione		Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Titolo I	Spese correnti	6.863.629,45	5.728.546,23	6.597.293,21	7.143.780,30
Titolo II	Spese in c/capitale	28.424,69	62.125,72	39.312,82	37.786,42
Titolo III	Spese incremento attività finanziarie				
Titolo IV	Spese per rimborso prestiti				
Titolo V	Chiusura di anticipazioni tesoriere				
Titolo VII	Spese per c/terzi e partite di giro	1.680.341,96	1.633.287,58	1.652.085,01	1.754.409,87
	<b>TOTALE</b>	<b>8.572.396,10</b>	<b>7.423.959,53</b>	<b>8.288.691,04</b>	<b>8.935.976,59</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>				
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>8.572.396,10</b>	<b>7.423.959,53</b>	<b>8.288.691,04</b>	<b>8.935.976,59</b>

### 5.1 - Le spese correnti

Le spese correnti sono rappresentate dal titolo I e comprendono tutte le spese di funzionamento dell'ente, ovvero quelle spese necessarie alla gestione ordinaria dei servizi, del patrimonio, ecc.

La gestione delle spese correnti degli ultimi quattro anni, distinte per categorie economiche, riporta il seguente andamento:

MACROAGGREGATO		Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
101	Redditi da lavoro dipendente	4.321.804,02	2.667.355,73	3.288.072,83	3.245.191,97
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	294.820,23	314.921,37	288.061,83	284.846,40
103	Acquisto di beni e servizi	2.134.985,15	2.312.879,88	2.743.720,68	3.171.778,56
104	Trasferimenti correnti	90.780,00	416.100,38	219.404,87	65.669,90
107	Interessi passivi	4.091,10	21,32		
108	Altre spese per redditi da capitale				
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate			45.000,00	45.000,00
110	Altre spese correnti	17.148,95	17.267,55	13.033,00	331.293,47
	<b>TOTALE</b>	<b>6.863.629,45</b>	<b>5.728.546,23</b>	<b>6.597.293,21</b>	<b>7.143.780,30</b>

#### 5.1.1 - Economie di spesa

Le principali economie di spesa verificatesi nella gestione sono attribuibili alle seguenti voci:

Capitolo	Importo	Descrizione economia	Descrizione capitolo
30	68.119,54	MINORE SPESA	Retribuzioni in denaro al personale
44	50.535,28	MINORE SPESA	Buoni pasto
55	500,00	MINORE SPESA	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale
81	2.945,36	MINORE SPESA	Spese di collaborazione per attività di ricerca
83	15.544,08	MINORE SPESA	Prestazioni professionali e specialistiche
84	49.834,85	MINORE SPESA	Consulenze per attività di ricerca

91	172,35	MINORE SPESA	Spese di collaborazione per attività di ricerca - quota vincolata
175	44.938,96	MINORE SPESA	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta
176	9.000,00	MINORE SPESA	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta - quota vincolata
182	500,00	MINORE SPESA	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente
185	301,45	MINORE SPESA	Utilizzo beni di terzi
190	1.742,16	MINORE SPESA	Manutenzione ordinaria e riparazioni
200	100,82	MINORE SPESA	Utenze e canoni
212	300,00	MINORE SPESA	Medicinali e altri beni di consumo sanitario
215	845,67	MINORE SPESA	Altri beni di consumo
227	73,67	MINORE SPESA	Servizi amministrativi
235	9.076,70	MINORE SPESA	Servizi informatici e di telecomunicazioni
257	1.795,77	MINORE SPESA	Altri servizi
269	100,00	MINORE SPESA	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi
294	268,00	MINORE SPESA	Imposta di registro e di bollo
332	477,14	MINORE SPESA	Altri beni materiali

### 5.1.2 - Riepilogo spese correnti per missioni e macroaggregati

Il riepilogo complessivo degli impegni di spesa corrente suddiviso per missioni e macroaggregati è il seguente:

<i>Missioni</i>	<i>Redditi lav. Dipendente</i>	<i>Imposte e tasse</i>	<i>Acquisto beni e servizi</i>	<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>Interessi passivi</i>	<i>Altre spese per redditi capitale</i>	<i>Rimborsi e poste correttive</i>	<i>Altre spese correnti</i>	<i>Totale</i>	<i>Incidenza %</i>
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.245.191,97	284.846,40	3.171.778,56	65.669,90			45.000,00	331.293,47	7.143.780,30	100%
02-Giustizia									-	0%
03-Ordine pubblico e sicurezza									-	0%
04-Istruzione e diritto allo studio									-	0%
05-Tutela e valorizzazione beni e attività culturali									-	0%
06-Politiche giovanili, sport e tempo libero									-	0%
07-Turismo									-	0%
08-Assetto del territorio ed edilizia abitativa									-	0%
09-Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente									-	0%
10-Trasporti e diritto alla mobilità									-	0%
11-Soccorso civile									-	0%
12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia									-	0%
13-Tutela della salute									-	0%
14-Sviluppo economico e competitività									-	0%
15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale									-	0%
16-Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca									-	0%
17-Energia e diversificazione delle fonti energetiche									-	0%
18-Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali									-	0%
19-Relazioni internazionali									-	0%
20-Fondi e accantonamenti									-	0%
50-Debito pubblico									-	0%
60-Anticipazioni finanziarie									-	0%
99-Servizi per conto terzi									-	0%
<b>TOTALI</b>	<b>3.245.191,97</b>	<b>284.846,40</b>	<b>3.171.778,56</b>	<b>65.669,90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45.000,00</b>	<b>331.293,47</b>	<b>7.143.780,30</b>	<b>100%</b>
Incidenza %	45%	4%	44%	1%	0%	0%	1%	5%	100%	

### 5.1.3 - La spesa del personale

In relazione ai **limiti di spesa del personale** previsti dalla normativa vigente, si dà atto che questo ente ha verificato, ai sensi dell'art. 1, comma 562 della Legge 296/2006, la possibilità di incrementare nel triennio 2021/2023 la spesa per assunzioni a tempo indeterminato.

Descrizione	Tetto di spesa enti non soggetti a patto nel 2015	Anno di riferimento
	2008	2022
<b>Spese macroaggregato 101</b>	<b>3.308.673,94</b>	<b>3.077.760,00</b>
<b>Spese macroaggregato 103</b>	<b>725.561,31</b>	<b>1.252.548,04</b>
<b>Irap macroaggregato 102</b>	<b>191.541,64</b>	<b>205.411,00</b>
<b>Altre spese da specificare:</b>	<b>160.638,47</b>	<b>99.166,09</b>
oneri per nucleo familiare, buoni pasto ecc.	160.638,47	99.166,09
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>4.386.415,36</b>	<b>4.634.885,13</b>
<b>(-) Componenti escluse (B)</b>	<b>769.401,31</b>	<b>1.356.406,28</b>
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (C=A-B)</b>	<b>3.617.014,05</b>	<b>3.278.478,85</b>

### 5.1.4 - La spesa per incarichi di collaborazione

Gli impegni relativi agli incarichi di collaborazione ammontano ad € 1.263.387,48 e sono dettagliati nella tabella seguente:

Capitolo	Impegnato	Documento	N.ro docum.	Data docum.	Descrizione attività	Nominativo
81	3.093,70	DET.	64	10/06/2019	Spese per collaborazioni per l'attività di ricerca in materia sanitaria (ex impegno pluriennale cap. 80)	CARISTIA SILVIA
81	2.058,34	DET.	41	30/03/2020	ATTIVITA PROGETTI FESR E FSE LINEA B	POY SAMUELE
81	9.848,80	DET.	64	10/06/2019	ATTIVITA IN MATERIA SANITARIA (EX IMPEGNO SU CAP. 80)	CARISTIA SILVIA
81	2.536,00	DET.	79	03/08/2020	ATTIVITA NELL'AMBITO DEL PROGETTO TOP METRO GOVERNANCE	BARBERA FILIPPO
81	3.696,50	DET.	28	11/02/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI	CATERINI SILVIA
81	2.500,00	DET.	83	23/06/2021	ATTIVITA DI DOCENZA FAMI CAPIRE FORMARE AGIRE	GARENA GIOVANNI
81	8.634,50	DET.	36	23/03/2020	ATTIVITA PROGETTO FEASR-PROSPERA	CAVALETTO STEFANO
81	1.930,00	DET.	84	03/09/2020	ATTIVITA NELL'AMBITO DEL PROGETTO "Mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche"	CAMPANALE CHIARA
81	18.502,50	DET.	98	21/10/2020	ATTIVITA RENDICONTAZIONE PROGETTI FAMI SAMMI E PITEM PROSOL WE PRO	MEDEOT STEFANIA
81	39.472,00	DET.	14	21/01/2021	ATTIVITA VALUTAZIONE PROGETTO FESR	BERARDI FILOMENA
81	29.604,00	DET.	15	21/01/2021	ATTIVITA VALUTAZIONE PROGETTO FESR	CUTTICA GIOVANNI
81	8.942,88	DET.	17	25/01/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI	RUGGIERO LAURA
81	27.630,40	DET.	20	28/01/2021	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FSE	AIMO NICCOLO'
81	39.472,00	DET.	26	05/02/2021	ATTIVITA PROGETTI FSE VALUTAZIONE E NETWORK VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE	NAVA LUIGI
81	18.255,80	DET.	27	09/02/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SOFIA	GENETTI SILVIA
81	15.500,00	DET.	28	11/02/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI	CATERINI SILVIA
81	10.324,00	DET.	33	22/02/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SOFIA	HENRY GIULIA
81	4.640,00	DET.	33	22/02/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB	HENRY GIULIA

81	12.335,00	DET.	34	23/02/2021	ATTIVITA' INNOVATIVI CRONICI E FRAGILI	PROGETTO ASSISTENZA PAZIENTI	MODELLI	VIBERTI GABRIELLA
81	7.130,00	DET.	64	28/04/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT			DERRAJ SHEFIZANA
81	14.456,25	DET.	64	28/04/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI BUONA TERRA			DERRAJ SHEFIZANA
81	9.868,00	DET.	71	11/05/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB			SERINO RACHELE
81	23.066,45	DET.	79	11/06/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT E COMMUNITY IN ACTION			VERSINO PAOLA
81	12.828,40	DET.	85	07/07/2021	ATTIVITA' PROGETTO ALFA			DELPONTE ELIDE
81	2.500,00	DET.	85	07/07/2021	ATTIVITA IMMIGRAZIONE E DIRITTO ASILO	OSSERVATORIO		DELPONTE ELIDE
81	31.933,20	DET.	89	28/07/2021	ATTIVITA VALUTAZIONE POR FSE 2014-2020 E NETWORK REGIONALE VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE			SCIULLO ALESSANDRO
81	29.000,00	DET.	90	28/07/2021	ATTIVITA FSE - FESR - FAMI PRIMA - FAMI FAIRJOB			POY SAMUELE
81	4.934,00	DET.	100	07/09/2021	ATTIVITA PROGETTO ALFA			DANIELE MICHELA
81	12.335,00	DET.	104	30/09/2021	ATTIVITA PROGETTO ALFA			RUGGIERO LAURA
81	9.251,25	DET.	104	30/09/2021	ATTIVITA PROGETTO ANELLO FORTE 3			RUGGIERO LAURA
81	13.568,50	DET.	109	07/10/2021	ATTIVITA PROGETTO ALFA			SICURO LAURA
81	4.101,39	DET.	109	07/10/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB			SICURO LAURA
81	10.700,61	DET.	109	07/10/2021	ATTIVITA PROGETTO ANELLO FORTE 3			SICURO LAURA
81	14.802,00	DET.	118	25/10/2021	ATTIVITA PROGETTO LA STRATEGIA DEL PIEMONTE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE - FASE 2LE			TALAMINI FRANCESCA
81	43.665,90	DET.	126	29/10/2021	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FESR			SARACCO PAOLO ADRIANO
81	23.899,07	DET.	135	12/11/2021	ATTIVITA PROGETTO FSE LINEA B - PERSONE SENZA DIMORA			LEONARDI DANIELA
81	11.594,90	DET.	136	12/11/2021	ATTIVITA PROGETTO MONITORAGGIO E ATTUAZIONE PIANO TRIENNALE CONTRO LE DISCRIMINAZIONI			VENTURELLI SILVIA
81	30.344,10	DET.	136	12/11/2021	ATTIVITA PROGETTO IMPLEMENTAZIONE RETE CONTRO LE DISCRIMINAZIONI CMT			VENTURELLI SILVIA
81	16.898,95	DET.	141	23/11/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI			BO GIACOMO
81	12.026,63	DET.	158	22/12/2021	ATTIVITA PROGETTO ALFA			CIRILLO CHIARA
81	7.524,35	DET.	158	22/12/2021	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB			CIRILLO CHIARA
81	11.286,53	DET.	158	22/12/2021	ATTIVITA PROGETTO ANELLO FORTE 3			CIRILLO CHIARA
81	9.300,00	DET.	7	26/01/2022	ATTIVITA PROGETTI AGENDA SVILUPPO SOSTENIBILE - STRATEGIA SVILUPPO SOSTENIBILE - IMPRESE RURALI			SCIULLO ALESSANDRO
81	18.502,50	DET.	8	26/01/2022	ATTIVITA PROGETTO AGENDA SVILUPPO SOSTENIBILE			CABODI CRISTIANA
81	18.502,50	DET.	13	03/02/2022	ATTIVITA PROGETTI STRATEGIA SVILUPPO SOSTENIBILE FASE 2 - IMPRESE RURALI - MAPPATURA SERVIZI MONTANI			LELLA LUDOVICA
81	18.502,50	DET.	13	03/02/2022	ATTIVITA MAPPATURA SERVIZI MONTANI E ATTUAZIONE STRATEGIA REGIONALE SVILUPPO SOSTENIBILE			LELLA LUDOVICA
81	18.600,00	DET.	14	04/02/2022	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FSE - SISREG			TURSI ELISA
81	18.810,88	DET.	15	07/02/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT			MAINA IRENE
81	8.650,00	DET.	15	07/02/2022	ATTIVITA IMMIGRAZIONE E DIRITTO D'ASILO	OSSERVATORIO		MAINA IRENE
81	19.744,32	DET.	18	08/02/2022	ATTIVITA MONITORAGGIO DELLE BIOMEDICHE	MAPPATURA E TECNOLOGIE		CAMPANALE CHIARA
81	30.850,00	DET.	22	16/02/2022	ATTIVITA PROGETTO CONTI PUBBLICI TERRITORIALI			FELETIG PAOLO
81	44.450,00	DET.	25	17/02/2022	ATTIVITA PROGETTO CONTI PUBBLICI TERRITORIALI			GIANOGGIO GABRIELLA
81	15.750,00	DET.	40	11/03/2022	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FSE			CAMOLETTO STEFANIA
81	3.950,00	DET.	47	21/03/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT			PECCHIO SERENA
81	6.300,00	DET.	47	21/03/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB			PECCHIO SERENA
81	49.350,00	DET.	51	22/03/2022	ATTIVITA PROGETTI SANITA			VIBERTI GABRIELLA
81	27.877,10	DET.	67	05/04/2022	ATTIVITA PROGETTO FEASR			CAVALETTO STEFANO
81	10.000,00	DET.	68	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT			FRUTTERO LORENZO
81	9.400,00	DET.	68	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI SOFIA			FRUTTERO LORENZO
81	9.300,00	DET.	68	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO PON REBUILDING			FRUTTERO LORENZO
81	9.900,00	DET.	69	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT			TARBUNA ANDA

81	750,00	DET.	69	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI FAIR JOB	TARBUNA ANDA
81	14.840,00	DET.	69	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO ALFA	TARBUNA ANDA
81	150,00	CONTRATTO			RELATORE CONVEGNO PROGETTO ALFA	CARNASSALE DANY
81	300,00	CONTRATTO	12/04/22		PARTECIPAZIONE AL SEMINARIO "I TERRITORI RURALI DEL PIEMONTE PER LE SFIDE DI SOSTENIBILITA" DEL 13/04/2022	BARBERA FILIPPO
81	6.167,50	DET.	88	04/05/2022	ATTIVITA OSSERVATORIO FINANZA TERRITORIALE	RIZZO LEONZIO GIUSEPPE
81	9,25	DET.	64	10/06/2019	ATTIVITA IN MATERIA SANITARIA	CARISTIA SILVIA
81	9.900,00	DET.	102	25/05/2022	ATTIVITA PROGETTI VIGOUR - ANALISI E DATI TERZO SETTORE - WE PRO PROSSIMITA	CARISTIA SILVIA
81	22.203,00	DET.	109	13/06/2022	ATTIVITA' SANITA' DIGITALE E TELEMEDICINA	SCELFO BIBIANA
81	16.050,00	DET.	113	07/07/2022	ATTIVITA PIANO REGIONALE ATTIVITA ESTRATTIVE	TALAMINI FRANCESCA
81	16.700,00	DET.	122	21/07/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT	DERRAJ SHEFIZANA
81	16.700,00	DET.	123	21/07/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT	VERSINO PAOLA
81	14.850,00	DET.	126	27/07/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI	BO GIACOMO
81	13.600,00	DET.	127	31/12/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI SAMMI	MEDEOT STEFANIA
81	9.300,00	DET.	127	31/12/2022	ATTIVITA PROGETTO WE PRO PROSSIMITA	MEDEOT STEFANIA
81	696,00	CONTRATTO			ATTIVITA PANEL SCIENTIFICO TURISMO	EMANUEL CESARE
81	696,00	CONTRATTO		07/07/2022	ATTIVITA PANEL SCIENTIFICO TURISMO	FRIEL MARTHA MARY
81	9.300,00	DET.	135	05/09/2022	ATTIVITA PROGETTI AGENDA SVILUPPO SOSTENIBILE CMT E ATTUAZIONE STRATEGIA REGIONALE SVILUPPO SOSTENIBILE	SCIULLO ALESSANDRO
81	3.000,00	DET.	138	08/09/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI SOFIA	GENETTI SILVIA
81	9.900,00	DET.	138	08/09/2022	ATTIVITA PROGETTO TERRITORI INCLUSIVI	GENETTI SILVIA
81	9.900,00	DET.	140	09/09/2022	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FESR	ZUNINO FULVIA
81	2.000,00	DET.	146	22/09/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI SOFIA	HENRY GIULIA
81	5.800,00	DET.	146	22/09/2022	ATTIVITA PROGETTO TERRITORI INCLUSIVI	HENRY GIULIA
81	2.030,00	DET.	149	26/09/2022	ATTIVITA GRUPPO TECNICO MONTAGNA	BATTAGLINI LUCA MARIA
81	2.030,00	DET.	149	26/09/2022	ATTIVITA GRUPPO TECNICO MONTAGNA	CORRADO FEDERICA
81	2.030,00	DET.	149	26/09/2022	ATTIVITA GRUPPO TECNICO MONTAGNA	DE ROSSI ANTONIO
81	2.030,00	DET.	149	26/09/2022	ATTIVITA GRUPPO TECNICO MONTAGNA	EMANUEL CESARE
81	10.200,00	DET.	158	13/10/2022	ATTIVITA EDILIZIA SANITARIA	GIORDANO LORENZO
81	10.200,00	DET.	158	13/10/2022	ATTIVITA EDILIZIA SANITARIA	SILENO LUISA
81	4.450,00	DET.	168	09/11/2022	ATTIVITA PROGETTO FAMI IMPACT	DIMATTEO GIULIA
81	4.885,03				COMPENSO LORDO E ONERI ISTITUTO PRESIDENTE IRES SETTEMBRE-DICEMBRE 2022	ROSBOCH MICHELE PRESIDENTE IRES
91	16.700,00	DET.	36	04/03/2022	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FSE LINEA A E LINEA B	BENZI CESARE MARCO
91	20.352,75	DET.	38	07/03/2022	ATTIVITA PROGETTO VALUTAZIONE FSE LINEA A E LINEA B	CEREA STEFANIA
91	2.713,70	DET.	15	07/02/2022	ATTIVITA PROGETTO ALFA	MAINA IRENE
91	4.100,00	DET.	47	21/03/2022	ATTIVITA PROGETTO ALFA - ACCOGLIERE LE FRAGILITA	PECCHIO SERENA
91	5.150,00	DET.	47	21/03/2022	ATTIVITA PROGETTO PON REBUILDING - RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO	PECCHIO SERENA
91	10.400,00	DET.	69	07/04/2022	ATTIVITA PROGETTO PON REBUILDING	TARBUNA ANDA
91	18.872,55	DET.	85	07/07/2021	ATTIVITA' PROGETTO FAIR JOB	DELPONTE ELIDE

## 5.2 - Le spese in conto capitale: gli investimenti

Per quanto riguarda le spese in conto capitale dell'esercizio di riferimento si rilevano le seguenti variazioni tra previsioni definitive ed impegni assunti:

Missioni	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Economie	Totale impegni	Var. % prev./imp.
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	40.000,00	70.000,00	32.213,58	37.786,42	46,02%
<b>TOTALE</b>	<b>40.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>32.213,58</b>	<b>37.786,42</b>	<b>46,02%</b>

## Sezione 6 – LA GESTIONE DEI RESIDUI

L'elenco dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre da iscrivere nel conto del bilancio è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15/2023 in data 14/03/2023.

A tal proposito si evidenzia la necessità di apportare una variazione nei residui passivi successiva alla data del riaccertamento pari ad un incremento di € 32,34 nelle "Spese per conto terzi e partite di giro"; pertanto i residui passivi risultano pari ad € 1.032.344,05 anziché € 1.032.311,71.

I residui al 1° gennaio dell'esercizio sono stati ripresi dal rendiconto dell'esercizio precedente (2021) e risultano così composti:

### RESIDUI ISCRITTI NEL CONTO DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2021

ENTRATE		SPESE	
Titolo	Importo	Titolo	Importo
I – Entrate tributarie	-	I – Spese correnti	728.472,31
II – Trasferimenti correnti	1.967.640,50		
III – Entrate extra-tributarie	869.558,54	II – Spese in c/capitale	7.733,25
IV – Entrate in c/capitale	366,00	III – Spese per incremento di attività finanziarie	-
V – Entrate da riduzione di attività finanziaria	-	IV – Rimborso di prestiti	-
VI – Accensione di mutui	-	V – Chiusura anticipazioni	-
VII – Anticipazioni da tesoriere	-	VII – Spese per servizi c/terzi	1.376,00
IX – Entrate per servizi c/terzi	-		
<b>TOTALE</b>	<b>2.837.565,04</b>	<b>TOTALE</b>	<b>737.581,56</b>

Durante l'esercizio 2022:

- sono stati riscossi residui attivi per un importo pari a € 1.937.397,59;
- sono stati pagati residui passivi per un importo pari a € 477.354,82.

### 6.1 - Il riaccertamento ordinario dei residui

Al termine dell'esercizio si è provveduto al **riaccertamento ordinario dei residui**, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15/2023 in data 14/03/2023.

Con tale delibera:

- nel bilancio dell'esercizio in cui era imputato l'impegno cancellato, si provvede a costituire (o a incrementare) il fondo pluriennale vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
- nel primo esercizio del bilancio di previsione si incrementa il fondo pluriennale iscritto tra le entrate, per un importo pari all'incremento del fondo pluriennale iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente, tra le spese;
- nel bilancio dell'esercizio cui la spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

Complessivamente sono state reimputati sul bilancio 2023 € 484.000,00 di impegni relative a spese di personale non esigibili al 31/12/2022.

Al termine dell'esercizio la situazione dei residui era la seguente:

### RESIDUI ATTIVI

	Residui attivi iniziali al 01.01.2022	Riscossioni	Minori(-) Maggiori residui	Residui attivi finali al 31/12/2022
Titolo 2	1.967.640,50	1.259.245,39	-139.238,82	569.156,29
Titolo 3	869.558,54	677.786,20	-9.325,45	182.446,89
Titolo 4	366,00	366,00	0	0
Titolo 6	0	0	0	0
Titolo 9	0,00	0,00	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.837.565,04</b>	<b>1.937.397,59</b>	<b>-148.564,27</b>	<b>751.603,18</b>

### RESIDUI PASSIVI

	Residui passivi iniziali al 01.01.2022	Pagamenti	Minori(-) residui	Residui passivi finali al 31/12/2022
Titolo 1	728.472,31	468.805,77	-96.202,92	163.463,62
Titolo 2	7.733,25	7.173,05	0,00	560,20
Titolo 7	1.376,00	1.376,00	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>737.581,56</b>	<b>477.354,82</b>	<b>-96.202,92</b>	<b>164.023,82</b>

### VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI

	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Titolo 2	0,00	21.712,20	12.664,81	534.779,28	1.578.891,34	2.148.047,63
Titolo 3	18.000,00	0,00	17.500,00	146.946,89	1.342.545,38	1.524.992,27
Titolo 4	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Titolo 9					32,34	32,34
<b>Totale</b>	<b>18.000,00</b>	<b>21.712,20</b>	<b>30.164,81</b>	<b>681.726,17</b>	<b>2.921.469,06</b>	<b>3.673.072,24</b>

### 6.2 - I residui passivi

La gestione dei residui passivi durante l'esercizio si può riassumere nel seguente prospetto:

Gestione	Residui iniziali	Minori impegni	Residui reimputati	Residui conservati	% di definizione	Pagamenti	% di realizzazione
Gestione corrente	728.472,31	96.202,92	-	163.463,62	22%	468.805,77	74%
Gestione capitale	7.733,25	-	-	560,20	7%	7.173,05	93%
Servizi conto terzi	1.376,00	-	-	-	0%	1.376,00	100%
TOTALE	737.581,56	96.202,92	-	164.023,82	22%	477.354,82	74%

I residui passivi conservati nel conto del bilancio corrispondono a obbligazioni giuridicamente perfezionate relative a prestazioni, forniture e lavori svolti nel corso dell'esercizio e come tali esigibili.

**7.1 - Il fondo pluriennale vincolato al 1° gennaio 2022**

Nel bilancio di previsione dell'esercizio 2022 è stato iscritto un Fondo pluriennale vincolato di entrata dell'importo complessivo di €. 514.000,00, così distinto tra parte corrente e parte capitale:

FPV di entrata di parte corrente:	€. 514.000,00
FPV di entrata di parte capitale:	€. 0,00

Gli impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato di entrata afferivano a spese di personale non esigibili alla data del 31/12/2021.

**7.2 - Il fondo pluriennale vincolato costituito nel corso dell'esercizio**

Il punto 5.4 del principio contabile all. 4/2 al d.Lgs. n. 118/2011 definisce il fondo pluriennale vincolato come un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Esso garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria, e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Durante l'esercizio il fondo pluriennale vincolato è formato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese.

**7.3 - Il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario**

Secondo il medesimo principio contabile, prescinde dalla natura vincolata o destinata delle entrate che lo alimentano il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario dei residui al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Non è necessaria la costituzione del fondo pluriennale vincolato solo nel caso in cui la reimputazione riguardi, contestualmente, entrate e spese correlate.

Ad esempio, nel caso di trasferimenti a rendicontazione, per i quali l'accertamento delle entrate è imputato allo stesso esercizio di imputazione degli impegni, in caso di reimputazione degli impegni assunti nell'esercizio cui il riaccertamento ordinario si riferisce, in quanto esigibili nell'esercizio successivo, si provvede al riaccertamento contestuale dei correlati accertamenti, senza costituire o incrementare il fondo pluriennale vincolato.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15/2023 in data 14/03/2023, di approvazione del riaccertamento ordinario dei residui, è stato costituito il fondo pluriennale vincolato di spesa corrente per un importo complessivo pari ad € 484.000,00 relativo a spesa di personale non esigibili al 31/12/2022.

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della contabilità finanziaria) al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Le transazioni delle pubbliche amministrazioni che si sostanziano in operazioni di scambio sul mercato (acquisizione e vendita) danno luogo a costi sostenuti e ricavi conseguiti, mentre quelle che non consistono in operazioni di scambio propriamente dette, in quanto più strettamente conseguenti ad attività istituzionali e di erogazione (tributi, contribuzioni, trasferimenti di risorse, prestazioni, servizi, ecc.), danno luogo ad oneri sostenuti e proventi conseguiti.

### **8.1 - La gestione economica**

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica.

A tale scopo si è provveduto a ricostruire la dimensione economica dei valori finanziari del conto del bilancio attraverso:

- ratei e risconti passivi e passivi
- variazioni delle rimanenze finali;
- ammortamenti;
- quote di ricavi pluriennali.

Il conto economico è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e secondo i principi di cui all'allegato 3 del successivo DPCM 28 dicembre 2011 e quindi in modo differente dagli schemi contabili previsti dal previgente D.P.R. n. 194/96.

Alla sua compilazione l'ente ha provveduto mediante il sistema contabile integrato - con rilevazione integrata e contestuale degli aspetti finanziari, economici e patrimoniali, utilizzando il Piano dei conti integrato introdotto dall'armonizzazione.

**CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO		2022	2021	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	-	-		
2	Proventi da fondi perequativi	-	-		
<b>3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>5.952.548,30</b>	<b>6.333.158,60</b>		
a	Proventi da trasferimenti correnti	5.952.548,30	6.333.158,60		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	-	-		E20c
c	Contributi agli investimenti	-	-		
<b>4</b>	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>1.901.028,28</b>	<b>1.600.348,61</b>	<b>A1</b>	<b>A1a</b>
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.901.028,28	1.600.348,61		
b	Ricavi della vendita di beni	-	-		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	-	-		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	29.607,92	946,23	A5	A5 a e b
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>7.883.184,50</b>	<b>7.934.453,44</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	15.892,05	9.437,96	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	2.821.424,84	2.393.074,67	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	334.461,67	341.208,05	B8	B8
<b>12</b>	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>65.669,90</b>	<b>219.404,87</b>		
a	Trasferimenti correnti	65.669,90	219.404,87		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	-	-		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	-	-		
13	Personale	3.197.076,91	3.221.387,90	B9	B9
<b>14</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>75.474,15</b>	<b>74.290,23</b>	<b>B10</b>	<b>B10</b>
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	11.628,13	10.892,63	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	63.846,02	63.397,60	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	-	-	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-	-	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	-	-	B12	B12
17	Altri accantonamenti	-	-	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	392.464,33	74.297,80	B14	B14
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>6.902.463,85</b>	<b>6.333.101,48</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>980.720,65</b>	<b>1.601.351,96</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	-	-	C15	C15
a	da società controllate	-	-		
b	da società partecipate	-	-		
c	da altri soggetti	-	-		
20	Altri proventi finanziari	4.492,16	19,47	C16	C16
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>4.492,16</b>	<b>19,47</b>		
<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	C17	C17
a	Interessi passivi	-	-		
b	Altri oneri finanziari	-	-		
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>4.492,16</b>	<b>19,47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
22	Rivalutazioni	-	-	D18	<b>D18</b>
23	Svalutazioni	-	-	D19	<b>D19</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
24	Proventi straordinari	107.045,30	95.625,13	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	-	-		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	-	-		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	107.045,30	95.259,13		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	-	366,00		E20c
e	Altri proventi straordinari	-	-		
<b>Totale proventi straordinari</b>		<b>107.045,30</b>	<b>95.625,13</b>		
25	Oneri straordinari	196.679,33	367.039,63	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	196.679,33	367.039,63		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-		E21a
d	Altri oneri straordinari	-	-		E21d
<b>Totale oneri straordinari</b>		<b>196.679,33</b>	<b>367.039,63</b>		
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>		<b>- 89.634,03</b>	<b>- 271.414,50</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>895.578,78</b>	<b>1.329.956,93</b>		
26	Imposte (*)	268.675,54	271.797,03	E22	E22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>626.903,24</b>	<b>1.058.159,90</b>	<b>E23</b>	<b>E23</b>

## **8.2 – La gestione patrimoniale**

Il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, suscettibili di una valutazione economica. La differenza tra attivo e passivo patrimoniale costituisce il patrimonio netto dell'ente (art. 230, c. 2, D.Lgs. n. 267/2000).

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente correlata con quella economica e ha lo scopo di evidenziare non solo la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo ma, in particolare, di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal conto economico.

Lo stato patrimoniale è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. n. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e secondo il principio di cui all'allegato 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011.

L'art. 2, D.Lgs. n. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

Lo stato patrimoniale ha lo scopo di mettere in evidenza la consistenza patrimoniale dell'ente ed è composto da attività, passività e patrimonio netto.

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		-	-	A	A
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		-	-		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>					
I	1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-	BI	BI
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	BI1	BI1
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	27.167,63	30.428,28	BI2	BI2
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	BI3	BI3
	5 Avviamento	-	-	BI4	BI4
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	BI5	BI5
	9 Altre	-	-	BI6	BI6
		-	-	BI7	BI7
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>27.167,63</b>	<b>30.428,28</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>					
II	1 Beni demaniali	-	-		
	1.1 Terreni	-	-		
	1.2 Fabbricati	-	-		
	1.3 Infrastrutture	-	-		
	1.9 Altri beni demaniali	-	-		
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	<b>176.348,84</b>	<b>209.750,87</b>		
	2.1 Terreni	-	-	BII1	BII1
	a di cui in leasing finanziario	-	-		
	2.2 Fabbricati	-	-		
	a di cui in leasing finanziario	-	-		
	2.3 Impianti e macchinari	-	-	BII2	BII2
	a di cui in leasing finanziario	-	-		
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	-	-	BII3	BII3
	2.5 Mezzi di trasporto	16.592,00	-		
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	72.214,79	84.854,05		
	2.7 Mobili e arredi	2.620,16	3.610,72		
	2.8 Infrastrutture	-	-		
	2.9 Diritti reali di godimento	-	-		
	2.99 Altri beni materiali	84.921,89	121.286,10		
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	94.672,92	113.421,59	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>271.021,76</b>	<b>323.172,46</b>		
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>					
IV	1 Partecipazioni in	-	-	BIII1	BIII1
	a imprese controllate	-	-	BIII1a	BIII1a
	b imprese partecipate	-	-	BIII1b	BIII1b
	c altri soggetti	-	-		
	2 Crediti verso	-	-	BIII2	BIII2
	a altre amministrazioni pubbliche	-	-		
	b imprese controllate	-	-	BIII2a	BIII2a
	c imprese partecipate	-	-	BIII2b	BIII2b
	d altri soggetti	-	-	BIII2c BIII2d	BIII2d
	3 Altri titoli	-	-	BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>298.189,39</b>	<b>353.600,74</b>	-	-
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I	<i>Rimanenze</i>	-	-	CI	CI
	<b>Totale rimanenze</b>	-	-		
II	<i>Crediti (2)</i>				
	1 Crediti di natura tributaria	-	-		
	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-		
	b Altri crediti da tributi	-	-		
	c Crediti da Fondi perequativi	-	-		
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	<b>2.148.047,63</b>	<b>1.967.640,50</b>		
	a verso amministrazioni pubbliche	2.040.047,63	1.897.844,50		
	b imprese controllate	-	-	CI2	CI2
	c imprese partecipate	-	-	CI3	CI3
	d verso altri soggetti	108.000,00	69.796,00		
	3 Verso clienti ed utenti	1.493.194,41	869.916,75	CI1	CI1
	4 Altri Crediti	<b>31.830,20</b>	<b>7,79</b>	CI5	CI5
	a verso l'erario	-	-		
	b per attività svolta per c/terzi	-	-		
	c altri	31.830,20	7,79		
	<b>Totale crediti</b>	<b>3.673.072,24</b>	<b>2.837.565,04</b>		
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>				
	1 Partecipazioni	-	-	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2 Altri titoli	-	-	CIII6	CIII5
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	-	-		
IV	<i>Disponibilità liquide</i>				
	1 Conto di tesoreria	<b>1.976.332,96</b>	<b>1.834.763,08</b>		
	a Istituto tesoriere	1.976.332,96	1.834.763,08		CIV1a
	b presso Banca d'Italia	-	-		
	2 Altri depositi bancari e postali	-	-	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3 Denaro e valori in cassa	-	-	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-		
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.976.332,96</b>	<b>1.834.763,08</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>5.649.405,20</b>	<b>4.672.328,12</b>		
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
	1 Ratei attivi	-	-	D	D
	2 Risconti attivi	-	-	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	-	-		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>5.947.594,59</b>	<b>5.025.928,86</b>	-	-

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	-	-	AI	AI
II	Riserve	<b>4.288.347,30</b>	<b>3.230.187,40</b>		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	4.288.347,30	3.230.187,40	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>	-	-	AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>	-	-		
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>	-	-		
e	<i>riserve indisponibili e per i beni culturali</i>	-	-		
III	Risultato economico dell'esercizio	626.903,24	1.058.159,90	AIX	AIX
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>4.915.250,54</b>	<b>4.288.347,30</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	Per trattamento di quiescenza	-	-	B1	B1
2	Per imposte	-	-	B2	B2
3	Altri	-	-	B3	B3
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		-	-		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		-	-	C	C
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		-	-		
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento	-	-		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	-	-	D1e D2	D1
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-		
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	-	-	D4	D3 e D4
d	<i>verso altri finanziatori</i>	-	-	D5	
2	Debiti verso fornitori	136.160,42	97.670,80	D7	D6
3	Acconti	-	-	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>163.421,44</b>	<b>211.770,00</b>		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	-	-		
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	163.421,44	211.770,00		
c	<i>imprese controllate</i>	-	-	D9	D8
d	<i>imprese partecipate</i>	-	-	D10	D9
e	<i>altri soggetti</i>	-	-		
5	Altri debiti	<b>732.762,19</b>	<b>428.140,76</b>	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	<i>tributari</i>	1.133,88	54,00		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.816,07	1.329,46		
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	-	-		
d	<i>altri</i>	728.812,24	426.757,30		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>1.032.344,05</b>	<b>737.581,56</b>		
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	-	-	E	E
II	Risconti passivi	-	-	E	E
1	Contributi agli investimenti	-	-		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-		
b	<i>da altri soggetti</i>	-	-		
2	Concessioni pluriennali	-	-		
3	Altri risconti passivi	-	-		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		-	-		
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>5.947.594,59</b>	<b>5.025.928,86</b>	-	-
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	-	-		
	2) beni di terzi in uso	-	-		
	3) beni dati in uso a terzi	-	-		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	-		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		-	-	-	-

Le attività svolte dall'IRES Piemonte nel corso del 2022 sono descritte in base alla seguente distinzione per Strutture:

- Crescita sostenibile e sviluppo territoriale
- Demografia, trasformazioni sociali, istruzione e formazione
- Mercato del lavoro e coesione sociale
- Politiche regionali e valutazione
- Salute e sviluppo del sistema sanitario
- Sviluppo economico regionale e finanza territoriale
- Sviluppo rurale e sistema agroalimentare

Sezione aggiuntiva: Convegni, seminari e corsi di formazione organizzati dall'IRES Piemonte.

## CRESCITA SOSTENIBILE E SVILUPPO TERRITORIALE

---

Responsabile: dott. Stefano Aimone (ad interim)

### SOSTENIBILITA' E GOVERNANCE

#### SOSTENIBILITA' E GOVERNANCE

Il gruppo di ricerca Sostenibilità e Governance, supporta dal 2017 la Regione Piemonte e altri Enti territoriali e locali nella costruzione di policy di livello strategico e operativo nel campo dello sviluppo sostenibile. Opera altresì a scala nazionale con il Ministero della Transizione Ecologica e altri Ministeri per contribuire all'attuazione e revisione della Strategia nazionale per lo Sviluppo Sostenibile in stretta relazione con i processi di livello regionale, anche per aiutare la Regione a collocarsi rispetto a processi di cambiamento di natura multi-scalare (dal livello mondiale dell'Agenda 2030 a quello Europeo del Green deal alla Strategia Nazionale). In tale ambito IRES Piemonte coordina il gruppo di lavoro "Cultura della sostenibilità" del Forum Nazionale per lo sviluppo sostenibile, è parte del Coordinamento nazionale del Forum e partecipa ai tavoli istituzionali finalizzati alla costruzione e attuazione delle Strategie (Gruppo di lavoro Stato – Regioni e Stato-Città metropolitane) affiancando e supportando la Regione Piemonte e la Città metropolitana di Torino in tali contesti.

Il gruppo di ricerca nel 2022 risultava costituito da: C. Galetto (coordinamento e ricerca); I. Abate Daga, L. Lella, A. Sciallo, F. Talamini e S. Tron (ricerca). Il gruppo ha collaborato inoltre con ricercatori del Politecnico e Università di Torino, con la Scuola di Management dell'Università di Torino, con il Politecnico di Milano e il suo Consorzio Poliedra e con la Sapienza di Roma. I prodotti di ricerca sono il frutto di collaborazione e di co-costruzione di conoscenza con una pluralità di soggetti interni agli Enti (inter-settorialità) e del territorio regionale e nazionale.

I principali assi di policy su cui il gruppo di ricerca oggi produce conoscenza sono:

- la Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile (SRSvS);
- l'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del territorio, con un focus relativo alla governance territoriale per il "successo formativo";
- la Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile;
- L'Osservatorio per la montagna e la Strategia di Sviluppo Sostenibile della Montagna.

Il gruppo ha operato inoltre tramite progetti di ricerca temporanei, intesi come contributi di conoscenza alle policy di scala locale e contestualmente di valore "sperimentale" in risposta ad esigenze nate nei processi di costruzione delle Strategie. Tali progetti rispondono alle esigenze di territorializzazione delle Strategie affinché i sistemi territoriali locali acquisiscano nuovi orientamenti per lo sviluppo, più coerenti con gli obiettivi delle Strategie stesse. In questo ambito nel 2022 si è chiuso il progetto "Imprese rur@li – Giovani imprenditori e sviluppo rurale sostenibile".

Per i diversi progetti in atto il gruppo nel 2022 ha consegnato i seguenti prodotti:

1) per la Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile:

- *"La Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile del Piemonte"*;
- *"Strumenti per il monitoraggio della SRSvS. Metodologia e Indicatori"*;

2) per l'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino:

- *"Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino – Le Missioni"*;
- *"Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino – Piano di lavoro per le azioni di sistema 2023"*;
- *"Il successo formativo dei territori per la transizione ecologica. Le azioni pilota"*;

3) per la Strategia della montagna: il documento *"Verso la Strategia per le montagne del Piemonte"*, presentato con un evento dedicato presso la Regione Piemonte il 21 novembre 2022);

4) per il progetto Imprese rur@li: la pubblicazione “*Imprese rur@li. Giovani imprenditori e sviluppo rurale sostenibile*”, alla cui presentazione è stato dedicato il webinar “I territori rurali del Piemonte per le sfide di sostenibilità. Capitale sociale, processi organizzativi e di comunicazione: riflessioni in relazione al progetto” (13 aprile 2022).

## **TURISMO, MONTAGNA E SISTEMI LOCALI**

Il gruppo di lavoro è formato da Carlo Alberto Dondona.

Nel corso del 2022 l’attività svolta nel campo del turismo si è concretizzata nell’indagine sulle ricadute economiche degli eventi sportivi realizzati nell’ambito del titolo “Regione Europea dello Sport” e con il sostegno dell’Ente regionale.

L’indagine, in collaborazione con l’Assessorato allo Sport e tempo libero e con VisitPiemonte, ha riguardato le domande di finanziamento pervenute alla Regione, in base alle quali sono stati reperiti e analizzati tutti i dati e le informazioni disponibili sul livello, la numerosità degli eventi, la dimensione economica, i destinatari e la localizzazione delle manifestazioni sportive organizzate sul territorio regionale. Queste informazioni sono state successivamente incrociate con altre di tipo maggiormente qualitativo, come report specifici o interviste con gli organizzatori per fornire una chiave di lettura ai diversi eventi.

L’indagine si è conclusa nel gennaio 2023 ed è stata presentata in conferenza stampa il 4 marzo 2023 presso la sede della Regione Piemonte.

Come contributi alla Relazione Annuale sono stati redatti i contributi relativi al turismo e all’energia.

Nell’ambito del gruppo di lavoro per la presentazione della candidatura di Torino a sede dell’Autorità Anti Corruzione (AMLA) si è partecipato alle riunioni di lavoro e redatto un capitolo del dossier sulla parte turistica.

Nel mese di luglio 2022 è stato attivato il tirocinio curricolare dello studente Nicola Pollo che è stato seguito e supportato nell’indagine sul fenomeno della “movida” e le conseguenze a livello residenziale e turistico che produce in tre quartieri di Torino. Il lavoro svolto è stato presentato dallo studente come tesi del Master in Turismo del Corep.

Nel corso del 2022 si è svolta attività di supporto agli uffici regionali per la revisione dei dati necessari alla presentazione delle candidature di alcuni territori del Piemonte alla Strategia Nazionale Aree Interne.

## **TRASPORTI, LOGISTICA E ANALISI DEL TERRITORIO**

Il gruppo di lavoro è diretto da Cristina Bargerò, con la collaborazione di Simone Landini oltre al contributo di altri colleghi in base agli specifici temi trattati.

Nel 2022 l’IRES Piemonte ha supportato la Direzione Trasporti nelle attività di accompagnamento alla redazione dei due piani settoriali (Piano Regionale per la Mobilità delle Persone e Piano Regionale per la Mobilità delle Merci) in particolare nella redazione delle azioni di piano, in base ai documenti di programmazione nazionale ed europea e alle *best practices* nazionali e internazionali. L’IRES ha anche affiancato la Regione nella predisposizione del Piano di Monitoraggio del Piano Regionale dei Trasporti.

La Legge Regionale n.1 del 2000 ha previsto due strumenti relativi al monitoraggio dei dati: uno di carattere generale, normato dall’art 13, ossia l’Osservatorio Regionale della Mobilità, cui spetta il monitoraggio e l’aggiornamento periodico le caratteristiche della domanda dell’offerta, della spesa e degli indicatori di efficienza ed efficacia dei servizi, attraverso la costituzione di un sistema informativo; uno di carattere più specifico, previsto dall’art.18, ossia il Sistema informativo e il debito informativo. L’IRES a tal proposito ha predisposto un documento metodologico sul “Semaforo TPL”.

Relativamente alla Relazione annuale, è stato redatto il contributo intitolato “I trasporti tra la ripresa post-pandemica, gli investimenti del PNRR e il caro carburante”.

Si è partecipato alla XLIII Conferenza AISRE, presentando il paper “Mobilità pubblica: quale futuro? Analisi del settore dei trasporti tra crisi, nuove opportunità e scenari applicati al caso torinese” (C. Bargerò, A. Dianin), successivamente pubblicato.

Sempre nell’ambito dell’attività relativa ai trasporti Cristina Bargerò ha coordinato il sottogruppo 11.2 relativo alla Mobilità di ASVIS (Alleanza per lo sviluppo sostenibile, cui IRES partecipa). A tal proposito, nell’ottobre 2022, Cristina Bargerò, nell’ambito delle iniziative sulla mobilità sostenibile, ha tenuto un workshop presso il Comune di Cesena sulla City Logistics.

Infine, in collaborazione con il Consorzio Insedimenti Produttivi, Cristina Bargerò ha condotto lo studio LOSA, riguardo a una piattaforma logistica a servizio delle Life Sciences in Piemonte. Il progetto è anche stato presentato presso Confindustria Piemonte.

### **PROGETTO ANTENNE**

Per quanto riguarda il Progetto Antenne, gestito da Cristina Bargerò con il supporto di Maria Teresa Avato e Alessandro Dianin, l’attività del 2022 ha riguardato il Quadrante Nord-Est (che corrisponde alle province di Biella, Novara, Verceeli e VCO), attraverso un aggiornamento degli indicatori di Quadrante a livello provinciale e, laddove possibile, a scala di AIT, includendo un focus sulle specializzazioni economiche del Quadrante. E’ stato prodotto un report di Quadrante Nord-Est pubblicato nella collana editoriale dell’IRES.

### **OSSERVATORIO MONITORAGGIO**

Per quanto riguarda l’Osservatorio Monitoraggio si sono analizzati gli effetti socio-economici della pandemia di COVID-19 in Piemonte, con raffronti provinciali ed extraregionali. La cadenza del rapporto è stata mensile. Nel report sono stati regolarmente aggiornati gli indicatori relativi a:

- mobilità;
- traffico aereo;
- nati/mortalità delle imprese;
- andamento dell’export;
- utilizzo del Fondo di garanzia;
- utilizzo degli ammortizzatori sociali e di altre forme di sostegno al reddito (Reddito di cittadinanza, Rem)

Sono effettuati, inoltre, focus su specifiche realtà economiche.

### **REPORT SPECIFICI**

In collaborazione con Regione Piemonte, Comune di Torino e con il dottor Perduca è stato predisposto il dossier di candidatura per Torino come sede AMLA (Autorità Europea per il contrasto al riciclaggio). A tale attività hanno partecipato, oltre a Cristina Bargerò, anche Maria Teresa Avato e Carlo Alberto Dondona.

Responsabile: Maria Cristina Migliore

### **Le attività connesse con il Fondo Sociale Europeo**

Nel 2022 l'Area è stata prevalentemente impegnata nel condurre le attività di ricerca legate al mandato di valutazione delle politiche finanziate dal Fondo Sociale Europeo. La DGR 22-4230 del 21 novembre 2016 prevede infatti che l'IRES Piemonte svolga il ruolo di valutatore indipendente del Fondo Sociale Europeo 2014-2020 della Regione Piemonte. La programmazione operativa dell'attività di valutazione è definita attraverso piani pluriennali, articolati su base annuale. Lo svolgimento di attività di analisi e valutazione delle politiche finanziate dai Fondi Europei è previsto nel "Piano di attività dell'IRES Piemonte per la valutazione del Fondo Sociale Europeo 2014-2020 della Regione Piemonte (Anno 2021-2023)", con scadenza dicembre 2023 e nel Programma annuale di ricerca dell'IRES Piemonte per il 2022.

Nel corso del 2022, come nel precedente anno, le attività svolte hanno fatto capo a due filoni di lavoro fondamentali, corrispondenti alle linee programmatiche e di finanziamento concordate con l'Autorità di gestione del POR FSE per lo svolgimento dei compiti di valutazione dello stesso programma operativo.

L'impianto valutativo del POR trova descrizione all'interno del documento del "Piano delle Valutazioni (PdV) dei programmi operativi FESR e FSE 2014-2020 della Regione Piemonte" ([https://www.regione.piemonte.it/web/sites/default/files/media/documenti/2019-03/piano\\_delle\\_valutazioni\\_2014-2020.pdf](https://www.regione.piemonte.it/web/sites/default/files/media/documenti/2019-03/piano_delle_valutazioni_2014-2020.pdf)), richiamato nella Sezione 2. A livello operativo il PdV definisce, per il programma FSE, due linee di lavoro (entrambe funzionali a un approccio *evidence based policy*): la prima (Linea A) che si concretizza in ricerche a supporto del disegno e della valutazione dei programmi e la seconda (Linea B) più orientata alla valutazione degli interventi.

La prima linea di lavoro (Linea A) riguarda l'attività di aiuto alla programmazione degli interventi finanziati dal POR FSE e la costruzione di misure efficaci che abbiano come punto di partenza un'analisi di dettaglio dei fenomeni sui quali tali misure intendono incidere. Tali attività sono da intendersi come propedeutiche allo svolgimento della valutazione degli esiti prodotti dagli interventi realizzati. Si parla in questo caso di studi, analisi e ricerche a supporto del disegno delle politiche e della valutazione dei programmi. La seconda linea di lavoro (Linea B) riguarda le attività di valutazione *on going* ed *ex post*.

Con riferimento al Piano di attività per la valutazione concordato a giugno 2021, tutte le attività in scadenza a dicembre 2022 sono state completate, e quelle per cui sono sorti dei problemi, sono state rimandate a nuova scadenza in accordo con l'Autorità di Gestione. Si è notato anche un'evoluzione dei bisogni conoscitivi della Regione che hanno determinato una rimodulazione dei progetti previsti in prima istanza, sia nei contenuti sia nelle scadenze.

Le valutazioni effettuate nel 2022 hanno riguardato i temi descritti nei prossimi paragrafi.

### **LINEA A**

#### **1 – Analisi dei fabbisogni professionali del Piemonte**

- 1) attività di assistenza-statistica a supporto dell'aggiornamento del repertorio regionale degli standard formativi, a partire dai risultati delle analisi dei fabbisogni professionali realizzate nel corso della programmazione 2014-2020;
- 2) un'analisi della domanda di lavoro intermediata dai canali/annunci online archiviati nel database WollyBi;
- 3) un'analisi della domanda di lavoro intermediata dai Centri per l'Impiego e dalla *job fair* IOLAVORO;
- 4) un'attività di assistenza tecnico-statistica su dati relativi alla domanda di lavoro dipendente a supporto della programmazione della direttiva sull'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP).

L'insieme delle attività svolte e le interlocuzioni con la Direzione Istruzione Formazione Lavoro hanno condotto ad una migliore definizione delle attività di analisi connesse con le metodologie di rilevazione delle competenze richieste e agite nei luoghi di lavoro, da cui è nato il progetto "Rilevazione delle competenze per profili professionali emergenti nel settore agroalimentare" in continuità con gli approfondimenti settoriali già realizzati con approccio economico-industrialista. Si tratta di un'attività di ricerca volta a completare l'analisi dei fabbisogni professionali applicando metodologie adeguate a esplicitare i saperi taciti racchiusi nelle pratiche quotidiane nei luoghi di lavoro e che in quanto taciti sono difficilmente intellegibili con metodologie delle discipline economiche.

## **2 – Analisi del sistema dell'istruzione e della formazione professionale piemontese**

La maggior parte delle attività svolte è finalizzata alla redazione del rapporto annuale che fa capo a un'attività di monitoraggio permanente avente lo scopo di proporre analisi periodiche dei sistemi d'istruzione e della formazione professionale. Tali analisi mirano anche a formulare indicazioni di policy che abbiano l'obiettivo di limitare e prevenire l'abbandono scolastico e migliorare la performance degli studenti. Il rapporto 2022 ha aggiornato tutte le sue parti relative a:

- sistema integrato 0-6 (servizi educativi e scuola dell'infanzia);
- allievi, sedi e classi del primo ciclo di istruzione (primaria e secondaria di primo grado); allievi, sedi e classi del secondo ciclo di istruzione e formazione (scuola secondaria di secondo grado e percorsi di istruzione e formazione professionale a titolarità regionale);
- esiti scolastici in termini di indicatori di insuccesso, di livelli di apprendimento degli studenti e titoli di studio ottenuti nel primo e nel secondo ciclo. Una particolare attenzione è dedicata agli indicatori di dispersione scolastica: è utilizzato un indicatore di dispersione implicita con i risultati INVALSI e un indicatore di interruzione di frequenza con i dati del Ministero dell'Istruzione e del merito;
- il sistema universitario e l'istruzione di terzo livello non accademica;
- la formazione professionale a regia regionale;
- il diritto allo studio scolastico e universitario;
- orientamento (azioni finalizzate al successo formativo e all'occupabilità, realizzate sul territorio con il progetto a regia regionale, finanziato proprio dal Fondo Sociale Europeo, "Obiettivo Orientamento Piemonte" cui è inoltre dedicata una specifica attività di valutazione nell'ambito della Linea B);
- situazione occupazionale dei diplomati e dei qualificati;
- esiti occupazionali dei laureati.

## **3 – Analisi demografiche a livello sub-regionale**

Le attività di analisi hanno dato luogo ad un aggiornamento delle basi dati e degli indicatori demografici interrogabili sul sito dell'Osservatorio Demografico Territoriale a livello regionale, provinciale e sub-provinciale ([www.demos.piemonte.it](http://www.demos.piemonte.it)) e alla pubblicazione di un articolo sull'evoluzione della struttura familiare in Piemonte e sulla relazione tra valori e comportamenti demografici.

#### **4 – Analisi dello sviluppo e dell'inclusione sociale**

Lo scopo del sistema di indicatori è quello di monitorare, descrivere e comparare il carattere dello “sviluppo sociale” delle regioni e province italiane secondo alcune dimensioni fondamentali del benessere individuale e collettivo. Nel corso del 2022 sono stati aggiornati i 59 indicatori sociali del sito [www.sisreg.it](http://www.sisreg.it). Ogni indicatore è stato commentato all'interno della schermata in cui appare anche la rappresentazione grafica. L'aggiornamento è utile ai fini della programmazione europea e della definizione delle Politiche sociali, poiché fornisce il quadro di sfondo delle trasformazioni in atto. Il tema oggetto di approfondimento e della redazione di un articolo è quello della cosiddetta “fuga di cervelli”, i giovani qualificati che si sposterebbero all'estero in cerca di migliori opportunità.

#### **LINEA B**

##### **1 – La valutazione del Piano per l'orientamento**

Sono state realizzate attività di analisi delle azioni previste nell'intervento strutturale “Obiettivo Orientamento Piemonte” (OOP).

L'anno 2022 è stato dedicato alla valutazione del terzo anno del secondo triennio di programmazione del sistema regionale di orientamento. Oltre al monitoraggio è stata effettuata una valutazione delle azioni individuali di orientamento nel contrasto alla dispersione scolastica e nel sostegno alle transizioni. La valutazione del Piano per l'Orientamento ha riguardato i “Colloqui individuali di orientamento: sostegno alle transizioni e contrasto alla dispersione”, con inquadramento quantitativo sul target di riferimento (over 16), interviste con orientatrici/tori che effettuano colloqui e questionario online rivolto ai partecipanti. L'analisi valutativa sostiene e integra la messa a punto di indicazioni utili all'implementazione della politica in termini di contrasto alla dispersione e sostegno alle transizioni dei giovani piemontesi.

##### **2 – La valutazione delle politiche per la formazione professionale**

In continuità con le precedenti valutazioni svolte in questo ambito di policy è stato utilizzato il metodo di analisi controfattuale per stimare se e in che misura la formazione erogata abbia favorito l'occupabilità dei partecipanti. L'attenzione è stata in particolare rivolta alle persone che hanno ottenuto la qualifica e/o la specializzazione presso corsi di formazione professionale per disoccupati nella Regione Piemonte nel corso dell'anno solare 2019.

##### **3 – Valutazione del programma We.Ca.Re. con l'approccio del capitale sociale**

Si tratta di uno studio di valutazione della misura 1 del programma We.Ca.Re. (Welfare Cantiere Regionale - Strategia di Innovazione Sociale della Regione), finanziato dal Fondo Sociale Europeo e dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale 2014-2020. Tale programma ha come finalità quella di sostenere azioni di welfare territoriale coordinate dagli enti gestori dei servizi socio-assistenziali in Piemonte. L'originalità dello studio sta nel mirare ad applicare l'approccio del capitale sociale in campo socioassistenziale per indagare se la disponibilità di capitale sociale nei territori facilita l'attuazione delle politiche e come le politiche possono aumentare o erodere il capitale sociale dei territori.

Nel corso del 2022 è stata svolta la revisione della letteratura, prodotto un “Contributo di ricerca”, ed è stato organizzato presso l'IRES Piemonte il Convegno “Il capitale sociale nella costruzione delle reti e dei sistemi di welfare” con gli interventi esterni di Emmanuele Pavolini (Università di Macerata), Valentina Pacetti (Università Milano Bicocca) e Alessandra Righi (ISTAT).

#### **Altre attività di ricerca e a supporto della ricerca**

Oltre alle attività connesse al Piano di attività per la valutazione del POR-FSE, il personale dell'area è stato impegnato nella revisione grafica, di impaginazione, di interrogazione degli archivi di dati dei siti dell'Osservatorio Demografico Territoriale del Piemonte, dell'Osservatorio sul Sistema Formativo Piemontese SISFORM, del Sistema degli indicatori sociali regionali e provinciali SISREG e dell'Osservatorio regionale per l'università e per il diritto allo studio.

Il personale dell'area ha collaborato, come ogni anno, alla redazione della Relazione Economico-Sociale e Territoriale del Piemonte (RESET).

È proseguita l'attività richiesta dalla Direzione Istruzione Formazione Lavoro di partecipazione ad un tavolo interistituzionale sul benessere scolastico e la didattica a distanza, temi emersi con prepotenza nel corso della pandemia da coronavirus, e che ha richiesto l'organizzazione di un'indagine tramite interviste ad alcune dirigenti di scuole secondarie piemontesi di secondo grado.

È stata svolta una revisione della letteratura nazionale e internazionale al riguardo del sistema duale nella formazione professionale (noto in particolare quello tedesco), per individuarne una definizione utile a fornire un orientamento per decifrare e interpretare le varie esperienze piemontesi caratterizzate da elementi che rimandano a quel modello.

È stato avviato un progetto di ricerca da parte dell'Osservatorio regionale per l'università e per il diritto allo studio, sollecitato da Edisu, ma di interesse anche per il nostro Istituto, di valutazione degli effetti di azioni informative nella scuola secondaria di secondo grado sulle immatricolazioni universitarie. Il progetto è centrato su un tema (diritto allo studio) – che insieme al tipo di disegno di ricerca (studio randomizzato controllato) – ne fa uno studio potenzialmente di interesse nazionale, e non solo regionale.

L'Area si occupa anche della formazione interna e da metà anno 2021 racchiude anche le attività del Centro di documentazione.

Nel 2022 il Centro di documentazione ha delineato il progetto per proseguire il cammino verso una biblioteca digitale e per aumentare le risorse documentali per le ricerche bibliografiche del personale di ricerca dell'Istituto.

A partire dal 2022 gli eventi formativi organizzati hanno tenuto conto delle esigenze del personale e delle aree di ricerca, avvalendosi, a seconda dell'argomento, di diverse modalità: la condivisione dei saperi, attingendo alle professionalità interne, le modalità tradizionali di formazione e alcune modalità innovative che hanno trasformato gli insegnamenti in tutoraggio per meglio rispondere ai bisogni individuali. Sono stati organizzati oltre 10 eventi formativi per un totale di 90 partecipazioni da parte dei colleghi e delle colleghe dell'Istituto.

Le raccomandazioni del sistema qualità, inoltre, sono state un'occasione per ripensare il metodo di analisi dei fabbisogni formativi interni attraverso l'ideazione di un'indagine di autovalutazione delle competenze al momento esistenti, definite in termini di abilità e conoscenze, per evidenziare gli spazi formativi di miglioramento e accrescimento.

#### **LISTA DELLE PUBBLICAZIONI DEL 2022**

Articolo Demos 1/2022, Agostino Cristofalo, *L'evoluzione della struttura familiare in Piemonte*, giu-22, 2022, IRES

Articolo Sisform 1/2022, Nanni C., *Gli obiettivi Europei nel settore dell'istruzione e formazione al 2030*, mag-22, 2022, IRES

Articolo Sisform 2/2022, Musto D., *Differenze di genere tra studio e lavoro*, dic-22, 2022, IRES

Articolo Sisreg 1/2022, Elisa Tursi, *Fuga dei cervelli? Cresce l'emigrazione dei nuovi italiani, diminuisce quella dei nativi*, lug-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 329/2022, Pomatto G., Vino A., Nava L., Aimò N., *Reti territoriali e innovazione latente. Il caso del programma We.Ca.Re. della Regione Piemonte*, mag-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 330/2022, Donato L., *La domanda di lavoro online. Profili e competenze più richiesti in Piemonte nel 2021*, mag-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 332/2022, Agostino Cristofalo, *L'associazione tra valori orientati alla famiglia coniugale e comportamenti demografici. Una comparazione tra le ripartizioni geografiche d'Italia*, ott-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 333/2022, Barella D., Sciullo A., *I servizi specialistici a supporto dell'inserimento socio-lavorativo dei soggetti svantaggiati*, ott-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 336/2022, Camoletto S., *Il capitale sociale come risorsa per l'innovazione sociale e locale e la sua sostenibilità, Applicazione del concetto di capitale sociale nell'analisi di una politica in campo socio-assistenziale*, dic-22, 2022, IRES

Contributo di ricerca 340/2022, Nava L. e Aimò N., *L'attuazione del Buono Servizi al Lavoro per persone disoccupate - Il monitoraggio e i percorsi dei destinatari nell'edizione 2020*, dic-22, 2022, IRES

Politiche Piemonte 73/2022, Musto D., *L'occupazione dei laureati*, giu-22, 2022, IRES

Politiche Piemonte 73/2022, Nanni C., *Editoriale, Giovani in salita. Le sfide al tempo del Covid*, giu-22, 2022, IRES

Pubblicazione esterna, Laudisa F., *Diritto allo studio universitario e PNRR: quali effetti?*, set-22, 2022, Convegno Espanet

Pubblicazione esterna, Laudisa F., Musto D., *L'internazionalizzazione negli atenei Torinesi: gli iscritti stranieri e gli studenti in mobilità in ingresso, capitolo in AAVV, Osservatorio interistituzionale sugli stranieri in provincia di Torino. Rapporto 2021*, dic-22, 2022, Città di Torino e Prefettura

Pubblicazione esterna, Laudisa F., *Il diritto allo studio universitario: presente (imperfetto) e futuro (incerto). Quali gli effetti del PNRR? in M. Regini e R. Ghio (a cura di) Quale università dopo il PNRR?*, dic-22, 2022, Milano University Press

Pubblicazione esterna, Elstub ST. e Pomatto G., *Research Methods in Deliberative Democracy in S. A. Ercan, H. Asenbaum, N. Curato, R. F. Mendonça, Research Methods in Deliberative Democracy*, pp. 406-419, giu-22, 2022, Oxford University Press

Pubblicazione esterna, Pacquola, M., & Migliore, M. C., *Accompanying professional teachers to transfer knowledge in Higher Vocational Education: the contributions of Professional Didactics and Cultural Historical Activity Theory. Giornale Italiano della Ricerca Educativa, XV(28), 28-38*, giu-22, 2022, Società Italiana di Ricerca Didattica

Rapporto, Donato L., Nanni C., *Valutazione di Obiettivo Orientamento Piemonte. I profili degli orientatori*, feb-22, 2022, IRES

Rapporto, Donato L., Nanni C., *Benessere scolastico nell'emergenza pandemica*, ott-22, 2022, IRES

Rapporto, Poy S., *L'effetto occupazionale della formazione professionale in Piemonte. Uno studio sulle persone qualificate nel 2019*, dic-22, 2022, IRES

Rapporto, Nanni, C., Sciallo, A., Tursi, E., Donato, L., Poy, S., Nava, L., Pomatto, G., Migliore, M.C., et al., *Risultati e lezioni apprese dall'attuazione del programma fondo sociale europeo 2014-2020*, dic-22, 2022, IRES

Rapporto IFP, Nanni C., Donato L., Laudisa F., Migliore M.C., Musto D., Stanchi A., *Rapporto istruzione e formazione professionale. Piemonte 2022*, set-22, 2022, IRES

Rapporto Slidedoc, Nanni C., Donato L., Laudisa F., Migliore M.C., Musto D., Stanchi A., *Rapporto IFP 2022 in breve*, set-22, 2022, IRES

Relazione socio economica, Donato, Laudisa, Migliore, Musto, Nanni, Stanchi, *Piemonte più sociale*, giu-22, 2022, IRES

## **MERCATO DEL LAVORO E COESIONE SOCIALE**

---

Responsabile: dott. Renato Cogno

L'area si occupa dell'analisi del mercato del lavoro, quindi di immigrazione, diritti e altri temi della coesione sociale, infine di terzo settore. Ad attività di lunga data, come le indagini e gli studi sull'immigrazione e integrazione sociale in Piemonte, si sono aggiunti progetti, finanziati da diverse fonti (fondi regionali, Fondazioni erogative, fondi ministeriali, fondi europei come il Fondo Asilo Migrazione Integrazione), di cui la Regione Piemonte è capofila in molti casi. Il gruppo di lavoro è presente anche sul tema della prevenzione, contrasto e assistenza alle vittime di discriminazioni e sul tema del contrasto alla violenza contro le donne.

Nel 2022 il gruppo di lavoro è composto da un dirigente di ricerca, quattro dipendenti a tempo pieno e 20 collaboratori e collaboratrici.

### **STUDI E ANALISI SUL MERCATO DEL LAVORO**

Referente: Giorgio Vernoni.

Svolge studi e analisi sul mercato del lavoro e sui problemi connessi al disegno e all'attuazione delle politiche volte a favorire l'occupazione e lo sviluppo professionale. Le attività di ricerca risultano complementari a quanto sviluppato in tema di analisi dei fabbisogni professionali da parte del sistema economico (scheda n. 32) al fine di offrire indicazioni utili alla programmazione delle politiche formative regionali. Nel 2022 si sono prodotti alcuni report, un contributo per Politiche Piemonte, oltre al contributo specifico alla Relazione annuale dell'IRES. Si sono inoltre forniti specifici contributi alle valutazioni delle misure di politica attiva finanziate dal FSE e sono state realizzate delle attività (seminari, paper) sul tema del lavoro atipico, con particolare attenzione per i fenomeni degenerativi che conducono alla precarietà lavorativa, alla sottoccupazione e al lavoro cosiddetto "povero". In raccordo con il programma di ricerca sui fabbisogni professionali è stata realizzata un'analisi della domanda di lavoro intermediata dai Centri per l'Impiego. Le diverse attività svolte sono state sviluppate anche alla luce della richiesta della Regione Piemonte di sostenere il prosieguo delle attività svolte dall'Osservatorio del mercato del Lavoro. Si sono avviate azioni di affiancamento e formazione degli interlocutori interni interessati all'utilizzo delle banche dati connesse al mercato del lavoro. Infine, si è risposto a specifiche richieste provenienti da stakeholder esterni.

### **OSSERVATORIO REGIONALE SULL'IMMIGRAZIONE E DIRITTO D'ASILO**

Referente: Roberta Valetti.

L'Osservatorio è stato creato e gestito dall'IRES Piemonte dal 2001, su mandato della Regione, proseguendo un filone di ricerche che risale alle origini dell'Istituto. Dal 2011 nelle attività dell'Osservatorio si è inserito il progetto Mediato, finanziato dalla Compagnia di San Paolo e realizzato in collaborazione con ASGI, CCM e AMMI, un'iniziativa nata per fornire informazioni e servizi diretti di aggiornamento professionale alle operatrici e agli operatori del settore ([www.piemonteimmigrazione.it/mediato](http://www.piemonteimmigrazione.it/mediato)). L'Osservatorio è uno strumento per:

- analizzare e documentare i fenomeni legati alle migrazioni internazionali in Piemonte,
- valutare l'impatto delle politiche volte a favorire l'inclusione sociale e la non discriminazione delle cittadine e dei cittadini di origine straniera elaborare politiche e progetti innovativi con cui far fronte alle diverse questioni poste dai fenomeni migratori
- un luogo di ricerca partecipata, conoscenza, confronto e coordinamento di iniziative e progetti, un servizio pubblico di informazione e formazione per enti, associazioni e cittadini italiani e stranieri. Attraverso un Forum ad accesso riservato fornisce consulenza qualificata a operatrici e operatori pubblici e privati garantendo risposte validate dalle istituzioni competenti in materia

Attraverso feed Rss [www.piemonteimmigrazione.it](http://www.piemonteimmigrazione.it) alimenta i siti del progetto della Prefettura di Torino [www.nuovicittadini-pref.to](http://www.nuovicittadini-pref.to) e della Prefettura di Alessandria [www.dastranieroacittadino-prefal.it](http://www.dastranieroacittadino-prefal.it)

Nel 2022, oltre alla prosecuzione delle attività di Mediato, è stato mantenuto e arricchito il nuovo portale dell'Osservatorio finanziato anche dal progetto FAMI IMPACT Interazioni in Piemonte 2.

## ANALISI E DATI SUL TERZO SETTORE

Referenti: Renato Cogno e Martino Grande

Il programma comprende un'attività di studio e ricerca sull'imprenditoria sociale, sulle istituzioni non profit e la responsabilità delle organizzazioni per i loro impatti sulla società in Piemonte.

In particolare negli ultimi anni si è svolta attività di osservatorio finalizzata alla raccolta e analisi di dati aggregati, oggettivi e affidabili sul vasto mondo del Terzo Settore. Si è creato un catalogo delle fonti dati e un data base aggiornato in grado di informare sull'universo degli Enti di Terzo Settore Piemontesi.

Il gruppo di lavoro opera in collaborazione con gli Uffici regionali, con i Centri Servizio per il Volontariato e il Forum regionale del volontariato al fine di condividere informazioni utili per l'individuazione degli Enti che possono concorrere al popolamento del nuovo registro nazionale – RUNTS- istituito con il Codice del Terzo settore del 2017.

Nel 2022 si è avviata la valutazione sul bando regionale Finanziamenti per il sostegno di progetti di rilevanza locale promossi da organizzazioni di volontariato e associazioni di promozione sociale e prodotti specifici report sulle prime annualità del bando.

## POLITICHE PER FAVORIRE L'INTEGRAZIONE SOCIALE E LE PARI OPPORTUNITÀ

Referenti: Martina Sabbadini, Martino Grande, Roberta Valetti.

Nel 2022 l'IRES Piemonte ha lavorato su queste linee tematiche sia attraverso progetti già finanziati sia attraverso la progettazione di nuovi interventi. I progetti attivi nel 2022 sono stati una ventina, per un valore totale gestito di circa 18 milioni di euro. La quota di budget di competenza di IRES Piemonte è stata di circa 2.800.000€. Ad ogni progetto è assegnato un referente, un/a coordinatore/trice, collaboratori/trici che si occupano della gestione operativa e delle specifiche attività e personale amministrativo dedicato. Una consulente senior è referente della parte amministrativa dei progetti di cui IRES ha gestito il bilancio per il partenariato.

I progetti finanziati e in corso risultano: FAMI **IMPACT** (PROG. 2364) - **InterAzioni** in Piemonte 2; FAMI **Petrarca 6** (termine prorogato al 30/09/2022); FAMI Misure Emergenza **ALFa** – Accogliere Le Fragilità (termine prorogato al 31/9/2022), FAMI **SOFIA** (termine il 31/12/2022), FAMI **BuonaTerra** (termine il 31/9/2022), FAMI **FairJob** (termine il 31/03/2023); FAMI **Capire Formare Agire** (termine il 31/12/2022); **ANELLO FORTE 3** – Rete antitratta del Piemonte e Valle d'Aosta (termine il 31/09/2022) finanziato dal Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri; **Common Ground**, finanziato dal PON Inclusione - Fondo Sociale Europeo.

Progetti **MEDIATO** (ottava edizione), **Fatti Riconoscere 2** (termine 28/2/2023) e **Territori Inclusivi** (termine il 30/11/2022) sono finanziati da Compagnia di San Paolo.

Il gruppo di lavoro svolge inoltre un'attività di assistenza tecnica alla Regione Piemonte nella gestione dei progetti facendo supporto al coordinamento, al monitoraggio e alla valutazione delle attività, alla gestione finanziaria e all'accompagnamento ai partner di progetto.

Attraverso la raccolta e sistematizzazione di dati e delle informazioni emersi dall'attività di assistenza tecnica, i ricercatori hanno composto il quadro complessivo della situazione e hanno realizzato approfondimenti su specifici temi.

Sito web: [www.piemonteimmigrazione.it/osservatorio/progetti](http://www.piemonteimmigrazione.it/osservatorio/progetti)

[Dettagli singoli Progetti<sup>1</sup>](#)

**ALFa – Accogliere le Fragilità** Capofila: Prefettura di Torino

---

<sup>1</sup>Nomi convenzionali sintetici, riportati nella procedura Budget IRES

Fonte di Finanziamento: Programma Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF) e Ministero dell'Interno

Obiettivo: assicurare tutela immediata e adeguata alle donne straniere regolarmente soggiornanti potenziali vittime di tratta.

Attività: aggancio delle potenziali vittime prima che siano avviate alla prostituzione o ad altre forme di sfruttamento, inserimento in un percorso di inclusione sociale e di osservazione, valutazione della reale condizione delle persone e accompagnamento verso le strutture di accoglienza più idonee; sviluppo e sperimentazione dell'interconnessione tra sistemi di accoglienza e con autorità giudiziaria e forze dell'ordine; aggiornamento e confronto tra operatori dei sistemi di accoglienza; raccolta e analisi dati e diffusione dei risultati.

Periodo: Aprile 2019 – settembre 2022.

**Anello Forte 3** Rete Anti-tratta del Piemonte e della Valle d'Aosta. Capofila: Regione Piemonte. Finanziato dal Dipartimento per le pari Opportunità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

IRES ha svolto le seguenti attività in un rapporto di subappalto:

progettazione partecipata delle attività e definizione del budget di progetto; progettazione esecutiva e predisposizione dei relazioni di avanzamento attività per il DPO; gestione del sistema di governance locale; gestione del partenariato; realizzazione di azioni di sistema su presa in carico di vulnerabilità sanitarie; definizione di un sistema di referral con le questure del Piemonte; creazione di una connessione stabile con il SIPROIMI per la presa in carico delle vittime di tratta all'uscita dai percorsi di accoglienza ex art. 18; sperimentazione della presa in carico congiunta, servizi sociali e enti anti-tratta, delle donne vittime di tratta con figli minori; emersione e presa in carico di persone vittime di sfruttamento lavorativo; raccolta e analisi dati e informazioni sul fenomeno della tratta di esseri umani a scopo di sfruttamento sessuale, lavorativo e accattonaggio.

**Capire Formare Agire** Capofila: Prefettura di Torino

Fonte di finanziamento: Fondo Asilo Migrazione Integrazione (FAMI) 2014 – 2020 – Ministero dell'Interno - IRES è partner.

Obiettivi: migliorare i processi organizzativi delle attività della Prefettura di Torino in relazione alle procedure riguardanti l'utenza straniera, migliorare e aggiornare le competenze degli operatori, consolidare l'attività di monitoraggio sul sistema dell'accoglienza.

Attività: rafforzamento delle competenze degli operatori dell'accoglienza, assistenti sociali e mediatori/trici su tematiche specifiche (sfruttamento lavorativo, sessuale e per accattonaggio; accompagnamento a percorsi di autonomia dei cittadini titolari di protezione; lavoro sociale di comunità); rafforzamento delle competenze e dell'operatività dei servizi attraverso l'aggiornamento del portale della Prefettura Lo Stato per i Nuovi Cittadini; rafforzamento dell'azione di monitoraggio all'interno dei CAS (strumento informatico, percorsi formativi); mediazione linguistico-culturale e a chiamata presso l'Agenzia delle Entrate.

**FAirJob** Capofila: Regione Piemonte

Fonte di Finanziamento: Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 - IRES è partner.

Obiettivo: Migliorare le condizioni socio-economiche delle persone titolari di protezione internazionale che sono state vittime di tratta e sfruttamento sessuale o lavorativo, attraverso l'aumento della loro capacità di vita autonoma nel medio-lungo periodo

Attività: Analisi del contesto e selezione delle imprese; Definizione dell'offerta di servizi abitativi, culturali e lavorativi, fruibili con un "buono servizi per l'integrazione"; Analisi personalizzata e co-progettazione dei percorsi individuali; Realizzazione dei piani individuali di inserimento socio-economico; Informazione e comunicazione.

**Buona Terra** Capofila: Regione Piemonte

Fonte di finanziamento: Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 - IRES è partner.

Obiettivo: migliorare le condizioni di vita e di lavoro dei lavoratori agricoli stagionali e ultrastagionali impiegati nella raccolta della frutta al fine di creare un nuovo modello di convivenza nel quale la presenza dei lavoratori stranieri diventi parte integrante della vita della comunità locale.

Attività: informazione, orientamento e accoglienza alloggiativa dei lavoratori, sensibilizzazione delle aziende in materia di agricoltura sociale e strumenti di concertazione territoriale tra le varie parti coinvolte.

Si sono istituite forme di coordinamento con altre aree del Paese – in primo luogo con la Regione Calabria, partner del progetto – che affrontano situazioni simili e hanno necessità complementari a quelle della frutticoltura saluzzese, per favorire l’incontro tra domanda e offerta di lavoro nel settore e offrire ai lavoratori maggiori opportunità di continuità occupazionale.

#### **FAMI IMPACT - InterAzioni in Piemonte 2** Capofila Regione Piemonte.

Fonte di finanziamento: Fondo Asilo, Migrazione ed Integrazione (FAMI 2014/2020). IRES è partner. Il Progetto, in continuità con il progetto precedente (MultiAzioni), intende rispondere in modo organico e coerente ai bisogni e alle esigenze dei/delle cittadini/e stranieri/e, promuovendo una strategia basata su un forte coordinamento delle diverse politiche di settore.

Il piano di intervento regionale è articolato in 4 azioni: 01- Qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali; 02- Promozione dell’accesso ai servizi per l’integrazione; 03- Servizi di informazione qualificata, attraverso canali regionali e territoriali di comunicazione; 04- Promozione della partecipazione attiva dei migranti alla vita economica, sociale e culturale, anche attraverso la valorizzazione delle associazioni.

IRES ha svolto le seguenti attività:

- co-progettato e accompagnato i partner di progetto nella realizzazione delle attività di progetto.
- supportato i partner nella gestione operativa ed amministrativa delle attività di progetto l’assistenza tecnica ai partner
- La co-progettazione e gestione dei workshop partecipativi con operatori dei servizi pubblici in materia di mediazione di comunità e di facilitazione all’accesso ai servizi e la cura tela dei materiali prodotti dai lavori di gruppo.
- implementazione del portale dell’Osservatorio sull’immigrazione e il diritto d’Asilo della Regione Piemonte e coordinamento con il Portale Integrazione del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali, dell’Interno e dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca e altri siti collegati delle attività di informazione}

#### **Mediato 8** Ires è capofila. Finanziato con fondi Compagnia di San Paolo. Le attività realizzate sono:

- indagine sulla situazione della mediazione interculturale in Piemonte
- gestione dei rapporti con Compagnia di San Paolo e con i partner di progetto (Associazione per gli Studi Giuridici sull’Immigrazione, Comitato Collaborazione Medica, Associazione Multi-etnica Mediatori Interculturali)
- coordinamento generale di progetto
- pianificazione, gestione e controllo dell’andamento della spesa del budget
- gestione e organizzazione dei percorsi formativi rivolti a operatori pubblici e del privato sociale
- indagine sulla situazione della mediazione interculturale in Piemonte;
- gestione e implementazione del portale Mediato e coordinamento delle sezioni condivise con il portale dell’Osservatorio sull’immigrazione e il diritto d’Asilo della Regione Piemonte;
- gestione, implementazione e moderazione del Forum di confronto alla pari e consulenza on-line
- implementazione e gestione della rete di soggetti istituzionali e del privato sociale che collaborano al Forum - raccolta analisi dati sui corsi di formazione regionale e convenzionata per mediatori interculturali; elaborazione report sulla situazione della mediazione interculturale in Piemonte.

#### **Petrarca 6** capofila la Regione Piemonte

Piano Regionale per la formazione civico linguistica dei cittadini di paesi terzi | finanziato con fondi FAMI dal Ministero dell’Interno - IRES in qualità di partner.

Nell’ambito del progetto l’IRES ha svolto le seguenti attività: pianificazione delle attività di coordinamento generale, monitoraggio procedurale e finanziario, definizione delle modalità operative

per la gestione dei partner di progetto (12 Cpia e 4 enti del privato sociale), attività di supporto alla realizzazione del progetto e alla gestione del budget dei singoli partner.

### **Prima - P**rogetto per l'Integrazione lavorativa dei MigrAnti - Pensare prima al Dopo

Capofila: Regione Piemonte

Progetto co-finanziato dall'Unione Europea FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE

Partner: APL (Agenzia Piemonte Lavoro) e Ires Piemonte. UNHCR è soggetto aderente.

Obiettivo generale del progetto è favorire l'inclusione socio-lavorativa dei cittadini di paesi terzi con un approccio che riesca il più possibile ad affrontare i bisogni specifici dei target che presentano maggiore svantaggio.

Gli interventi proposti mirano a: -Rafforzare le politiche e i servizi strutturali per il lavoro. I Centri per l'Impiego vengono potenziati per favorire l'accesso a servizi individualizzati pensati per un target differenziato di utenza. -Migliorare l'implementazione delle misure di politica attiva del lavoro a favore dei beneficiari e dei territori. -Arricchire il bagaglio di competenze e opportunità di ogni persona al fine di favorirne un migliore inserimento lavorativo. -Coinvolgere le imprese del territorio, promuovere l'incontro domanda e offerta di lavoro per persone che hanno minore accesso a reti sociali per trovare opportunità di lavoro.

Gli obiettivi sono realizzati attraverso diverse attività: -Integrazione dei sistemi di accoglienza dei richiedenti asilo e titolari di protezione (CAS e SIPROIMI) con gli attori e i servizi del territorio che interagiscono con l'utenza straniera (Consorzi Socio Assistenziali, CPI, CPIA, Servizi Sociali, associazioni datoriali e parti sociali). In particolare potenziando i nodi di rete che a livello provinciale sono da tempo attivi con il Progetto Petrarca. - Presa in carico nel sistema regionale dei cittadini dei paesi terzi, in particolare dei titolari di protezione; informazione orientativa condotta da un case manager e da un mediatore culturale nei CPI. -Percorsi di profilazione innovativi delle conoscenze, competenze e abilità possedute, servizi di orientamento al lavoro, laboratori di prova mestieri, sperimentazione dello *'skill profile tool for Third-country nationals'*; identificazione e validazione delle competenze non formali e informali e degli eventuali titoli di studio acquisiti nei paesi di origine. -Elaborazione dei dati dei sistemi informativi regionali volti a favorire la tracciabilità delle misure di politica attiva del lavoro attivate a favore dei beneficiari. Indagine qualitativa sui percorsi individuali dei titolari di protezione. -Sensibilizzazione delle imprese sul territorio regionale, fornendo alle aziende un manuale informativo e conducendo un'attività di scouting della domanda.

Le attività dell'IRES in qualità di partner sono:

- workshop sul lavoro di rete in collaborazione con il progetto Petrarca
- percorso di supervisione di gruppo per case manager e animatrici dei nodi
- implementazione nodi di rete territoriali e animazione attraverso workshop sul lavoro di rete in collaborazione con il progetto Petrarca
- supervisione di gruppo per case manager e animatrici/tori dei nodi territoriali
- percorsi formativi per operatori dei servizi al lavoro, consulenti del lavoro, operatori dell'accoglienza, insegnanti CPIA (Centri Permanenti per l'Insegnamento degli Adulti);
- attività di comunicazione e costruzione e aggiornamento di una landingpage dedicata al progetto
- attività di ricerca qualitativa sui percorsi di inserimento socio-lavorativo di richiedenti e titolari protezione internazionale
- report della ricerca qualitativa
- coordinamento dell'attività di ricerca presso le imprese sulle possibilità di impiego di richiedenti e titolari di protezione internazionale
- cura del manuale per le imprese sulle possibilità di impiego dei richiedenti e titolari protezione internazionale.

**SOFIA** Capofila: Regione Piemonte.

Fonte di finanziamento: Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020.

Obiettivo: migliorare i livelli di programmazione, gestione ed erogazione dei servizi pubblici ed amministrativi rivolti ai cittadini di Paesi terzi.

Attività: analisi delle problematiche che gli operatori pubblici incontrano nel rapporto con i cittadini di Paesi Terzi per costruire percorsi formativi efficaci; gli strumenti, forniti e l'erogazione della formazione sono state realizzate in collaborazione con associazioni di migranti.

Tra le principali attività:

- formazione giuridica - formazione frontale e laboratori per l'analisi di casi studio;
- formazione socio-antropologica - approfondimenti sui paesi di provenienza con formazioni frontali, laboratori e incontri di sensibilizzazione
- formazione a distanza
- Summer school
- Costruzione di reti di governance attraverso l'analisi trasferimento di buone pratiche tra servizi diversi (attività di ricerca, momenti di confronto tra operatori e summer school)

Periodo: Giugno 2019 – Dicembre 2022

### **Piano triennale contro le discriminazioni**

L'istituto monitoraggio del Piano 2018-2020 varato dalla Giunta regionale (termine prorogato il 31/3/2022) e il progetto per la prevenzione e contrasto delle discriminazioni attraverso la creazione ed implementazione della **Rete contro le discriminazioni per la Città Metropolitana di Torino** (termine 31/12/2020).

L'azione di costante monitoraggio mira a verificare il raggiungimento degli obiettivi del Piano in particolare in tre macro-ambiti d'intervento: il funzionamento della Rete regionale contro le discriminazioni, il monitoraggio del fenomeno discriminatorio nel territorio regionale e le attività di formazione e comunicazione rivolte a target specifici e alla popolazione.

Le attività svolte di monitoraggio e accompagnamento all'attuazione sono così articolate:

- A. Funzionamento della Rete regionale contro le discriminazioni in Piemonte
- B. Raccolta ed elaborazione dei dati sul fenomeno delle discriminazioni in Piemonte:
  - Piattaforma informatica UNAR: si è continuato ad utilizzare la modalità provvisoria per la raccolta dei dati relativi ai casi di discriminazione gestiti dai Nodi
  - Studio percezione/indagine campionaria
  - Sistema di monitoraggio
- C. Formazione, informazione e comunicazione:
  - Sito internet: è proseguito l'aggiornamento del sito web dedicato alle attività della Rete regionale contro le discriminazioni: [www.piemontecontrolediscriminazioni.it](http://www.piemontecontrolediscriminazioni.it);
  - Iniziative e campagne di comunicazione.

Sul tema del **contrasto alla violenza degli uomini contro le donne**, il gruppo di lavoro IRES Piemonte ha svolto attività di ricerca su programmi e interventi rivolti agli uomini maltrattanti/ autori di violenza. In particolare, sono state svolte le seguenti attività:

- Esplorazione delle modalità di rilevazione attualmente in uso
- Analisi dei percorsi di accoglienza messi in atto dai soggetti accreditati
- Condivisione dei risultati del lavoro con i soggetti coinvolti.

Sul tema del **Terzo Settore** il gruppo di lavoro ha realizzato un database di enti non profit del Piemonte aggiornato al 2021, utilizzato come base di lavoro per gli uffici della Regione incaricati della gestione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. In particolare, la base dati è utile al controllo e al monitoraggio del popolamento del Registro. Il gruppo di lavoro inoltre ha realizzato un'attività di ricerca volta a individuare le ricadute sui territori dei progetti di attività di interesse generale nel Terzo settore finanziati da Regione Piemonte nel quadro degli strumenti di sostegno al Terzo settore previsti dal codice del Terzo settore.

## **SALUTE E SVILUPPO DEL SISTEMA SANITARIO**

---

Responsabile: dott.ssa Giovanna Perino

### **DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTE NEL 2022**

L'Istituto esercita, su mandato della Regione Piemonte, funzioni di studio e ricerca sui seguenti macro temi:

1. Health Technology Assessment e Management
2. Progettazione Europea
3. Organizzazione e gestione dei servizi sanitari e socio-sanitari
4. Edilizia Sanitaria
5. Logistica Sanitaria

Le funzioni svolte dall'IRES Piemonte sono descritte con dettaglio nel Piano di lavoro dell'IRES Piemonte (2020-2022). Il Programma 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 1/2022 del 31/01/2022.

Il Gruppo di lavoro IRES Piemonte nell'anno 2022 era composto da Giovanna Perino (Dirigente Area di ricerca Salute e sviluppo del sistema sanitario), Stefania Bellelli, Renato Cugno (Dirigente di ricerca), Marco Carpinelli, Lorenzo Giordano, Sara Macagno, Stefania Medeot, Daniela Musto, Sylvie Ocellini, Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Bibiana Scelfo, Luisa Sileno, Guido Tresalli, Gabriella Viberti.

PIANO DI LAVORO DELL'IRES PIEMONTE  
2020-2022

## **L'ANALISI DEI SERVIZI SANITARI E LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PER LA SALUTE**

Rendicontazione descrittiva delle attività di ricerca 2022

1. Mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche
2. Valutazione degli investimenti in tecnologie biomediche
3. Studi della sanità digitale e della telemedicina
4. Progettazione europea in sanità
5. Analisi delle politiche per la tutela della salute mentale
6. Studi dei modelli innovativi per l'assistenza ai pazienti cronici
7. Analisi del fabbisogno di professionisti per la sanità piemontese
8. Monitoraggio e valutazione delle strutture ospedaliere
9. Gestione e innovazione della rete ospedaliera e della rete territoriale
10. Analisi e valutazione di Partenariati Pubblico Privati in ambito sanitario
11. Progettazione e valutazione di modelli logistici per la sanità
12. Prevenzione e promozione della salute
13. Salute e PNRR
14. Osservatorio Sistema Salute

## **1 MAPPATURA E MONITORAGGIO DELLE TECNOLOGIE BIOMEDICHE**

### Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>2</sup>

#### 1.1 FLUSSO INFORMATIVO PER LE TECNOLOGIE BIOMEDICHE (FITEB) E CODIFICA REGIONALE DELLE TECNOLOGIE BIOMEDICHE

- ✓ Aggiornamento del Flusso Informativo per le Tecnologie Biomediche (FITEB) per l'anno di rilevazione 2022:
  - Predisposizione della documentazione destinata agli attori regionali coinvolti, al personale interessato delle Aziende Sanitarie Regionali e delle Strutture Equiparate e Private Accreditate contenente la modulistica per gli adempimenti connessi alla rilevazione FITEB anno 2022 trasmesse con nota prot. IRES n. 124/22 del 25/01/2022 avente ad oggetto "Flusso F.I.Te.B.– Rilevazione Annuale 2022 delle Apparecchiature Sanitarie in uso presso le Aziende Sanitarie Regionali" e nota prot. IRES n. 125/22 del 25/01/2022 avente ad oggetto "Flusso F.I.Te.B.– Rilevazione Annuale 2022 delle Apparecchiature Sanitarie in uso presso le Strutture Equiparate e Private Accreditate".
  - Preparazione e trasmissione dei file destinati alle Aziende Sanitarie Regionali/Strutture Private Accreditate ed Equiparate contenenti i dati consolidati delle apparecchiature oggetto di monitoraggio della rilevazione precedente (anno 2021) con le segnalazioni relative ai dati anomali, errati e mancanti per l'aggiornamento dei dati alla rilevazione corrente.
  - Revisione e aggiornamento del manuale operativo e della documentazione a supporto del FITEB (istruzioni operative, piano di codifica classi, produttori e modelli).
  - Help-desk telefonico ed e-mail durante il periodo della rilevazione. Interlocuzioni con le Aziende Sanitarie Regionali e le Strutture Private Accreditate ed Equiparate per il chiarimento di aspetti inerenti alla rilevazione. Risoluzione delle problematiche tecniche ed operative per il corretto svolgimento della procedura.
  - Verifica degli adempimenti informativi ed invio dei solleciti alle Aziende Sanitarie Regionali ed alle Strutture Private Accreditate ed Equiparate.
  - Confronto tra i dataset per la verifica dei movimenti in entrata (acquisizioni) e in uscita (dimissioni) e l'individuazione dei record o campi anomali.
  - Interlocuzioni con le Aziende Sanitarie Regionali e le Strutture Private Accreditate ed Equiparate per il chiarimento delle anomalie rilevate e per il consolidamento finale del dataset.
  - Validazione finale del dataset; gestione e avvio dell'analisi dei dati finalizzata alla costruzione degli indicatori sulle tecnologie biomediche.
  - Analisi dei dati della rilevazione FITEB 2022 per le reportistiche richieste nell'ambito delle schede di attività sulla mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche e sulla valutazione delle tecnologie biomediche a supporto delle istruttorie di valutazione per la Cabina di Regia regionale HTA (cfr. paragrafi di pertinenza).
  - Interlocuzioni con il fornitore dell'applicativo InfoHealth per le procedure a supporto delle rilevazioni che coinvolgono la piattaforma FITEB/PLTB per garantire il funzionamento.
  - Aggiornamento delle pagine del sito internet dell'IRES Piemonte <https://www.ires.piemonte.it/index.php/component/content/article/106-dati-e-servizi/260-fiteb>
  - Aggiornamento delle pagine del sito dell'Osservatorio Sistema Salute del Piemonte <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/dati-e-statistiche/tecnologie>
  - Supervisione della tesi di laurea del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Biomedica, Politecnico di Torino, nell'ambito HTAM, dal titolo "Grandi apparecchiature sanitarie e PNRR: obsolescenza e ammodernamento del parco tecnologico. Caso studio della Regione Piemonte" del candidato Alessandro Salino.
- ✓ Verifica ed integrazione dei dati relativi alle tecnologie biomediche, raccolti attraverso i vari **flussi informativi regionali e ministeriali** (i.e. integrazione tra le banche dati FITEB e Flusso Ministeriale delle Grandi Apparecchiature):
  - Help-desk telefonico ed e-mail per la registrazione, la compilazione e l'aggiornamento del Flusso Ministeriale delle Grandi Apparecchiature. Interlocuzioni con le Aziende Sanitarie Regionali e le Strutture Private Accreditate ed Equiparate per il chiarimento di aspetti inerenti alla rilevazione. Risoluzione delle problematiche tecniche ed operative per il corretto svolgimento della procedura.

---

<sup>2</sup> Stefania Bellelli, Chiara Campanale con Giovanna Perino Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Bibiana Scelfo, Politecnico di Torino, esperti in Health Technology Management

- Verifica degli adempimenti informativi ed invio dei solleciti alle Aziende Sanitarie Regionali ed alle Strutture Private Accreditate ed Equiparate.
- Analisi periodiche dei dati delle banche dati ministeriali e FITeB in riscontro alle esigenze conoscitive del referente del Settore “Controllo di Gestione, Sistemi Informativi, Logistica Sanitaria e Coordinamento Acquisti” per la verifica degli “adempimenti LEA anno 2020 – C 16) – Monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie ex DM 22-04-2014” per lo stato dell’arte della compilazione al 31/12/2020; stesura periodica di report descrittivi.
- ✓ Aggiornamento e diffusione della **codifica regionale delle tecnologie biomediche (CRTB)**:
  - Istruttorie relative alle richieste di codifica regionale delle tecnologie biomediche (CRTB) pervenute al servizio codifiche nel corso del 2022.
  - Aggiornamento della codifica delle attrezzature monitorate in FITeB per la rilevazione 2022.
- ✓ Approfondimenti concernenti alcune specifiche grandi attrezzature a supporto delle valutazioni della Cabina di Regia HTA regionali. In particolare sono stati analizzati i casi de Robot chirurgici endoscopici e ortopedici, PET, Gamma Camera, Mammografi, TAC e RM per le istruttorie relative alle richieste di introduzione attraverso l’analisi delle informazioni del FITeB e del Flusso Ministeriale GA per la descrizione dello stato dell’arte in Regione (cfr. Scheda Mappatura e Monitoraggio delle Tecnologie Biomediche).
- ✓ Evoluzione dei **flussi informativi** per l’esercizio delle funzioni in materia di Sanità di IRES (edilizia, energia, sicurezza, tecnologie, logistica) per le competenze inerenti alla mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche:
  - Condivisione con Regione delle linee strategiche e del percorso da seguire per lo sviluppo degli applicativi che permettano la gestione dei dati raccolti ed elaborati da IRES;
  - Produzione di un capitolato prestazionale con il repertorio delle esigenze informative da soddisfare per lo svolgimento delle attività in capo all’Area Salute e sviluppo del sistema sanitario di IRES (cfr. Scheda 8.1 Monitoraggio del patrimonio ospedaliero regionale).
- ✓ Contributi al Capitolo 3 “Salute” della **Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte** sul tema della mappatura e del monitoraggio delle tecnologie biomediche (Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte, Scheda dell’attività n. 51, programma annuale 2022).
 

Prodotti
- ✓ Manuale d’uso FITeB, anno 2022, Istruzioni operative FITeB, anno 2022, Piano codifica classi, produttori e modelli disponibili al link: <https://www.ires.piemonte.it/index.php/component/content/article/106-dati-e-servizi/260-fiteb>
- ✓ Dataset consolidato della rilevazione FITeB 2022
- ✓ Documenti contenenti i principali indicatori della rilevazione FITeB 2022 per le reportistiche richieste nell’ambito delle schede di attività sulla valutazione delle tecnologie biomediche a supporto delle istruttorie di valutazione per la Cabina di Regia regionale HTA (cfr. paragrafi di pertinenza).
- ✓ Documenti sullo stato della rilevazione dei dati relativi alle tecnologie biomediche, in riscontro alle esigenze conoscitive del referente del Settore “Controllo di Gestione, Sistemi Informativi, Logistica Sanitaria e Coordinamento Acquisti” per la verifica degli “adempimenti LEA anno 2020 – C 16) – Monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie ex DM 22-04-2014” per lo stato dell’arte della compilazione al 31/12/2020; stesura periodica di report descrittivi.
- ✓ Tesi di laurea del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Biomedica, Politecnico di Torino, dal titolo “Grandi apparecchiature sanitarie e PNRR: obsolescenza e ammodernamento del parco tecnologico. Caso studio della Regione Piemonte” del candidato Alessandro Salino, relatrice prof.ssa Gabriella Balestra, supervisor: dott.ssa Stefania Bellelli e dott.ssa Giovanna Perino, discussa il giorno 02/12/2022.
- ✓ Attività a supporto per il rinnovo dell’abbonamento con ECRI Institute per in merito a Health Device Gold – HD Gold ed Health Technology Assessment Information Service.
- ✓ Istruttorie per il rilascio di nuovi codici modello e produttore di tecnologie biomediche e creazione o modifica di nuove classi tecnologiche, inviati ai Responsabili dei Servizi di Ingegneria Clinica, ASO AL e al Servizio Codifiche di Poliedra Ingegneria Clinica S.r.l. In particolare sono stati codificati:
  - Nel I semestre 2022:
    - 82 modelli, di cui 72 per AO Alessandria, 8 per ASL CN2, 2 per la rilevazione FITeB e relativi ai settori (Elettrofisiologia / Terapia Medico – Chirurgica (52), Radiologia / Bioimmagini (9), Laboratorio Chimico / Fisico / Biologico / Farmaceutico (10), Software / Hardware Medica (9), Sterilizzazione / Disinfezione / Lavaggio (2). Gli 82 modelli hanno riguardato apparecchiature oggetto di Monitoraggio Analitico Grandi Attrezzature (1), Monitoraggio Analitico Apparecchiature Innovative (4), Monitoraggio Sintetico Medie Tecnologie (33) e

- Altro (44).
  - 11 produttori
  - 32 classi tecnologiche
- Nel II semestre 2022:
  - 37 modelli per AO Alessandria, relativi ai settori Elettrofisiologia / Terapia Medico – Chirurgica (24), Radiologia / Bioimmagini (8), Laboratorio Chimico / Fisico / Biologico / Farmaceutico (2), Software / Hardware Medica (2), Sterilizzazione / Disinfezione / Lavaggio (1). I 37 modelli hanno riguardato apparecchiature oggetto di Monitoraggio Analitico Grandi Attrezzature (2), Monitoraggio Sintetico Medie Tecnologie (10) e Altro (25).
  - 4 produttori
  - 2 classi tecnologiche
- ✓ Contributi sul tema “Le tecnologie sanitarie: interventi di innovazione e digitalizzazione” per il Capitolo 3 “Salute” della Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte per l’ambito della mappatura e del monitoraggio delle tecnologie biomediche <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/relazione-annuale/15-pubblicazioni/228-relazione-annuale-2022> (cfr. Scheda Salute e PNRR).
- ✓ Documento a cura di Giovanna Perino; Stefana Bellelli, Luisa Sileno, Guido Tresalli, Capitolato esigenziale per un Datawarehouse IRES – Studi Sanità, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Responsabile del Settore Controllo di gestione, sistemi informativi, logistica sanitaria e coordinamento acquisti della Regione Piemonte in data 28 aprile 2022 via e-mail (cfr. Scheda Monitoraggio del patrimonio ospedaliero regionale).

## 1.2 MONITORAGGIO DELLA SPESA FARMACEUTICA CONVENZIONATA

Le attività svolte nell’ambito del progetto hanno l’obiettivo di analizzare l’andamento della spesa farmaceutica convenzionata e dell’assistenza integrativa territoriale a livello regionale e di Aziende Sanitarie Locali.

### Attività

- ✓ Monitoraggio ed analisi dei dati della spesa farmaceutica convenzionata ed integrativa aggiornata ai mesi di gennaio 2022, febbraio 2022, marzo 2022, aprile 2022, maggio 2022, giugno 2022, luglio 2022, agosto 2022, settembre 2022, ottobre 2022, novembre 2022 e dicembre 2022:
  - Creazione dei dataset a partire dai dati forniti dalle Distinte Contabili Riepilogative (DCR), dall’ASL CN1 e dalla piattaforma WEB DPC Piemonte, ASL AT.
  - Analisi descrittiva dei dati e valutazione dei principali indicatori di spesa.
  - Redazione di report per l’Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA), Federfarma e per il Settore Assistenza Farmaceutica Integrativa e Protesica, Direzione Sanità.
  - Ricognizione della letteratura scientifica disponibile.

### Prodotti

- ✓ Stesura di elaborati e relazioni per il Responsabile del Settore Assistenza Farmaceutica, Integrativa e Protesica della Direzione Regionale destinati ad AIFA, FEDERFARMA ed alle Strutture competenti delle Aziende Sanitarie Regionali relativi ai mesi di gennaio 2022, febbraio 2022, marzo 2022, aprile 2022, maggio 2022, giugno 2022, luglio 2022, agosto 2022, settembre 2022, ottobre 2022, novembre 2022 e dicembre 2022.

## **2 VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE**

### Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>3</sup>

## 2.1 VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

### Attività

- ✓ **Valutazioni grandi attrezzature:**
  - Analisi delle richieste presentate alla Cabina di Regia HTA nelle sedute del 15/02; 08/03; 22/04; 06/07; 14/09; 1/12). Per tali riunioni, il Nucleo tecnico HTA dell’IRES ha provveduto alla redazione di: ordini del giorno, istruttorie dispositivi, istruttorie valutazione grandi attrezzature, analisi delle richieste dei PLTB (Piani Locali delle Tecnologie Biomediche), comunicazioni alle ASSRR e per i referenti della rete a seguito dei pareri espressi dalla Cabina di regia, verbali.
  - Analisi della congruità e della completezza di tutte le richieste presentate dalle AASS nell’ambito dei PLTB per l’aggiornamento di marzo 2022 e settembre 2022 e per le richieste urgenti estemporanee.

<sup>3</sup> Chiara Rivoiro, Stefania Bellelli, Giovanna Perino, Valeria Romano, Bibiana Scelfo

- Supporto all'analisi dei dati aggiornati concernenti le PET, Gamma Camera, Mammografi, TC e RM per istruttorie relative alle richieste di introduzione: analisi delle informazioni del FITEB e del Flusso Ministeriale GA per la descrizione dello stato dell'arte in Regione, revisione della letteratura scientifica e delle principali fonti informative. Ultima richiesta della Direzione Sanità, relativa alla dotazione regionale di RM presso i DEA di I e II Livello e alle ulteriori richieste di nuova introduzione, è stata elaborata nel dicembre 2022 (cfr. Scheda Mappatura e Monitoraggio delle Tecnologie Biomediche).

La Cabina di regia regionale HTA ha richiesto al Nucleo tecnico HTA di impostare, avviare e supportare, anche attraverso Tavoli di lavoro dedicati, approfondimenti relativi a:

- **Chirurgia robotica:** revisione sistematica della letteratura scientifica e analisi dei dati di contesto regionale, in riferimento alle richieste di nuova introduzione presentate dalle AASS. Su richiesta della Direzione Sanità è stato effettuato un aggiornamento dell'istruttoria relativa alla chirurgia robotica, inviata in data 20/01/2021 ai Settori richiedenti (Politiche per gli investimenti e Programmazione sanitaria e socio sanitaria). Ulteriore aggiornamento dei dati di attività di chirurgia robotica è stato effettuato nel mese di marzo 2022, a seguito di specifica richiesta del Settore Programmazione dei servizi sanitari e socio sanitari. Su richiesta della Cabina di regia HTA, a seguito di richieste provenienti dalle AASS di introduzione di robot per la chirurgia ortopedica, il NHTA ha prodotto un mini report presentato nella CdR HTA del 14/09/2022 e del 1/12/2022. È stata inoltre predisposta, nel mese di dicembre 2022, su richiesta della Direzione Sanità, lettera di richiesta dati di costo, impatto organizzativo, fabbisogni per le AASS richiedenti introduzione di sistema robotico in ambito chirurgico.
- **Trattamento con vapore acqueo dell'ipertrofia prostatica (Rezum).** A fronte della richiesta pervenuta da più AASS regionali, il Settore programmazione richiede agli esperti un approfondimento relativo alle evidenze di costo efficacia esistenti, all'analisi di impatto economico organizzativo conseguente all'introduzione della tecnologia. Il NHTA ha predisposto una prima istruttoria, sottoponendola all'attenzione dei clinici richiedenti ai quali è stata richiesta la redazione di un protocollo d'uso condiviso.
- **Robot farmaceutico** per la preparazione dei farmaci anti blastici: aggiornamento e revisione della letteratura internazionale al fine di una revisione sistematica. Il lavoro, svolto in collaborazione con due specializzande della Scuola di Igiene e Sanità pubblica dell'Università di Torino (all'interno della Convenzione IRES e Università di Torino), è stato inviato per la pubblicazione alla rivista International Journal of HTA. E' in corso la validazione di un sistema di monitoraggio dell'attività robotica.

#### ✓ **Valutazione dispositivi medici innovativi:**

Per ciò che riguarda le richieste di dispositivi innovativi da parte delle Aziende Sanitarie nel primo e nel secondo semestre del 2022 sono state realizzate istruttorie per:

- Emoled (sistema per il trattamento delle lesioni da pressione)
- Reducer (dispositivo impiantabile percutaneo per il trattamento dell'angina refrattaria)
- Coroventis (sistema di supporto al microcircolo per soggetti cardiopiantati)
- Performer HT (trattamenti di perfusione ipertermica isolata degli arti)
- Life Vest (giubbotto defibrillatore indossabile)
- Loop recorder (monitor cardiaco iniettabile)
- LariatAtricure (occlusore auricolare)
- QDot (Cateteri per Mappaggio Elettromagnetico ed Ablazione)
- ORISE Gel: gel colorato per sollevamento submucosale di lesioni della mucosa gastrointestinale
- Naviswiss: sistema portatile di navigazione chirurgica per intervento di artroplastica totale dell'anca
- Archimedes: stent biliare e pancreatico biodegradabile
- Farapulse
- Quantum Dot
- Diamondblack
- AMDS (Ascyrus medical dissection stent)
- CADISS
- Optilume
- OCS
- SING IMT
- Sistemi monouso per tessuto adiposo lipoaspirato destinato ad impianto autologo.

## Altre attività

- Partecipazione alle riunioni di pre-assessment della Commissione interna HTA della Città della Salute e della Scienza di Torino per supporto alla prioritizzazione delle richieste di dispositivi (in data 12/05, 6/07, 7/11/2022).
- Supporto alle attività del Settore Assistenza farmaceutica e protesica: approfondimento della letteratura relativa ai dati di costo efficacia dei microinfusori per il diabete; avvio di indagine con il Nucleo tecnico per la stesura del capitolato di gara c/o SCR (febbraio/marzo 2022); avvio confronti anche con il Centro Nazionale Trapianti relativi al Sistemi monouso per tessuto adiposo lipoaspirato destinato ad impianto autologo.
- Contributi specifici per esigenze conoscitive del Consiglio regionale (Paper di approfondimento dal titolo “La governance dell’innovazione in Sanità in Regione Piemonte”, su richiesta del Consiglio regionale).
- Supporto metodologico per esigenze espresse dalla Direzione Sanità e Welfare: partecipazione al Tavolo per lo studio del **NIPT (Non Invasive Prenatal Test (NIPT)- screening prenatale e aggiornamento programma di screening neonatale a livello regionale- per l’analisi documentale delle fonti informative, valutazioni di impatto economico, redazione documento finale (aprile 2022).**
- Lavori finalizzati alla produzione della Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte (Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte, Scheda dell’attività n. 51, programma annuale 2022). Contributo capitolo 2 “Sociale” e Capitolo 3 “Salute”.
- Organizzazione dell’evento formativo “I dispositivi medici innovativi” c/o IRES in data 18.05.2022 a cura della Cabina di Regia Regionale HTA e il Nucleo Tecnico HTA dell’IRES Piemonte, in collaborazione con l’ASL TO3 e l’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Il seminario ha approfondito il percorso di introduzione e valutazione dei dispositivi medici innovativi in Piemonte.

<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/214-seminario-i-dispositivi-medici-innovativi-il-percorso-di-introduzione-e-monitoraggio-piemonte>

### Prodotti

- Materiale utile per le riunioni della Cabina di regia regionale HTA (ordini del giorno e realizzazione materiale di presentazione powerpoint, reportistica cartacea).
- Redazione di istruttorie dei dispositivi medici innovativi (raccolta e analisi letteratura relativa, raccolta e analisi dati di contesto).
- Documento relativo all’attività di chirurgia robotica in Piemonte (aggiornamenti a gennaio e marzo 2022).
- Documento relativo all’attività di chirurgia robotica in ambito ortopedico in Piemonte (aggiornamenti a settembre e dicembre 2022).
- Documenti analitici e sintetici di tutte le richieste caricate sui Piani Locali delle Tecnologie Biomediche nel marzo e settembre 2022 dalle AASS per la creazione del piano triennale delle tecnologie biomediche.
- Supporto al gruppo di lavoro per la redazione Report finale NIPT.
- Elaborati finali per la Relazione annuale IRES Piemonte.
- Evento formativo “I dispositivi medici innovativi” c/o IRES in data 18.05.2022.

## 2.2 ALTRE ATTIVITA’

- Partecipazione Bandi/progetti Eu: Bando di Intelligenza Artificiale di Compagnia di San Paolo, capofila il Politecnico
- Approfondimenti relativi agli sviluppi in ambito sanitario dell’Intelligenza artificiale (in particolare in ambito radiodiagnostico), a scopo di pubblicazione di ricerca. Effettuate interviste ad esperti radiologi, in corso approfondimenti di ricerca.

## **3 STUDI DELLA SANITÀ DIGITALE E DELLA TELEMEDICINA**

Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>4</sup>

### Telemedicina

- ✓ Teleriabilitazione

---

<sup>4</sup> Bibiana Scelfo, Giovanna Perino, Stefania Bellelli, Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Sylvie Occelli.

- Scopo: delineare un possibile percorso regionale a garanzia dell'efficacia e dell'appropriatezza degli interventi riabilitativi in modalità telemedicina.
- Modalità: sono stati condotti approfondimenti dei documenti e della normativa disponibili, è stato costituito un gruppo di lavoro di esperti sul tema e, a seguito di alcuni incontri, sono stati condotti approfondimenti puntuali relativi agli aspetti di maggior attenzione e rilevanti nel contesto piemontese.
- ✓ Accreditamento della telemedicina
  - Scopo: delineare gli elementi necessari per costruire un quadro di riferimento per l'accREDITamento dei servizi della telemedicina in regione Piemonte
  - Modalità: sono stati condotti approfondimenti dei documenti e della normativa disponibili, sono state rilevate esperienze di altre regioni (Emilia Romagna e Valle d'Aosta) sul tema, sono stati rilevati gli elementi già presenti sul territorio regionale ed il loro possibile ruolo nel percorso di accREDITamento della telemedicina.
- ✓ Progetto "Casa nel Parco" (CaNP)
  - Scopo: approfondimento sul modello di "dimissione a domicilio" sperimentato nell'ambito del progetto, e verifica della sua scalabilità a livello regionale nell'ottica delle misure previste nel PNRR.
  - Modalità: sono state avviate interlocuzioni con i referenti del progetto dr.ssa S. Ambrosini (Alten Italia) e dr. G. Boella (Università di Torino) per la condivisione dello stato del progetto, degli elementi di potenziale rilevanza per lo scopo dell'attività e del materiale disponibile relativamente progetto stesso e dei risultati della sperimentazione. Sono quindi stati effettuati approfondimenti sul materiale condiviso e, tramite successive interlocuzioni con i referenti e con alcuni dei partner del progetto (CSST, dr.ssa Marinello e dr. M. Grosso), sono stati raccolti gli elementi necessari a rispondere allo scopo della richiesta.
- ✓ Attività a seguito della DGR n. 6-5398 del 19 luglio 2022
  - Scopo: elaborare una proposta di sviluppo di alcuni percorsi di analisi sulla base delle esperienze e delle competenze del gruppo di ricerca dell'Area Sanità di IRES e che tengano conto degli obiettivi da raggiungere con la DGR n. 6-5398 del 19 luglio 2022.
  - Modalità: sono stati effettuati incontri interni, approfondimenti relativamente agli ambiti ed ai contesti regionali piemontesi e confronti con esperienze di altre Regioni.
- ✓ Progettazione evento sulla Telemedicina
  - Scopo: l'evento ha un duplice scopo: uno di tipo conoscitivo, di disseminazione sullo stato attuale della telemedicina piemontese evidenziandone i diversi aspetti e coinvolgendo le diverse parti in causa (professionisti sanitari e nell'ambito dell'ICT, decisori politici, associazioni di pazienti); il secondo di tipo "funzionale" di supporto alla conoscenza e alla diffusione di questi servizi.
  - Modalità: l'evento è stato progettato a seguito di incontri interni nell'Area Salute e Sviluppo del Sistema Sanitario Regionale e di condivisioni con alcuni referenti della Direzione Sanità e Welfare (dr. Ruggeri in data 4 aprile 2022). Sono inoltre stati condotti approfondimenti relativi alla normativa nazionale e regionale (in particolare sulla DGR n. 6-1316 del 3 luglio 2020 sulla telemedicina). L'evento è previsto svolgersi presso la sede di IRES Piemonte in modalità mista valutando l'eventuale erogazione di crediti ECM. Data prevista: entro fine 2022.

#### Fascicolo Sanitario Elettronico

- ✓ Valutazione del POR-FESR 2014-2020
  - Scopo: supportare il Settore Competitività della regione Piemonte nella valutazione della misura del secondo Asse del programma, POR-FESR 2014-2020 denominata "Fascicolo Sanitario Elettronico e servizi on line (FSE Sol)" (attività assegnata ad IRES con DD regionale n. 114 del 15 marzo 2017)
  - Modalità: l'attività di approfondimento sul tema del FSE è stata condotta di concerto con l'Area Sviluppo Economico Regionale e Finanza Territoriale di IRES attraverso incontri interni (con dr. P. Saracco, dr. G. Cuttica e con i dirigenti responsabili delle due Aree coinvolte) e con referenti della Direzione Sanità e Welfare (dr. Ruggeri in data 6 maggio 2022). È stata inoltre condotta l'analisi dei dati relativi all'attuazione e all'utilizzo del FSE attraverso i monitoraggi trimestrali dell'AgID e le estrazioni dai flussi informativi regionali condivise dal CSI.

#### Attività istituzionali di IRES Piemonte

- ✓ Relazione annuale
  - Scopo: realizzazione della relazione annuale sull'andamento socio-economico e territoriale della Regione

- Modalità: approfondimenti ed analisi dei dati sui temi della telemedicina e del Fascicolo Sanitario Elettronico; partecipazione agli incontri di coordinamento con il gruppo di ricerca e con il comitato di redazione.

#### Prodotti

##### Telemedicina

- ✓ XLIII Conferenza Scientifica AISRE contributo in forma di presentazione orale con slide, dal titolo “La telemedicina in Piemonte: lo stato attuale e le prospettive Future”, 7 settembre 2022
- ✓ Teleriabilitazione
  - Report “Linee di indirizzo per la definizione di un percorso regionale alla luce delle indicazioni nazionali e delle esperienze sul territorio” consegnato alla direzione Sanità e Welfare in forma di Bozza il 21 aprile 2022.
  - Proposta di questionario di indagine sulle esperienze in campo di teleriabilitazione a livello regionale, consegnato in bozza alla Direzione sanità e Welfare in data 21 aprile 2022 e pubblicato in versione definitiva come contributo di ricerca, sul sito di IRES Piemonte in data 6 dicembre 2022.
  - Pubblicazione del contributo di ricerca 335/2022 dal titolo “Teleriabilitazione in Piemonte. Proposta di definizione di un percorso regionale alla luce delle indicazioni nazionali e delle esperienze sul territorio” in data 06/12/2022  
[https://www.ires.piemonte.it/pubblicazioni\\_ires/Teleriabilitazione+SUMMARY\\_6dic2022.pdf](https://www.ires.piemonte.it/pubblicazioni_ires/Teleriabilitazione+SUMMARY_6dic2022.pdf)
- ✓ Accreditamento della telemedicina
  - Report “L’accreditamento della Telemedicina. Proposte operative per la Regione Piemonte alla luce della normativa nazionale e delle esperienze di altre regioni italiane” consegnato alla Direzione Sanità e Welfare in data 21 aprile 2022
- ✓ Progetto “Casa nel Parco”
  - Report “Progetto casa nel Parco: Ricerca e analisi della documentazione prodotta per verificarne la scalabilità a livello regionale. Sintesi e raccolta materiale”, consegnato alla Direzione Sanità e Welfare in data 21 aprile 2022
- ✓ Attività connesse alla DGR n. 6-5398 del 19 luglio 2022
- ✓ Documento contenente proposta di attività sul tema della telemedicina e della sanità digitale, Progettazione evento sulla Telemedicina/Teleriabilitazione
  - Corso di formazione, organizzato dall'IRES Piemonte con Regione Piemonte, ASL TO3 e Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino, dal titolo “Teleriabilitazione: un possibile percorso sulla riabilitazione a distanza in Piemonte” (accreditato ECM e CFP) realizzato in data 7 dicembre 2022.  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/257-teleriabilitazione-un-possibile-percorso-sulla-riabilitazione-a-distanza-in-piemonte>

##### Fascicolo Sanitario Elettronico

- ✓ Valutazione del POR-FESR 2014-2020
  - Rapporto dal titolo “Fascicolo Sanitario Elettronico e Servizi on line (FSE Sol)”, realizzato dall'IRES Piemonte nell'ambito delle attività di valutazione relative al POR FESR 2014-2020 della Regione Piemonte, pubblicato a settembre 2022.  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/pub-tecnol-san-hmenu/15-pubblicazioni/251-fascicolo-sanitario-elettronico-pubblicato-lo-studio-di-ires-piemonte>.

##### Attività istituzionali di IRES Piemonte

- ✓ Relazione annuale
  - Contributo alla stesura del Capitolo sulla Salute in Piemonte relativamente ai temi della sanità digitale e della telemedicina.
- ✓ Schede e proposte attività di ricerca
  - Avvio di approfondimenti sul tema dell’intelligenza artificiale e dei big data

## 4 PROGETTAZIONE EUROPEA IN SANITÀ

### Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>5</sup>

L'attività è finalizzata al supporto alla Progettazione Internazionale dell'Assessorato alla Sanità e delle Aziende Sanitarie del Piemonte, per quanto concerne l'affiancamento dei professionisti sanitari e dell'Assessorato stesso nella gestione dei progetti già in corso. L'attività del 2022 è stata particolarmente complessa per via della ripresa post-pandemia da parte delle ASR e dell'Assessorato stesso, coinvolti nei progetti europei. Gli uffici europei competenti per i progetti hanno concesso proroghe alle scadenze delle chiusure, il che ha permesso ai partner un'estensione delle attività ma ha anche comportato un allineamento delle scadenze in contemporanea per le consegne dei prodotti dei diversi progetti. Ciò nonostante, IRES ha interloquuto con i capofila ed i partner progettuali, cercando di seguire al meglio la produzione dei deliverable, la pianificazione e la valutazione di interventi sperimentali, l'attivazione di collaborazioni e gemellaggi tra strutture sanitarie partner, di altri paesi e di altre regioni italiane.

#### 4.1 PROGETTO VIGOUR

##### Attività

- ✓ Coordinamento del progetto con ASL Vercelli, interfaccia con capofila
  - Pianificazione del pilota di sperimentazione con ASL VC, trasferimento indicazioni del capofila e contestualizzazione all'area del pilota (Casa della Salute di Santhià)
  - Supporto all'organizzazione del team di lavoro ASL
  - Organizzazione dei gemellaggi tra ASL Vercelli e partner di progetto
  - Redazione della reportistica preparatoria del pilot e consegna al capofila
  - Indicazioni e supporto ad ASL Vercelli per la preparazione dell'evento divulgativo in area vercellese
  - Interlocuzioni costanti con il 'soggetto attuatore' ASL Vercelli per la realizzazione delle attività del *pilot* sul territorio (Casa della Salute di Santhià)
  - Monitoraggio e verifica della realizzazione delle azioni del pilot
  - Interfaccia e interlocuzioni con i capofila di progetto per la condivisione, approvazione e divulgazione dei risultati del pilot; confronti con i partner di progetto
  - Supporto alla ASL di Vercelli nell'organizzazione dell'evento divulgativo finale di progetto
  - Supporto a Regione Piemonte nella rendicontazione finale di progetto e nell'organizzazione della documentazione finanziaria necessaria
  - Meeting di presentazione risultati di progetto alla Commissione Europea (dicembre 2022)
- ✓ Preparazione documenti per rendicontazione
  - Preparazione timesheet di attività
  - Supporto ad Assessorato Sanità e Welfare per verifiche di rendicontazione finanziaria e corrispondenza attività progettuali

##### Prodotti

Protocolli operativi di progetto:

- ✓ Operational Pilot Plan
- ✓ Evaluation Plan
- ✓ Presentazione sintetica del Pilot
- ✓ Questionari valutazione pazienti
- ✓ Ambition statement
- ✓ Swot analysis – analisi dei bisogni

Reportistica di progetto per divulgazione:

- ✓ Report finale di progetto: report generale di progetto; report locale ASL Vercelli – Santhià
- ✓ Presentazioni di sintesi

#### 4.2 PROGETTI PROSQL

##### Attività

Coordinamento raccolta dati e informazioni dai partner (Provence Alps Agglomeration, AUSL Valle d'Aosta; Cooperativa Il Margine; Regione Valle d'Aosta; Regione Liguria; Centre Hospitalier

---

<sup>5</sup> Valeria Romano, Renato Cugno, Silvia Caristia, Chiara Rivoiro, Stefania Medeot, Giovanna Perino, Vittorio Ferrero.

Universitaire di Nizza; Università di Genova; Università della valle d'Aosta; ADMR (Aide à Domicile en Milieu Rural) 05 e 06; ASL CN1; ASL TO3)

- ✓ Supporto al coordinamento di azioni di monitoraggio con capofila
- ✓ Coordinamento redazione reportistica progetto Senior
- ✓ Supporto alla redazione e revisione report di Monitoraggio e Valutazione progetto We-Pro
- ✓ Supporto alle attività amministrative e finanziarie
- ✓ Supporto all'organizzazione dei Workshop transfrontalieri e Consulte per l'Innovazione progetto CoorCom
- ✓ Coordinamento attività di traduzione reportistica
- ✓ Interlocuzione con partner e consulenti (ELECTICA; Ing. Marchetti)
- ✓ Redazione del report finale di monitoraggio e valutazione del progetto PRO-SOL Senior
- ✓ Collaborazione e partecipazione agli ultimi incontri dei progetti Senior e We-Pro
- ✓ Raccolta della reportistica di monitoraggio e valutazione dei progetti singoli (Femme, Jeune) prodotta dai partner (Università della Valle d'Aosta, ASL TO3); ricognizione dei risultati dei progetti singoli
- ✓ Collaborazione all'organizzazione degli eventi di chiusura dei progetti singoli Senior e We-Pro
- ✓ Gestione amministrativa e finanziaria
- ✓ Pianificazione azioni finali del progetto CoorCom
- ✓ Interlocuzioni e confronti costanti con i partner progettuali
- ✓ Visite in loco ad alcune strutture di svolgimento delle azioni progettuali (Sede di ADMR a Nizza, Digne-les-Bains)

#### Prodotti

- ✓ Report di Monitoraggio e Valutazione progetto Senior
- ✓ Contributi al report di Monitoraggio e Valutazione progetto We-Pro
- ✓ Presentazioni ad eventi divulgativi e riunioni di progetto
- ✓ Report di contesto territoriale progetto Senior
- ✓ Report di contesto territoriale progetto We-pro
- ✓ Report su riuso piattaforma di telemedicina del Centre Hospitalier Universitaire di Nizza

### 4.3 PROGETTO SAMMI

#### Attività

- ✓ Co-coordinamento del progetto in affiancamento alla Prefettura di Torino
  - Coordinamento dei collaboratori IRES nella gestione delle attività
  - Monitoraggio delle azioni progettuali attraverso la partecipazione alle riunioni dei gruppi di lavoro (il progetto ha costituito diversi gruppi di lavoro: Equipe Multidisciplinare Adulti, Equipe Multidisciplinare Minori, GdL Formazione, GdL Analisi e Gestione Casi)
  - Partecipazione ai Comitati di Pilotaggio in rappresentanza di IRES
  - Supporto alla preparazione dei dati per caricamento su piattaforma del Ministero dell'Interno
  - Comunicazione con capofila e partner di progetto
- ✓ Riorganizzazione delle azioni progettuali in conseguenza della proroga di progetto di 3 mesi (da giugno 2023 a fine ottobre 2023)
  - Organizzazione selezione e contrattualizzazione collaboratori di progetto
  - Riorganizzazione attività progettuali per i 3 mesi di proroga progettuale
  - Redistribuzione del budget di progetto
- ✓ Co-coordinamento del progetto in affiancamento alla Prefettura di Torino
  - Coordinamento dei collaboratori IRES nella gestione delle attività
  - Impostazione e coordinamento dell'elaborazione dei deliverable di progetto
  - Organizzazione azioni di chiusura del progetto
  - Organizzazione evento finale di progetto
  - Interlocuzioni con i partner di progetto
  - Azioni di supporto alla mediazione e collaborazione tra enti istituzionali (Prefettura di Torino, Regione Piemonte – Assessorato Sanità e Welfare)
  - Monitoraggio finanziario del progetto
  - Supporto all'elaborazione di azioni correttive per affrontare ostacoli alla realizzazione di alcune azioni progettuali

#### Prodotti

- ✓ Documentazione di monitoraggio per coordinamento
  - Stato di avanzamento attività in reportistica trimestrale su portale ministeriale
  - Reportistica trimestrale
  - Assessment finale di progetto (qualitativo e finanziario)

- ✓ Deliverable di progetto
- ✓ Pacchetti formativi
- ✓ Materiali disponibili sul sito Ires Piemonteimmigrazione

Interlocutori

Prefettura di Torino (D.ssa Giunti, D.ssa Belleni Morante, D.ssa Caccetta); Comune di Torino (Dott Pia, Dott Accumolli, Dott Bottari); ASL Città di Torino (D.ssa Sinopoli, D.ssa Viola, D.ssa Visintin, Dr Della Pietra, altri); Università di Torino, Dipartimento di Culture Politiche e Società (Prof.ssa Ricucci, Prof Zennaro, Dott Vitolo, Dott Santoniccolo); IRES (collaboratori progetto: Bo, Caterini, Medeot, Ruggiero; dirigenti e ricercatori IRES: Cagno, Bellelli, Valetti, Sabbadini, Grande; Amministrazione IRES: Mosso, Gallice, Sacco); Ministero dell'Interno, Regione Piemonte

Eventuali criticità/considerazioni

Le scadenze e le tempistiche contrattuali dei collaboratori hanno costituito un carico di lavoro imprevisto, dovuto alla proroga del progetto (congedo di un collaboratore e relativa sostituzione; nuova selezione di collaboratori per adeguamento alla proroga). Per quanto riguarda le attività progettuali, IRES ha svolto un importante e difficile ruolo di mediazione e omogeneizzazione delle differenti aspettative dei partner. (Le sperimentazioni gestionali multidisciplinari di servizi socio-sanitari comportano sempre fasi progettuali complesse, soprattutto dovute ad un'impostazione, ed eventuale adeguamento, a nuove modalità di collaborazione). Anche in questo caso, come già riportato in precedenza, si è trattato di un progetto iniziato in pieno periodo pandemico, durante il quale le istituzioni partner si sono adeguate a modalità di comunicazione e di organizzazione delle attività 'a distanza', con conseguenze negative su alcune importanti attività progettuali. La selezione del personale a progetto ha avuto comunque ottimi esiti ed ha permesso di apprezzare le elevate capacità e competenze professionali dei collaboratori selezionati.

#### Altre attività

- Preparazione dell'intervento di Regione Piemonte alla *Conférence européenne "Bien vieillir tout au long de la vie"* con Thierry Weishaupt, F.Montani e O.Milanesio.
- Contributi all'elaborazione della bozza progettuale coordinata dal Politecnico di Torino su intelligenza artificiale, bando Compagnia di S.Paolo (cfr. Scheda Valutazione degli investimenti in tecnologie biomediche).

## **5 ANALISI DELLE POLITICHE PER LA TUTELA DELLA SALUTE MENTALE**

*Piano Triennale 2020-2022 IRES*<sup>6</sup>

### 5.1 LE POLITICHE PER LA TUTELA DELLA SALUTE MENTALE

Attività

#### Salute Mentale a più voci

- Effettuazione e trascrizione interviste
- Coordinamento e stesura del Rapporto "Salute Mentale a più voci"
- Confronto del Rapporto "Salute mentale a più voci" con il gruppo di lavoro
- Preparazione Seminario con gli intervistati (rimandato)
- ✓ Analisi personale DSM, Servizi Psicologia e Dipendenze
  - Elaborazione dati OPESSAN acquisiti da CSI Piemonte
  - Costruzione e elaborazione indicatori
  - Stesura Rapporto

#### Cruscotto Salute Mentale

- Interlocuzioni e acquisizione dati da CSI Piemonte relativi al 2021
- Costruzione e elaborazione Indicatori
- Confronti con Referente Scientifico (Caterina Corbascio)
- Stesura della Prima Bozza del Rapporto definitivo, 2021 e 2022

Partecipazione a riunioni e teleriunioni con Regione e Gruppo di lavoro, Progettazione

- ✓ Proposta Rapporto "Dipendenze, Piemonte a confronto"
  - Stesura Proposta Rapporto "Dipendenze, Piemonte a confronto", tratto dal Rapporto Nazionale del Ministero della Salute e invio al Gruppo di Lavoro
- ✓ Analisi di dati relativi ai servizi per la salute mentale in Piemonte.
  - Indagine qualitativa relativa alla percezione dei servizi contenente un'analisi (effettuata attraverso la somministrazione di interviste semi-strutturate) a un gruppo di cittadini, utenti,

<sup>6</sup> Renato Cagno, Gabriella Viberti, Niccolò Aimò, Chiara Rivoiro, Gianfranco Pomatto, Giovanna Perino

famigliari e operatori facenti parte del Sistema Salute Mentale regionale, al fine di raccogliere la percezione degli utenti/operatori della qualità dei servizi esistenti

- Analisi di buone pratiche a livello nazionale di tecnostrutture per le politiche pubbliche di tutela della Salute mentale: avviato approfondimento relativo all'esperienza della Regione Emilia Romagna (in particolare per quanto concernente il sistema informativo informatico della salute mentale)
- ✓ Supporto alle attività dell'Ufficio Dipendenze
  - Supporto tecnico metodologico al gruppo di lavoro "Screening HCV presso i SerD e le carceri": supporto alla stesura del protocollo operativo regionale, in attuazione al DECRETO 14 maggio 2021 Esecuzione dello screening nazionale per l'eliminazione del virus dell'HCV. (21A04075).
  - Supporto metodologico per l'indagine presso tutte le AASS finalizzata alla revisione della DGR 61-12251 del 28.09.2009 (analisi dei percorsi di cura attivi presso i SerD, analisi fabbisogno dei SerD di PL residenziali e semi residenziali, proposte nuovo indirizzo regionale) Stesura questionario, raccolta e analisi risposte, redazione report conclusivo.
  - Avvio ricerca esiti percorsi autori di reato, in collaborazione con ASL Città di Torino (stesura protocollo di ricerca, preparazione documenti per approvazione Comitato etico)

#### Prodotti

- ✓ Rapporto Salute Mentale a più voci – 24 maggio 2022
- ✓ Rapporto con dati e indicatori personale DSM, Servizi Psicologia e Dipendenze
- ✓ Report Cruscotto Salute Mentale (bozza a 30 giugno 2022)
- ✓ Protocollo operativo regionale per lo screening dei soggetti HCV presso i SerD e le carceri
- ✓ Questionario per la revisione della DGR 61/2009
- ✓ Questionario e redazione report conclusivo in preparazione dei lavori di revisione della DGR 61/2009
- ✓ Accordo di collaborazione IRES- ASL Città di Torino finalizzato alla ricerca su percorsi autori di reato, protocollo di ricerca e documenti per Comitato etico
- ✓ Bozza Proposta Proposta Rapporto "Dipendenze, Piemonte a confronto", Indice
- ✓ Report Cruscotto Salute Mentale (bozza Rapporto conclusivo a dicembre 2022)

#### Aggiornamento e formazione

- ✓ Partecipazione a webinar sul tema
- ✓ Seminario CORIPE Advocacy 8.6.22
- ✓ Seminario Iss-ISPI "Valorizzare e potenziare la Salute mentale" – 10.6.22
- ✓ Corso di formazione ASL To3 – Salute Mentale di Comunità – 18.5.22
- ✓ 25 giugno 2021 - 2a Conferenza nazionale per la salute mentale: "Per una salute mentale di comunità" in videoconferenza
- ✓ Aggiornamento della Normativa (Studio Linee Guida Ministeriali)

## 5.2 PREVENZIONE DEL GIOCO DI AZZARDO PATOLOGICO (GAP)

- ✓ Partecipazione alla Cabina di Regia regionale per il GAP
  - Analisi dei dati dell'Agenzia dei Monopoli e delle Dogane (ADM) relativi al fenomeno dell'azzardo in Piemonte
  - Supporto metodologico ai lavori della Cabina: analisi di dati presenti nella letteratura scientifica internazionale relativi al GAP; predisposizione di strumenti di monitoraggio e valutazione delle progettualità inerenti la prevenzione e promozione delle dipendenze giovanili; supporto alla redazione di documenti per i livelli istituzionali richiedenti (Ministero della Salute, Consiglio regionale, Settori regionali)
  - Supporto metodologico ai referenti dei progetti regionali finanziati dal Piano regionale per la prevenzione del GAP per le parti relative alla predisposizione dei piani di valutazione e monitoraggio
  - Supporto alla valutazione di tecnologie innovative usate in setting clinici di cura del GAP (es: stimolazione magnetica transcranica, AO NO)

#### Prodotti

- ✓ Nota di funzionamento della Cabina di regia regionale GAP e del Gruppo di coordinamento GAP
- ✓ Predisposizione strumenti di valutazione e monitoraggio dei progetti regionali inerenti alla prevenzione del GAP, su richiesta del Settore
- ✓ Predisposizione Piano di valutazione del Progetto "Il tempo è denaro" dell'ASL TO3
- ✓ Predisposizione proposta progettuale "Adolescenti fragili e a rischio di dipendenze: una rete regionale per la promozione del benessere e la prevenzione del rischio" dell'OIRM di Torino (approvata per finanziamento dall'Ufficio regionale Dipendenze). Supporto metodologico all'avvio e all'implementazione del progetto (organizzazione primo Seminario in data 21/12/2022 c/o

OIRM)

- ✓ Report relativi all'analisi dei dati dell'ADM

## **6 STUDIO DEI MODELLI INNOVATIVI DELL'ASSISTENZA A PAZIENTI CRONICI**

*Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>7</sup>*

- ✓ **Cruscotto indicatori territoriali – Dati 2019, 2020, 2021**
  - Contatti con CSI per acquisizione dati 2019, 2020, 2021
  - Predisposizione Report 2019, 2020, 2021
  - Predisposizione Schede per ASL
  - Predisposizione Schede metodologiche confluite in Manuale Indicatori
  - Presentazione cruscotto indicatori territoriali al webinar con ASL piemontesi del 19.2.22
  - Partecipazione a riunioni (in presenza e on line) con Dirigenti e Funzionari Direzione Sanità e Welfare e con ASL (riunione in presenza 24.2.22 con ASL TO3)
  - Intervento a Winter School di Mondo Sanità dell'11.2.22, Presentazione Cruscotto Indicatori Territoriali e relativa Presentazione PPT
  - Articolo "Monitorare e valutare la riorganizzazione dei servizi territoriali delle ASL", Politiche Piemonte"
  - Predisposizione versione definitiva Schede Regionale e per ASL 2021
  - Riunioni di presentazione del cruscotto indicatori territoriali con Dirigenti e Funzionari Direzione Sanità e Welfare (luglio 2022)
  - Intervento a Scuola Buone Politiche, Presentazione Cruscotto Indicatori Territoriali e relativa Presentazione PPT (17 ottobre 2022)
  - Predisposizione capitolo di Presentazione del Cruscotto Indicatori Territoriali
- ✓ **Piani Locali Cronicità**
  - Esame documenti ASL
  - Predisposizione Schede Piani Locali Cronicità per ASL e analisi degli elementi trasversali richiesti dal Programma Cronicità 2022, così come da indicazioni del Settore Programmazione
  - Partecipazione a riunioni (in presenza e on line) con Dirigenti e Funzionari Direzione Sanità e Welfare e con ASL (webinar DSW 24.5.22, riunione in Direzione Sanità 27.5.22)
  - Analisi dei Piani Locali Cronicità e predisposizione di Report di Analisi IRES "Piani Locali Cronicità"; vari Meet con Funzionari Direzione Sanità e Welfare.
- ✓ **Supporto alla stesura dei PSDTA regionali**
  - Supporto alla definizione del modello Master dei PSDTA regionali
  - Supporto ai lavori dei Tavoli di esperti regionali per la stesura dei PSDTA per l'endometriosi, e l'incontinenza urinaria, Malattia di Parkinson
  - Avvio revisione modello Master dei PSDTA regionali in collaborazione con Azienda Zero
- ✓ **Collaborazione gruppo di lavoro regionale PSSR (con ricercatori del Gruppo salute IRES)**
  - Collaborazione alla predisposizione di un "Contributo di Analisi e Formulazione di Proposte di riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale"

### Prodotti

- ✓ Report "Sistema di Indicatori Territoriali" – Febbraio 2022
- ✓ Manuale Costruzione Indicatori – Marzo 2022
- ✓ Schede Indicatori Cruscotto territoriale – 2019-2020 – Febbraio 2022
- ✓ Schede propedeutiche al Report Piani Locali Cronicità -
- ✓ Report "Sistema di Indicatori Territoriali" 2021– Luglio 2022
- ✓ Schede Indicatori Cruscotto territoriale, regionale e ASL – Novembre 2022
- ✓ Report IRES "Piani Locali Cronicità" – Ottobre 2022
- ✓ Documento PSSR "Contributo di Analisi e Formulazione di Proposte di riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale" - Varie Bozze a settembre 2022, inviate in DSW
- ✓ Report conclusivo analisi Piani Locali Cronicità
- ✓ Modello master PSDTA
- ✓ Revisione del documento finale PSDTA endometriosi

---

<sup>7</sup> Giovanna Perino, Gabriella Viberti, Stefania Bellelli, Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Bibiana Scelfo, Luisa Sileno, Guido Tresalli, Servizio Epidemiologia ASLTO3.

- ✓ Revisione del documento finale PSDTA incontinenza urinaria
- ✓ Revisione del documento finale PSDTA Malattia di Parkinson

## **7 ANALISI DEL FABBISOGNO FORMATIVO DI PROFESSIONISTI SANITARI**

*Piano Triennale 2020-2022 IRES*<sup>8</sup>

### Attività

L'obiettivo dell'analisi sul fabbisogno formativo di professionisti sanitari è stimare il numero di posti da mettere a concorso nei corsi delle professioni sanitarie, al fine di avere in futuro un numero adeguato di professionisti attivi.

Più nel dettaglio le attività consistono in:

- ✓ riunioni con i referenti regionali (25 OTTOBRE 2021, 28 GENNAIO 2022)
- ✓ partecipazione al tavolo tecnico interregionale con il Ministero e le altre Regioni inerente la metodologia di applicazione del modello (31 GENNAIO 2022, 25 MARZO 2022, 6 DICEMBRE 2022)
- ✓ partecipazione alle riunioni dell'Osservatorio sulle Professioni Sanitarie (4 NOVEMBRE 2021)
- ✓ analisi degli atti di programmazione regionale, al fine di esaminare le indicazioni in essi contenute e stimare l'impatto che queste potrebbero avere sulla composizione dei professionisti sanitari
- ✓ predisposizione e somministrazione di due questionari (PFFS 2022) per la rilevazione di dati e informazioni qualitative presso gli Ordini professionali e gli atenei del Piemonte. Raccolta degli esiti dei questionari e applicazione nei modelli (CONSEGNA ESITI 19 GENNAIO 2022)
- ✓ analisi dei dati rilevati tramite i questionari (PFFS 2022) sul tasso di successo per le professioni di medici e infermieri; utilizzo del dato del Piemonte nell'applicazione del modello previsionale (in sostituzione di quello medio fornito dal Ministero della Salute). (PERIODO DICEMBRE 2021 – GENNAIO 2022)
- ✓ seconda somministrazione dei questionari agli ordini professionali per il PFFS 2023 (raccolta e organizzazione degli esiti. SOMMINISTRAZIONE 16 DICEMBRE 2022, RACCOLTA ESITI FINO A DICEMBRE 2022)
- ✓ applicazione del modello previsionale per la stima dei fabbisogni formativi: inserimento dei dati nelle variabili di input e controllo degli output in termini di andamento delle curve di domanda e offerta di professionisti nel lungo periodo (11 GENNAIO 2022-24 FEBBRAIO 2022)
- ✓ elaborazioni Dataset: analisi sul Conto Annuale nel comparto Sanità in merito allo stock di professionisti attivi nella sanità pubblica e relativo confronto con Regioni benchmark e altri Paesi europei. Analisi su PADDI-Opessan (Anagrafe regionale dei professionisti sanitari) circa lo stock di personale, il turnover distintamente per professione (PERIODO MAGGIO 2021-FEBBRAIO 2022)

### Prodotti

- ✓ Contributo sulle tendenze evolutive della popolazione piemontese dal 2000 al 2040
- ✓ Contributo sugli atti di programmazione sanitaria della Regione Piemonte che incidono sulla variazione della composizione dei professionisti
- ✓ 32 schede (una per ciascuna professione) di previsione della variazione dei professionisti nel prossimo ventennio
- ✓ Relazione tecnica sugli esiti del modello
- ✓ Presentazione su PPT dei prodotti
- ✓ Analisi sul Conto Annuale nel comparto Sanità e sul numero dei posti assegnati agli atenei del Piemonte in ambito medico-sanitario
- ✓ Contributo di ricerca sul tema dei fabbisogni formativi in sanità.

## **8.1 MONITORAGGIO DEL PATRIMONIO OSPEDALIERO REGIONALE**

*Piano Triennale 2020-2022 IRES*<sup>9</sup>

### Attività

- ✓ Attività a complemento del ciclo annuale 2021 della procedura EDISAN-DES:

<sup>8</sup> Daniela Musto, Pasquale Cirillo, Giovanna Perino, Gabriella Viberti

<sup>9</sup> Luisa Sileno, Marco Carpinelli, Lorenzo Giordano, Sara Macagno, Giovanna Perino, Guido Tresalli

- Completamento ed invio del report annuale sulla qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2021 contenete il report sull'analisi delle richieste di finanziamento presentate dalle ASR per la programmazione 2021-2023.
- ✓ Procedura EDISAN-DES 2022: l'attività si fonda sull'analisi delle richieste di finanziamento formulate dalle Aziende Sanitarie per gli interventi in edilizia e tecnologie sanitarie e sull'interazione con le Aziende stesse per l'integrazione e la validazione dei dati e per la qualificazione e la quantificazione del fabbisogno non espresso, ma comunque necessario per l'adeguamento degli ospedali a norma dell'accreditamento o dell'attuazione della programmazione sanitaria.
 

Dettaglio delle attività:

  - Aggiornamento dell'elenco degli ospedali in rete pubblica;
  - Aggiornamento del repertorio dei posti letto per struttura e disciplina negli ospedali in rete pubblica;
  - Aggiornamento delle superfici per struttura e funzione degli ospedali in rete pubblica a gestione diretta;
  - Revisione della procedura DES 2022 in considerazione della necessità di semplificazione delle procedure;
  - Estrazione ed analisi delle Richieste di Finanziamento inserite dalle ASR in EDISAN (dati amministrativi) e costituzione della base dati per le elaborazioni IRES;
  - Predisposizione del materiale per l'interlocuzione con le ASR al fine del completamento e del consolidamento della base dati per le elaborazioni IRES;
  - Avvio dell'interlocuzione con le ASR (mail del 29/06/2022 con allegati da compilare a cura delle ASR);
  - Interazione con le ASR al fine del completamento e del consolidamento dei dati per le elaborazioni IRES;
  - Raccolta ed analisi dei dati acquisiti con la procedura EDISAN-DES per la costituzione della base dati;
  - Aggiornamento della base dati per le elaborazioni IRES sulla base degli esiti con l'interazione con le ASR;
  - Elaborazione dei dati e del rapporto annuale sul monitoraggio del patrimonio ospedaliero regionale (contenuto nel Rapporto annuale sulla qualificazione edilizia e funzionale dei presidi ospedalieri, anno 2022).
- ✓ Evoluzione dei flussi informativi per l'esercizio delle funzioni in materia di Sanità di IRES (edilizia, energia, sicurezza, tecnologie, logistica)
  - Condivisione con Regione delle linee strategiche e del percorso da seguire per lo sviluppo degli applicativi che permettano la gestione dei dati raccolti ed elaborati da IRES;
  - Produzione di un capitolato prestazionale con il repertorio delle esigenze informative da soddisfare per lo svolgimento delle attività in capo all'Area Salute e sviluppo del sistema sanitario di IRES (cfr. Scheda 1 Mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche).

#### Prodotti

- ✓ Sileno L., Tresalli G., con Perino G., *Qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2021*, contenente il report delle richieste di finanziamento, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare della Regione Piemonte con nota del 14 gennaio 2022, prot. n. 0060.
- ✓ Giovanna Perino; Stefana Bellelli, Luisa Sileno, Guido Tresalli, *Capitolato esigenziale per un Datawarehouse IRES – Studi Sanità*, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Responsabile del Settore Controllo di gestione, sistemi informativi, logistica sanitaria e coordinamento acquisti della Regione Piemonte in data 28 aprile 2022 via e-mail.
- ✓ Sileno L., Tresalli G., con Perino G., *Qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2022*, contenente il rapporto delle richieste di finanziamento, trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023 (cfr scheda Potenzialità edilizie degli ospedali pubblici regionali).

## **8.2. POTENZIALITA' EDILIZIE DEGLI OSPEDALI PUBBLICI REGIONALI**

### **Programma Annuale IRES 2022**<sup>10</sup>

- ✓ Attività a complemento del ciclo annuale 2021:
    - Completamento ed invio del report annuale sulla qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2021 (cfr. Prodotti).
  - ✓ Attività relative al ciclo annuale 2022:
    - Aggiornamento dei criteri per la raccolta, l'analisi e la restituzione dei dati;
    - Analisi in termini di consistenza della rete ospedaliera pubblica e di fabbisogno espresso per interventi in edilizia sanitaria (fabbisogno espresso per struttura);
    - Contributo alla cura della procedura EDISAN-DES per la raccolta dei dati (allegati per l'analisi del fabbisogno complessivo per l'adeguamento degli ospedali);
    - Assistenza alle Aziende Sanitarie durante la procedura EDISAN-DES (sulla compilazione degli allegati per l'analisi del fabbisogno complessivo per l'adeguamento degli ospedali);
    - Acquisizione ed analisi della documentazione prodotta dalle Aziende Sanitarie nell'ambito della procedura EDISAN-DES (allegati per l'analisi del fabbisogno complessivo per l'adeguamento degli ospedali);
    - Costituzione del database per l'analisi delle potenzialità edilizie degli ospedali pubblici regionali;
    - Elaborazione dei dati del database per l'analisi delle potenzialità edilizie degli ospedali pubblici regionali e determinazione delle modalità con le quali, per l'annualità corrente, si presentano le variabili monitorate;
    - Produzione del report annuale sulla qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2022 (cfr. Prodotti).
  - ✓ Attività estemporanee:
    - contributo al Capitolato esigenziale per un datawarehouse IRES – studi sanità;
    - condivisione con il Settore Politiche degli Investimenti di criteri di stima e valori relativi a superfici teoriche e a costi per la nuova realizzazione, la trasformazione o l'adeguamento di strutture sanitarie;
    - studi e ricerche sulla variazione dei prezzi in edilizia.
- Prodotti
- ✓ Sileno L., Tresalli G., con Perino G., *Qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2021*, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare con nota del 14 gennaio 2022, prot. n. 0060.
  - ✓ Sileno L., Tresalli G., con Perino G., *Qualificazione edilizia e funzionale degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2022*, contenente il rapporto sulle potenzialità edilizie, trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023 (cfr scheda Potenzialità edilizie degli ospedali pubblici regionali).

## **8.3 SICUREZZA DELLE STRUTTURE SANITARIE**

### **Programma Annuale IRES 2022**<sup>11</sup>

- ✓ Attività a complemento del ciclo annuale 2021 della procedura EDISAN-DES:
    - Completamento ed invio dei report annuali sulla sicurezza sismica dei presidi ospedalieri strategici, sicurezza incendi degli ospedali e delle strutture sanitarie regionali, ciclo 2021.
  - ✓ Attività relative al ciclo annuale 2022 della procedura EDISAN-DES:
    - Verifica e aggiornamento dei criteri per la raccolta, l'analisi e la restituzione dei dati;
    - Predisposizione della documentazione funzionale alla ricognizione per la sicurezza incendi e sismica dei presidi sanitari regionali;
    - Assistenza alle Aziende Sanitarie per la compilazione della documentazione inviata inerente alla ricognizione in oggetto.
- Prodotti
- ✓ Report annuale sulla sicurezza sismica dei presidi ospedalieri strategici.
    - Giordano L., *Report sulla sicurezza antisismica dei presidi ospedalieri piemontesi - Rilevazione 2021*, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare della Regione Piemonte con nota del 25 gennaio 2022, prot. n. 0123

<sup>10</sup> Guido Tresalli, Luisa Sileno, Giovanna Perino con il Nucleo Edilizia Sanitaria IRES.

<sup>11</sup> Lorenzo Giordano, Giovanna Perino, Luisa Sileno, Guido Tresalli, Nucleo Edilizia Sanitaria IRES.

- Giordano L., *Report sulla sicurezza antisismica dei presidi ospedalieri piemontesi*, trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023.
- ✓ Report annuali sulla sicurezza incendi degli ospedali e delle strutture sanitarie regionali.
  - Giordano L., *Adeguamento, criticità e programmazione antincendio, report dello stato dei presidi ospedalieri regionali - rilevazione 2021*, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare della Regione Piemonte con nota del 22 marzo 2022, prot. n. 0600
  - Giordano L., *Consistenza, adeguamento e fabbisogno antincendio del patrimonio sanitario territoriale - Report dello stato dei presidi non ospedalieri e territoriali regionali - Rilevazione 2021*, trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare della Regione Piemonte con nota del 12 luglio 2022, prot. n. 1452.

## **8.4 SOSTENIBILITÀ ENERGETICA DELLE STRUTTURE SANITARIE**

### Programma Annuale IRES 2022<sup>12</sup>

- ✓ Attività di completamento del ciclo annuale 2021:
  - Completamento ed invio del report annuale sul monitoraggio energetico degli ospedali pubblici regionali, ciclo 2021, gennaio 2022.
- ✓ Attività relative al ciclo annuale 2022:
  - Aggiornamento dei criteri per la raccolta, l'analisi e la restituzione dei dati;
  - Contributo alla cura della procedura EDISAN-DES per la raccolta dei dati (allegati per l'analisi del consumo e della spesa per l'approvvigionamento energetico delle strutture sanitarie e per gli interventi di riqualificazione, le diagnosi e gli APE realizzati);
  - Assistenza alle Aziende Sanitarie durante la procedura EDISAN-DES relativa agli allegati precedentemente indicati
  - Acquisizione ed analisi della documentazione prodotta dalle Aziende Sanitarie nell'ambito della procedura EDISAN-DES (allegati per l'analisi di consumi e spesa per la fornitura dei principali vettori energetici, interventi di efficientamento energetico realizzati, stato di APE e Diagnosi Energetiche)
  - Costituzione del database per l'analisi di consumi e spesa per l'approvvigionamento energetico degli ospedali pubblici regionali a gestione diretta e delle strutture territoriali;
  - Elaborazione dei dati del database per l'analisi dello stato energetico delle strutture analizzate per mezzo di indicatori specifici;
  - Produzione del report annuale "Monitoraggio Energetico Delle Strutture Sanitarie Pubbliche Regionali - ciclo 2022", dicembre 2022.
- ✓ Attività estemporanee:
  - Supporto per la definizione della nota sul Contenimento dei costi energetici delle ASL, marzo 2022;
  - Partecipazione al tavolo di lavoro per la stesura del bando PR FESR 2021/2027 sull'efficientamento energetico degli ospedali pubblici regionali insieme al Settore Politiche degli Investimenti e Sviluppo Energetico Sostenibile.

#### Prodotti

- ✓ Carpinelli M., Macagno S., Il monitoraggio energetico delle strutture sanitarie pubbliche regionali, ciclo 2021, report tecnico trasmesso al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare con nota del 28 gennaio 2022, prot. n. 158.  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/pub-patrimonio-edil-hmenu/15-pubblicazioni/59-ricognizione-sui-consumi-e-sulla-spesa-dei-vettori-energetici-del-patrimonio-edilizio-sanitario>
- ✓ Carpinelli M., Macagno S., Il monitoraggio energetico degli ospedali pubblici regionali, in Politiche Piemonte n°74, luglio 2022, pag. 22-29.  
[http://www.politichepiemonte.it/images/pdf/archivio/74\\_PolitichePiemonte\\_rivista.pdf](http://www.politichepiemonte.it/images/pdf/archivio/74_PolitichePiemonte_rivista.pdf)
- ✓ Carpinelli M., Macagno S., Il monitoraggio energetico delle strutture sanitarie pubbliche regionali, ciclo 2022, report tecnico trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023.

<sup>12</sup> Marco Carpinelli, Sara Macagno, Giovanna Perino, con la collaborazione del Nucleo Edilizia Sanitaria.

## **9. GOVERNO E INNOVAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA E TERRITORIALE**

Piano Triennale 2020-2022 IRES<sup>13</sup>

Attività

✓ **Competenze di ricerca:**

- Aggiornamento del contributo IRES “Analisi della riorganizzazione sanitaria del Verbano-Cusio-Ossola. Esistente, scenari di trasformazione, alternative” (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e alla Direttrice Generale dell’ASL VCO in data 16/05/2022).
- Attività di ricerca e collaborazione di carattere scientifico tra IRES e DIST (Politecnico di Torino) sul progetto di ricerca “Criteri e pratiche per la co-progettazione degli spazi per i servizi socio-sanitari territoriali della rete di prossimità previsti dagli interventi del PNRR” con applicazioni al territorio della Regione Piemonte” (febbraio-dicembre 2022).

✓ **Competenze nell’ambito di procedimenti istruttori Regionali:**

**RIQUALIFICAZIONE E SVILUPPO IN AMBITO SANITARIO E SOCIO SANITARIO REGIONALE**

- Partecipazione alle attività del Gruppo di lavoro costituito con DGR 19 luglio 2022, n. 6-5398, per l’analisi e la formulazione di proposte di riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale.

**ATTUAZIONE DEL DM 77/2022**

- Contributo al provvedimento generale di programmazione sul recepimento del DM 77/2022 e sullo sviluppo della rete territoriale nella Regione Piemonte.

**SITI PER LA REALIZZAZIONE DEI NUOVI OSPEDALI**

- Partecipazione alle attività del Gruppo di lavoro costituito dall’Assessore alla Sanità, Livelli Essenziali di Assistenza ed Edilizia Sanità al fine di predisporre lo studio comparativo per individuare il sito più idoneo per la localizzazione dell’ospedale dell’ASL TO4 (prot. 501/UC/SAE del 03/02/2022). Contributo alla realizzazione dello studio comparativo in argomento (cfr. Prodotti).
- Partecipazione alle attività dei Gruppi di lavoro, costituiti in analogia a quello per il nuovo ospedale dell’ASL TO4, per realizzare gli studi comparativi sui siti candidati alla realizzazione dei nuovi ospedali dell’ASL VCO e dell’ASL TO5. Contributi alla realizzazione degli studi comparativi in argomento (cfr. Prodotti).

**Con riferimento allo studio condotto per l’ASL TO4:**

- Confronto sugli indirizzi per la selezione dei siti di realizzazione del nuovo ospedale dell’ASL TO4 con la Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dell’ASL TO4, l’Assessore e il Gruppo di lavoro (Assessorato alla Sanità, 16/06/2022).
- Scelte localizzative per il nuovo ospedale dell’ASL TO4 - Indicazioni tecnico-scientifiche in riscontro a osservazioni emerse dalle parti pubbliche interessate (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti ed al Direttore Generale dell’ASL TO4 in data 27/07/2022).

**Con riferimento allo studio condotto per l’ASL TO5:**

- Riscontro all’interrogazione 1058 del Consigliere Regionale Sarno – Osservazione sul nuovo gruppo di lavoro per la localizzazione dell’ospedale unico ASL TO5 (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti in data 21/04/22).
- Confronto sugli indirizzi per la selezione dei siti di realizzazione del nuovo ospedale dell’ASL TO5 con la Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dell’ASL TO5, l’Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria e il Gruppo di lavoro (09/05/2022).
- Riscontro alle osservazioni emerse durante l’incontro del 9 maggio 2022 e produzione di un cruscotto di valutazione che simula l’effetto dell’accoglimento delle ipotesi del Consigliere Nicco sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell’ASL TO5 (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti, al Vicario della Direzione Sanità e Welfare e al Direttore sanitario dell’ASL TO5 in data 12/05/2022).
- Riscontro alle osservazioni emerse durante l’incontro del 9 maggio 2022 con i sindaci dell’ASL TO5, e quelle presentate dal Consigliere Regionale Nicco e dal sindaco di Trofarello sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell’ASL TO5 (Inviata all’Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria, alla Direzione Sanità e Welfare, alla Direzione Generale dell’ASL TO5, alla

<sup>13</sup> Giovanna Perino, Luisa Sileno, Guido Tresalli, Gabriella Viberti

Direzione Sanitaria dell'ASL TO5, al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Vicario della Direzione Sanità e Welfare 18/05/2022).

- Partecipazione all'incontro pubblico "Un nuovo ospedale per l'ASL TO5" (Castello di Moncalieri, 18/05/2022).
- Riscontro alle osservazioni pervenute dal Consigliere Nicco, dal Comune di Trofarello e dal Comune di Moncalieri sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell'ASL TO5 (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti, alla Direzione Generale dell'ASL TO5 e alla Direzione Sanitaria dell'ASL TO5 in data 25/05/2022).
- Aggiornamento del riscontro alle osservazioni emerse sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell'ASL TO5 (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti in data 27/07/2022).
- Riscontro puntuale alle osservazioni del Consigliere Regionale Nicco sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell'ASL TO5 (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti in data 21/09/2022).
- Riscontro alla documentazione inviata dal Comune di Villastellone sulla valutazione comparativa per la scelta localizzativa del nuovo ospedale dell'ASL TO5 (Inviato alla Direzione Sanità e Welfare, al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e alla Direzione Sanitaria dell'ASL TO5 in data 17/10/2022).

**Con riferimento allo studio condotto per l'ASL VCO:**

- Confronto sugli indirizzi per la selezione dei siti di realizzazione del nuovo ospedale dell'ASL VCO con la Rappresentanza della Conferenza dei Sindaci dell'ASL VCO, l'Assessore e il Presidente della Regione e il Gruppo di lavoro (Verbania, 23/05/2022).
- Scelte localizzative per il nuovo ospedale dell'ASL VCO. Riscontro alla nota pervenuta sulla valutazione idrogeologica (Inviato al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Responsabile dell'Ufficio Tecnico dell'ASL VCO in data 07/07/2022).

**DIALOGO COMPETITIVO PER IL PARCO DELLA SALUTE, DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE DI TORINO**

- Partecipazione alle attività del Gruppo di lavoro costituito per condurre il dialogo competitivo per l'affidamento del contratto di partenariato pubblico privato avente ad oggetto la realizzazione del Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino.

**PROCEDURE ISTITUZIONALI E AMMINISTRATIVE**

- Proposta di un modello di partecipazione fra Istituzioni pubbliche al fine del consolidare il giudizio di opportunità di realizzare un'opera pubblica nel rispetto di un quadro condiviso di vincoli da controllare ed opportunità da valorizzare: la conferenza di intenti.
- Organizzazione della Conferenza di intenti per il nuovo ospedale dell'AO Santa Croce e Carle di Cuneo.
- Confronti episodici con l'Assessorato alla Salute, Livelli Essenziali di Assistenza, Edilizia Sanitaria, con la Direzione Sanità e Welfare, con il Settore Politiche degli Investimenti e con le Aziende Sanitarie su tematiche afferenti a modelli, procedure e standard di interesse per le politiche e le strategie di trasformazione delle reti sanitarie da intraprendere o in atto.

**ALTRE ATTIVITA'**

- Considerazioni sulla viabilità del sito "aeroporto" proposto per la realizzazione del nuovo ospedale dell'AO di Alessandria.

**Prodotti**

- Nuovi ospedali delle ASL TO4, TO5 e VCO: indirizzi per la selezione dei siti di realizzazione:
  - Nota metodologica
  - Cruscotto di valutazione ASL TO4
  - Cruscotto di valutazione ASL TO5
  - Cruscotto di valutazione ASL VCO
  - Esiti valutazione ASL TO4
  - Esiti valutazione ASL TO5
  - Esiti valutazione ASL VCO

(Inviati al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti, al Vicario della Direzione Sanità e Welfare ed ai funzionari preposti del Settore Politiche degli Investimenti in data 14/03/2022)

- Contributo di ricerca sui risultati del progetto di ricerca “Criteri e pratiche per la co-progettazione degli spazi per i servizi socio-sanitari territoriali della rete di prossimità previsti dagli interventi del PNRR” (in corso di pubblicazione).

## **10. ANALISI E VALUTAZIONE DEI PARTENARIATI PUBBLICO PRIVATI IN SANITÀ**

*Programma Annuale IRES 2022*<sup>14</sup>

Attività

### ✓ **Competenze di ricerca:**

- Ricerca sui criteri per formulare proposte, per valutare e per realizzare interventi nella forma del Partenariato Pubblico Privato per la redazione di “Linee guida per la valutazione delle proposte di PPP”, comprensive di criteri per il consolidamento del ruolo del Centro di Competenze Regionale per la valutazione delle proposte di PPP (cfr. Prodotti).

### ✓ **Competenze di valutazione:**

(1) Attività in applicazione della DGR del 22 novembre 2019, n. 17-547: valutazione delle proposte di PPP a cura del Gruppo di Lavoro Tecnico costituito presso l’IRES Piemonte:

- PPP ASL CITTA’ DI TORINO - Proposta di attivazione di Partenariato Pubblico Privato mediante proposta di locazione finanziaria di opera pubblica ai sensi del combinato disposto degli Artt. 183, comma 16 e 187 del D. Lgs. N. 50/2016, avente ad oggetto la “Progettazione esecutiva (con acquisto del progetto definitivo in sede di offerta), l’esecuzione dei lavori di completamento, il finanziamento, nonché la manutenzione ordinaria e straordinaria – per un periodo di 20 anni – del Padiglione G “Birago di Vische” del comprensorio ospedaliero Amedeo di Savoia di proprietà dell’Azienda Sanitaria Locale Città di Torino sito in Corso Svizzera, 164 – Torino” (cfr. Prodotti);
- PPP AO CUNEO - Proposta ai sensi dell’Art. 183, comma 15, del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, per l’affidamento del contratto di Concessione relativo alla progettazione definitiva ed esecutiva, all’esecuzione dei lavori di nuova costruzione del Nuovo Ospedale di Cuneo dell’Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle e alla gestione di alcuni servizi non sanitari (cfr. Prodotti);

(2) Altre attività di valutazione:

- PPP AO CUNEO – Relazione integrativa al parere formulato dal Gruppo di Lavoro Tecnico: riepilogo degli esiti e contestualizzazione alle fasi dell’istruttoria Regionale (trasmessa all’Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria e al Direttore Sanità e Welfare in data 1° agosto 2022);
- PPP AO CUNEO – Ulteriore relazione integrativa nel merito dell’aggiornamento della matrice dei rischi prodotto dal promotore a seguito di richiesta dell’Assessorato (trasmessa all’Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria, al Direttore Sanità e Welfare e al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti in data 12 agosto 2022);
- PPP AO CUNEO – Produzione e condivisione del PSC (Public Sector Comparator: convenienza a ricorrere ad una modalità realizzativa in PPP) per il supporto alla valutazione dell’opportunità di intervento (trasmesso all’Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria, al Direttore Sanità e Welfare e al Direttore generale dell’AO Santa Croce e Carle di Cuneo in data 8 novembre 2022);
- Proposta di Partenariato Pubblico Privato ad iniziativa privata: “Servizio Energia per gli stabili di proprietà dell’ASL AL mediante Energy Performance Contract” – nota in riscontro alle osservazioni formulate dal proponente sulle valutazioni del Gruppo di Lavoro Tecnico IRES

### ✓ **Competenze nell’ambito di procedimenti istruttori Regionali:**

- PPP AO CUNEO: confronto fra il Gruppo di Lavoro Tecnico, l’AO di Cuneo ed il Settore Politiche degli Investimenti sui dettagli del parere restituito dal Gruppo stesso nel contesto della sua valorizzazione nell’ambito dei procedimenti istruttori Aziendali e Regionali;
- Contributo alla gestione delle richieste di accesso agli atti relativi alle proposte di PPP ed ai relativi procedimenti.

Prodotti

- ✓ Perino G., Tresalli G., Linee guida per la valutazione delle proposte di PPP, trasmesse con nota IRES prot. n. 184 del 1 febbraio 2022 al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti e al Direttore Regionale Sanità e Welfare. Le Linee guida sviluppano criteri per il consolidamento del

---

<sup>14</sup> Giovanna Perino, Guido Tresalli, Gruppo HTAM, Esperti individuati principalmente nelle Istituzioni di natura pubblica del territorio regionale, in particolar modo nelle realtà operanti nel mondo della ricerca universitaria e negli Ordini Professionali, altro personale IRES per diversi temi di competenza e analisi di contesto.

Centro di Competenze Regionale per la valutazione delle proposte di PPP.

- ✓ Gruppo di Lavoro Tecnico per la valutazione delle proposte di PPP, Valutazione di proposta di PPP avente ad oggetto il Padiglione G "Birago di Vische" del comprensorio ospedaliero "Amedeo di Savoia" dell'ASL Città di Torino, trasmesso in data 4 agosto 2022 all'Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria, al Direttore Sanità e Welfare e al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti.
- ✓ Gruppo di Lavoro Tecnico per la valutazione delle proposte di PPP, Valutazione di proposta di PPP avente ad oggetto il nuovo ospedale di Cuneo, di competenza dell'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo, trasmesso in data 25 luglio 2022 all'Assessore alla Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria, al Direttore Sanità e Welfare e al Responsabile del Settore Politiche degli Investimenti.

## **11. PROGETTAZIONE E VALUTAZIONE DI MODELLI LOGISTICI**

### **Piano Triennale 2020-2022 IRES**<sup>15</sup>

#### 14.1 Macrologistica

##### Attività

In Aprile 2022 si è costituito un Gruppo Interaziendale di Coordinamento, mediante una convenzione sottoscritta dai DG delle 5 AA.SS. di AIC3, per realizzare lo start up del nuovo polo logistico MUSA, in collaborazione con il provider logistico Plurima e i suoi partner. È stato richiesto il coinvolgimento di IRES e Politecnico per supportare scientificamente e tecnicamente il tavolo di lavoro interaziendale.

Di seguito di riportano le riunioni principali del gruppo alle quali ha partecipato IRES, per ognuna delle quali la PM del Gruppo, la dottoressa Carla Becchi di ASL BI, ha provveduto a redigere uno specifico verbale:

- ✓ 18/02 riunione presso Assessorato Sanità (dott.ssa Poggi e dott. Carboni)
- ✓ 04/04 riunione presso l'Assessorato Sanità (dott.ssa Poggi, dott. Carboni e dott.ssa Pannocchia) con alcuni rappresentanti di AIC3 (dott. Penna, dott.ssa Becchi e dott.ssa Ceria).
  - IRES è ufficialmente coinvolto come supporto tecnico/scientifico del costituendo tavolo di lavoro Interaziendale (Convenzione in firma) composto da funzionari delle 5 AA.SS.LL coinvolte nella costituzione del MUSA
- ✓ 24 maggio 2022: primo incontro i responsabili della RTI (fornitore del servizio logistico) e con il PM di Plurima dott. Lastrico. Presentazione di Plurima.
- ✓ 09 giugno 2022: si analizzano vari dubbi evidenziati in precedenti incontri relativamente alle funzioni della struttura che gestirà il MUSA e alle attività che resteranno in capo all'ASL NO (Azienda Capofila). Si concorda che ogni Azienda condivide l'anagrafica su prodotti e beni.
- ✓ 30 giugno 2022: incontro con i Dirigenti del Polo Logistico dell'AVEN e delle strutture delle ASL di Reggio Emilia (capofila del progetto)
- ✓ 14 luglio 2022: incontro con Plurima e CNS per definire il cronoprogramma dell'avvio e affrontare il tema dell'allineamento dei dati anagrafici delle merci e dei fornitori
- ✓ 02 agosto 2022: avvio da parte di IRES e Politecnico della ricognizione dati logistici ex ante dei magazzini dell'AIC3
- ✓ 09 agosto 2022: incontro presso ASL VC tra il PM di Plurima ed altri funzionari della RTI e l'ing. Di Bonito
- ✓ 31 agosto 2022: incontro tra tavolo degli informatici delle 5 aziende e gli informatici della RTI per l'integrazione dei flussi informatici delle aziende con il gestionale utilizzato dall'operatore logistico nel MUSA.
- ✓ 06 settembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto
- ✓ 23 settembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto
- ✓ 10 ottobre 2022: presentazione da parte di Plurima del loro gestionale Pharmatools
- ✓ 20 ottobre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto
- ✓ 21 ottobre 2022: visita alla futura sede del magazzino MUSA a Caltignaga (NO)
- ✓ 8 novembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto
- ✓ 17 novembre 2022: visita a Reggio Emilia presso la sede del Magazzino Unico Centralizzato di AVEN (Area Vasta Emilia Nord)
- ✓ 28 novembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto alla presenza del PM

<sup>15</sup> Sara Macagno, Giovanna Perino, Carlo Rafele e Anna Cagliano del Politecnico di Torino

di Plurima

- ✓ 30 novembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto alla presenza del PM di Plurima
- ✓ 19 Dicembre 2022: si affrontano svariate questioni per l'avvio del progetto alla presenza del PM di Plurima
- ✓ Periodo Ottobre- Novembre 2022: ricognizione dati logistici ex ante sulle 5 Aziende dell'AIC3 con raccolta dati da parte delle Aziende, fase di controllo e validazione dati
- ✓ Periodo Novembre- Dicembre 2022: analisi dei dati raccolti e stesura del Report
- ✓ Periodo Novembre-Dicembre 2022: incontri con il personale della Farmacia di ASL NO per la stesura delle procedure di gestione dei farmaci di concerto con la farmacia dell'ASL NO a cui sarà affidata la gestione del MUSA insieme all'operatore logistico
- ✓ In Dicembre seconda breve ricognizione per raccogliere dati sugli ordini annui complessivi delle 5 aziende per riscontrare la richiesta di effettuare un confronto di massima tra la dotazione di personale prevista per il MUSA e la dotazione di personale attiva presso la struttura AVEN Reggio Emilia.

Prodotti

- ✓ Stesura e condivisione del resoconto della riunione del 04/04 in Assessorato (inviato a mezzo mail il 06/04)
- ✓ Stesura e condivisione con la dott.ssa Poggi e il dott. Carboni del resoconto della riunione del 24/05 (inviato a mezzo mail il 26/05)
- ✓ Ricerca bibliografica su casi studio significativi di modelli di logistica sanitaria integrata: invio a mezzo mail al Gruppo di lavoro di articoli e materiale vario sui casi di AVEN, AUSL Romagna e Friuli Venezia Giulia (documenti inviati a mezzo mail il 07/06)
- ✓ Invio a mezzo mail al Gruppo di lavoro interaziendale di una traccia di temi di discussione in preparazione alla call con AVEN (documento inviati a mezzo mail il 29/06)
- ✓ Stesura e condivisione del resoconto dell'incontro con AVEN del 30/06 con la dott.ssa Poggi e il dott. Carboni (inviato a mezzo mail il 06/07)
- ✓ Redazione file Excel per ricognizione dei dati logistici ex ante delle 5 AA.SS.LL coinvolte (file inviato mezzo mail in data 02/08 e condiviso nel Repository comune al Gruppo Intraziendale)
- ✓ Raccolta, verifica e analisi dei dati logistici ex ante delle 5 AA.SS.LL.
- ✓ Calcolo di indicatori per raffronto consistenza personale MUSA vs AVEN. File inviato via mail al Gruppo di lavoro il 22/12.
- ✓ Redazione della bozza di due procedure di gestione dei materiali intitolate: "Gestione ordini ai fornitori e sottoscorta e "Gestione richieste a magazzino ordinarie / urgenti / in regime di emergenza e nominative". Inviata a mezzo mail al gruppo di lavoro il 22/12
- ✓ Report intitolato "Analisi nel Settore della Macrologistica: il caso di AIC3" (che illustra il lavoro e le analisi svolte per il Gruppo Interaziendale di Coordinamento da Maggio a Dicembre 2022) trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023.

## 14.2 Micrologistica

Attività

- ✓ Riunione il 18/02 presso Assessorato Sanità (dott.ssa Poggi, dott. Carboni e dott.ssa Pannocchia) durante la quale si richiede il supporto tecnico / scientifico di IRES al tavolo della logistica dell'Assessorato (composto dalla dott. Poggi, dal dott. Carboni e dalla dott.ssa Pannocchia) al fine di addivenire, come da impulso dell'Assessore, ad un modello di micrologistica sanitaria omogeneo e replicabile per le Aziende regionali.

A partire dal mese di Ottobre 2022 IRES ha preso contatto con AO AL per partire da un case study al fine di definire delle prime linee guida di un modello di micro logistica e di logistica digitale integrata.

Di seguito i principali passi seguiti:

- ✓ 11 Ottobre avvio della collaborazione con scambio di lettere protocollate e inviate a mezzo mail tra IRES e AOAL
- ✓ Avvio dell'indagine sulle tecnologie di Micrologistica attualmente in uso dall'Azienda per fare il quadro dell'as is.
- ✓ 25 Ottobre riunione con alcuni referenti dell'AO AL per stabilire in maniera più approfondita gli obiettivi della collaborazione e raccogliere i dati riguardante l'indagine sulle tecnologie precedentemente avviata.
- ✓ Periodo Novembre-Dicembre: ricezione e prima analisi di documentazione varia da parte di

AO AL sulle procedure di gestione farmaci e dispositivi e gestione dei magazzini interni

Prodotti

- ✓ Condivisione con il tavolo di lavoro della logistica a mezzo mail il 08/02 dei Report prodotti nel 2021 sulla Micrologistica
- ✓ Indagine (tramite file excel) sulle tecnologie e i modelli di Micrologistica in uso presso il case study (AO AL). Inviata a a mezzo mail il 20/10.
- ✓ Report da titolo "Analisi nel settore della micro logistica: il caso studio dell'AOAL" (che riassume i principali passi e le prime analisi svolte da ottobre a dicembre) trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023.

Aggiornamento e formazione

- ✓ L'efficienza della gestione dei processi sanitari, Convegno-Webinar- Logfarma, 10 novembre 2022
- ✓ Logistica Healthcare: Asset Strategico per il Paese - Webinar- 10/02/2022- Polimi- Ossevatorio Logistica Gino Marchet
- ✓ La logistica del settore healthcare- - Webinar- 27/04/2022 -Polimi- Ossevatorio Logistica Gino Marchet

Interlocutori

Direzione Sanità e Welfare, Settore Assistenza farmaceutica, integrativa e protesica (dott.ssa Laura Poggi, dott. Luca Carboni), Politecnico di Torino Dipartimento di Ingegneria Gestionale (Prof. Carlo Rafele, Prof.ssa Anna Cagliano), AO AL (ing. Roberta Bellini e dott. Gianluca Miglietta), personale e funzionari di AOAL.

### 14.3 Analisi dei modelli gestionali e dei flussi informativi per la programmazione dei blocchi operatori

Attività

- ✓ Riunione del 27/04 on line sul tema delle linee di indirizzo del percorso chirurgico alla presenza dei funzionari dell'Assessorato (Orlando, Giordanello) e del personale dell'ASL di Città di Torino, AO CN e AO AL
- ✓ Ricezione da parte del dott. Ripa e della dott.ssa Orlando del documento in bozza "Linee di indirizzo del percorso chirurgico della Regione Piemonte" (ricevuto via mail il 02/05) con richiesta di fornire un feed back, data l'esperienza con ASL Città di Torino, rispetto a quanto riportato nel documento
  - Condivisione a mezzo mail il 05/05 dei commenti al Report ricevuto
- ✓ Convocazione il 25/07 per la 1° riunione di avvio del progetto "Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa per i ricoveri chirurgici programmati".
- ✓ Convocazione da parte della dott.ssa Orlando per coordinare il proseguimento del progetto e programmare l'organizzazione di un incontro con i RUA (Responsabili Unici Aziendali). IRES e Politecnico sono coinvolti ufficialmente nel tavolo ristretto di lavoro coordinato dall'Assessorato.
  - IRES è coinvolto dall'Assessorato nella progettazione di una ricognizione presso tutti i RUA Aziendali regionali sul grado di informatizzazione del percorso chirurgico in ogni ASR
- ✓ 12/12 partenza della ricognizione presso i RUA aziendali sul grado di informatizzazione del percorso chirurgico in ogni ASR
- ✓ 19/12 e 20/12: ricezione dei file da parte dei RUA delle ASR piemontesi
- ✓ 20/12: riunione del tavolo di lavoro sul percorso chirurgico presso l'Assessorato con i RUA e la Commissione lista d'attesa

Prodotti

- Note condivise a mezzo mail il 05/05 con il dott. Ripa sul Report in bozza "Linee di indirizzo del percorso chirurgico della Regione Piemonte"
- Ricognizione sul percorso chirurgico. File Excel inviato a mezzo mail il 12/12 alla dott.ssa Orlando e condiviso dall'Assessorato presso tutti i RUA del percorso chirurgico al fine di raccogliere i dati richiesti.
- 20/12 : prima raccolta e sistematizzazione dei file ricevuti dalle 18 ASR piemontesi al fine poi di passare alla fase di verifica e analisi dati secondo gli obiettivi del tavolo di lavoro.
- Report dal titolo "Analisi dei modelli gestionali e dei flussi informativi per la programmazione dei blocchi operatori" (che riassume i principali passi e le prime analisi svolte nell'anno) trasmessa ai Responsabili dei Settori competenti e al Direttore Regionale della Direzione Sanità e Welfare con nota prot. IRES n. 222 del 7 febbraio 2023.
- Pubblicazione dal titolo "Programmazione dei blocchi operatori il caso dell'Asl Città di Torino", in Tecnica Ospedaliera n.06, Luglio 2022.

## Interlocutori

Direzione Sanità e Welfare, Programmazione dei servizi sanitari e socio sanitari (dott. Franco Ripa e dott.ssa Anna Orlando), RUA delle Aziende Sanitarie piemontesi, Commissione Regionale Liste d'attesa (dott. De Paolis), Politecnico di Torino Dipartimento di Ingegneria Gestionale (prof. Federico Della Croce), ASL Città di Torino (dott.ssa Gaia Manassero, dott. Diego Moniaci).

## **12. PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE**

### Programma Annuale IRES 2022<sup>16</sup>

#### Attività

- ✓ Analisi Schede di Attività di Prevenzione predisposte dalle ASL (con il Nucleo HTAM)
  - Analisi delle Schede pervenute dai Dipartimenti di Prevenzione delle Asl piemontesi al Settore "Prevenzione, Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza alimentare" della Direzione Sanità e Welfare della Regione Piemonte, con riferimento all' Indicatore 2, "Trasmissione ... della relazione riepilogativa delle Proposte di Attività organizzate su base interaziendale per Area di Programmazione", contenuto nell'Obiettivo 1.6 "Piano di rilancio delle attività di prevenzione – Proposte di Attività di Prevenzione organizzate su base interaziendale" assegnato per il 2021 ai Direttori Generali delle ASL;
  - Predisposizione del Report IRES Piano di Rilancio delle Attività di Prevenzione – Proposte di Attività di Prevenzione organizzate su base interaziendale;
  - Riunioni del Gruppo di lavoro IRES.
- ✓ Approfondimenti sul tema "Salute di genere" con la predisposizione di contributi e presentazioni di diffusione delle principali evidenze della letteratura.
- ✓ Approfondimenti sul tema "Volenza di genere e digitale" con la predisposizione di contributi e presentazioni di diffusione delle principali evidenze della letteratura.
- ✓ Approfondimenti sul tema "Stili di vita" della popolazione adulta e dei giovani con la predisposizione di contributi e presentazioni di diffusione delle principali evidenze della letteratura.
- ✓ Approfondimenti sul tema "Bullismo e Cyberbullismo" con la predisposizione di contributi e presentazioni di diffusione delle principali evidenze della letteratura.
- ✓ Avvio dell'approfondimento sul tema "Le conseguenze sulla salute del diabete e dell'obesità" a seguito della richiesta formulata dal Comitato per la qualità della normazione e la valutazione delle politiche del Consiglio Regionale nel 2022 su "un'indagine delle conseguenze sulla salute del diabete e dell'obesità, con particolare attenzione ai fattori di rischio, alla prevalenza nella popolazione ed ai costi sociali e sanitari legati a queste condizioni patologiche".

#### Prodotti

- ✓ Report dal titolo "Piano di Rilancio delle Attività di Prevenzione – Proposte di Attività di Prevenzione organizzate su base interaziendale" trasmesso in data 15.04.22 ai referenti del Settore competente.
- ✓ Presentazione dal titolo "Salute di Genere in Piemonte: Indicazioni e Evidenze" per il Seminario on-line "Medicina di Genere: dalla normativa all'applicazione in Piemonte" in data 22.2.22 <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/207-webinar-medicina-di-genere-dalla-normativa-all-applicazione-in-piemonte-2>
- ✓ Contributo "pillola n.5 del Clima di Opinione 2022" dal titolo "La salute dei piemontesi e le spese mediche", pubblicato nell'ambito dei lavori della Relazione Socio Economica annuale dell'IRES <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/relazione-annuale/15-pubblicazioni/226-clima-d-opinione-2022-5-la-salute-dei-piemontesi-e-le-spesse-mediche>
- ✓ Contributo "pillola n.7 del Clima di Opinione 2022" dal titolo "Servizi sanitari: soddisfazione per i medici di medicina generale e i servizi ospedalieri", pubblicato nell'ambito dei lavori della Relazione Socio Economica annuale dell'IRES <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/relazione-annuale/15-pubblicazioni/227-clima-d-opinione-2022-7-servizi-sanitari-soddisfazione-per-i-mmg-e-gli-ospedali>
- ✓ Presentazione dal titolo "Stili di vita dei giovani e prevenzione" per il convegno "Bullismo e cyberbullismo: impatto su salute, socialità e legalità" in data 1.07.22, Palazzo Lascaris, Torino

---

<sup>16</sup> Giovanna Perino, Stefania Bellelli, Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Bibiana Scelfo, Gabriella Viberti, con nucleo Edilizia e logistica sanitaria per temi di competenza

- <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/222-bullismo-e-cyberbullismo-impatto-su-salute-socialita-e-legalita-2>
- ✓ Contributo dal titolo “10 numeri per far luce sulla salute di genere in Piemonte”, pubblicato il 01.09.22  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/pub-salute-serv-hmenu/15-pubblicazioni/232-10-numeri-per-far-luce-sulla-salute-di-genere-in-piemonte>
  - ✓ Contributi vari sul tema per il Capitolo 3 “Salute” della Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/relazione-annuale/15-pubblicazioni/228-relazione-annuale-2022>
  - ✓ Presentazione dal titolo “Salute di genere, violenza di genere e digitale. Prime riflessioni” per il convegno “Prevenire e difendersi dalla violenza digitale di genere” in data 23.11.22 Palazzo Lascaris, Torino  
<https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/255-prevenire-e-difendersi-dalla-violenza-digitale-di-genere>
  - ✓ Bozza di avvio dell’approfondimento sul tema “Le conseguenze sulla salute del diabete e dell’obesità” nella cornice epidemiologica, economica e delle politiche inter-nazionali, europee, nazionali e regionali

### **13. SALUTE E PNRR**

#### Programma Annuale IRES 2022<sup>17</sup>

Attività a supporto della definizione del programma di investimenti finanziato con il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) per l'ammodernamento del parco tecnologico delle strutture sanitarie (M6, C.2, 1.1.2), approvati con DGR n. 6-4630 del 11/02/2022 e DGR n. 21-5122 del 27/05/2022, in particolare:

- collaborazione alla mappatura e al monitoraggio del fabbisogno finalizzato alla sostituzione delle apparecchiature tecnologiche richiesti dal Ministero della Salute, dal Settore competente della Direzione Sanità e Welfare e dalla Cabina di Regia regionale HTA;
  - collaborazione alla valutazione del fabbisogno finalizzato alla sostituzione delle apparecchiature tecnologiche richiesti dal Ministero della Salute, dal Settore competente della Direzione Sanità e Welfare e dalla Cabina di Regia regionale HTA;
  - interlocuzioni con gli attori di livello regionale (Settori competenti della Direzione Sanità e Welfare e Cabina di Regia regionale HTA) e con i referenti delle Aziende Sanitarie Regionali per le attività indicate;
  - predisposizione di contributi di ricerca sul tema in oggetto.
- ✓ Collaborazione alla predisposizione del Documento regionale *“DM77/2022 – Provvedimento generale di programmazione – Assistenza territoriale nella Regione Piemonte”*
- Prodotti
- ✓ Contributi specifici per la definizione del programma di investimenti finanziato con il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) per l'ammodernamento del parco tecnologico delle strutture sanitarie (M6, C.2, 1.1.2), approvati con DGR n. 6-4630 del 11/02/2022 e DGR n. 21-5122 del 27/05/2022.
- ✓ Contributo dal titolo "PNRR: ammodernamento del parco tecnologico sanitario in Piemonte" presentato al XV Congresso Nazionale Sihta 2022, #HTAèValore, organizzato dalla Società Italiana di Health Technology Assessment (Sihta), 25-27 ottobre 2022, Roma <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio/9-eventi/245-xv-congresso-nazionale-sihta-2022-htaevalore>
- ✓ Contributo dal titolo “Esempio di valutazione HTA ex ante: l'ammodernamento del parco tecnologico ospedaliero previsto dal PNRR” per l'Officina delle Buone Politiche, lezione on-line organizzata da IRES Piemonte, 17 ottobre 2022.
- ✓ Contributi sul tema “Le tecnologie sanitarie: interventi di innovazione e digitalizzazione” per il Capitolo 3 “Salute” della Relazione sulla situazione economica sociale e territoriale del Piemonte per l'ambito relativo all'ammodernamento del parco tecnologico ospedaliero <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni/relazione-annuale/15-pubblicazioni/228-relazione-annuale-2022> (cfr. Scheda Mappatura e monitoraggio delle tecnologie biomediche).
- ✓ Collaborazione alla predisposizione del Documento regionale *“DM77/2022 – Provvedimento generale di programmazione – Assistenza territoriale nella Regione Piemonte”*

---

<sup>17</sup> Giovanna Perino, Guido Tresalli, Stefania Bellelli, Marco Carpinelli, Lorenzo Giordano, Sara Macagno, Chiara Rivoiro, Valeria Romano, Luisa Sileno, Gabriella Viberti, collaboratori/consulenti, Università e Politecnico di Torino, SEPI ASLTO3.

## **14. OSSERVATORIO SISTEMA SALUTE**

### *Programma Annuale IRES 2022*<sup>18</sup>

L'Osservatorio ha l'obiettivo di supportare l'attività di programmazione della Regione Piemonte; mettere a disposizione dei soggetti interessati dati e approfondimenti su fenomeni specifici; approfondire, in collaborazione con l'amministrazione regionale ed eventualmente in collaborazione con i Dipartimenti di sanità pubblica delle Università Piemontesi, temi inerenti i determinanti di salute e la salute della popolazione regionale; evidenziare gli approfondimenti condotti con riferimento al tema COVID, anche mediante rappresentazioni delle dinamiche che stanno coinvolgendo il Servizio sanitario nazionale e regionale dal punto di vista delle variazioni epidemiologiche e dei processi di cura; restituire contributi inerenti la programmazione regionale con specifico riferimento alla Missione 6, Salute, del PNRR.

#### Attività

Gli obiettivi dell'Osservatorio sono riscontrati nelle attività rendicontate nelle schede specifiche del Piano Triennale 2020-2022 IRES e del Programma Annuale 2022. In aggiunta si segnalano:

- ✓ Supporto al gruppo di lavoro per l'analisi e la formulazione di proposte di riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale (DGR n. 6-5398 del 19 luglio 2022).
- ✓ Aggiornamento dei contenuti del sito web dell'Osservatorio Sistema Salute Piemonte, in merito a News, Eventi, Temi, Dati e Statistiche e Pubblicazioni e aggiornamento dei contenuti del sito web istituzionale dell'IRES Piemonte.
- ✓ Predisposizione di contributi specifici per le diverse funzioni affidate all'Area Salute e Sviluppo del Sistema Sanitario:
  - Pubblicazioni per l'ambito "Tecnologie Sanitarie"
  - Pubblicazioni per l'ambito "Salute e Servizi Sanitari"
  - Pubblicazioni per l'ambito "Patrimonio Edilizio Sanitario"
  - Pubblicazioni per l'ambito "Modelli Logistici Sanitari"
  - Pubblicazioni per l'ambito "Progettazione Europea"
  - Contributo alla Relazione Socio-Economica Annuale dell'IRES.
- ✓ Organizzazione e partecipazione ad eventi di divulgazione e presentazione degli esiti delle analisi
  - ✓ Eventi per l'ambito "Tecnologie Sanitarie"
  - ✓ Eventi per l'ambito "Salute e Servizi Sanitari"
  - ✓ Eventi per l'ambito "Patrimonio Edilizio Sanitario"
  - ✓ Eventi per l'ambito "Modelli Logistici Sanitari"
  - ✓ Eventi per l'ambito "Progettazione Europea"
  - ✓ Evento di presentazione della Relazione Socio-Economica Annuale dell'IRES

#### Prodotti

- ✓ Documenti in riscontro alla richiesta del gruppo di lavoro per la riqualificazione e sviluppo in ambito sanitario e socio sanitario regionale istituito con DGR n. 6-5398 del 19 luglio 2022
- ✓ Contenuti del sito web dell'Osservatorio Sistema Salute Piemonte disponibili al link <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php> e del sito web istituzionale dell'IRES Piemonte disponibile al link <https://www.ires.piemonte.it/>
- ✓ Pubblicazioni disponibili al link <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/pubblicazioni>
- ✓ Eventi disponibili al link <https://www.sistemasalutepiemonte.it/index.php/osservatorio/eventi-osservatorio>

---

<sup>18</sup> Giovanna Perino, Stefania Bellelli, Marco Carpinelli, Sara Macagno, Valeria Romano, Gabriella Viberti con tutto il gruppo dell'Area Salute e componenti di altre aree di Istituto per specifiche competenze.

### La valutazione del Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (2014-2020)

L'attività discende dal conferimento dell'incarico all'IRES Piemonte della valutazione del POR FESR 2014-2020 elaborata dall'IRES in risposta alla richiesta formulata dalla Regione Piemonte sulla scorta dell'atto regionale che individua nell'IRES Piemonte il soggetto abilitato a svolgere il ruolo di valutatore indipendente dei programmi finanziati dai fondi europei. La proposta riguarda le attività di valutazione per l'intero periodo di programmazione, mentre qui vengono considerate solo le attività riferite all'anno 2022. L'attività opera in attuazione del "Piano delle Valutazioni dei programmi operativi FESR e FSE 2014-2020 della Regione Piemonte", redatto dal NUVAL Piemonte seguendo le indicazioni contenute nel "Documento di orientamento sui Piani di valutazione" e il cui responsabile è stato individuato dalla Giunta Regionale nel direttore del NUVAL cui spettano le attività di gestione e coordinamento del piano. Sulla base del confronto con l'Autorità di gestione del Por Fesr si è definito un piano annuale di valutazione riferito all'anno 2022 – a valere su un incarico su un arco biennale valutazione (2022-2023). Oltre a garantire un supporto alla Regione nella definizione delle linee strategiche di riferimento e sviluppo della nuova programmazione 2021-2027, nel 2022 si sono portati a compimento alcuni prodotti di ricerca e valutazione fra i quali:

1. Fascicolo sanitario elettronico e servizi on line (FSE Sol)
2. Sviluppo Urbano Sostenibile
3. Innovazione imprenditoriale, crisi e implicazioni per le policy regionali

Sono state inoltre effettuate le attività di supporto all'Adg per la VAS Por Fesr 2021-27, per la predisposizione del Pr Fesr 2021-27 e per la revisione e attuazione della Strategia di specializzazione Intelligente (S3).

#### Fascicolo Sanitario Elettronico e servizi on line (FSE Sol) (Azione II.2c.2.1)

Il Fascicolo sanitario elettronico è uno strumento di dialogo digitale del Sistema Sanitario Regionale, tra gli operatori sanitari e i cittadini: rappresenta l'elemento unificante del patrimonio informativo sanitario di ciascun assistito. Il Rapporto di Valutazione prende in esame l'implementazione dello strumento ed è stato sviluppato attraverso un approccio che comprende differenti metodologie di analisi: l'esame desk dei materiali, la somministrazione di un questionario al comparto sanitario piemontese, lo svolgimento di interviste semi-strutturate ad alcuni osservatori privilegiati.

#### Sviluppo Urbano Sostenibile (Azioni: VI.2c.2.1, VI.4c.1.1, VI.4c.1.2, VI.6c.7.1)

La misura "Sviluppo Urbano Sostenibile" prevede azioni integrate di sviluppo destinate ai sette Capoluoghi di Provincia del Piemonte, con l'obiettivo di contribuire a renderli centri maggiormente innovativi, efficienti e sostenibili. Il rapporto di valutazione si concentra sull'analisi del contenuto degli interventi per cui si è richiesto il finanziamento, sulla valutazione del processo di gestione e implementazione della misura, sul processo di costruzione delle Strategie Urbane e sui risultati attesi dall'implementazione degli interventi.

#### Rapporto di ricerca "Innovazione imprenditoriale, crisi e implicazioni per le policy regionali. I risultati di una survey"

Al fine di supportare la predisposizione della Strategia di specializzazione intelligente, Ires Piemonte ha realizzato alcune attività di ascolto del mondo imprenditoriale e della rete allargata del policy making, sostanziatesi in una survey realizzata tra circa 1000 imprese dei settori più direttamente coinvolti dalle politiche per l'innovazione e in una campagna di interviste rivolte a esperti, economisti, referenti delle associazioni imprenditoriali, oltre che a singoli imprenditori. Il rapporto si incentra sui risultati a valenza non congiunturale dell'indagine e in modo particolare all'analisi delle modalità di sviluppo delle innovazioni delle imprese, sotto tre profili:

1. la restituzione di alcuni dei principali risultati della survey in ordine alle «pratiche» d'innovazione delle imprese esaminate;
2. l'esposizione di alcune analisi relative all'impatto della crisi sugli investimenti in

innovazione e sulle prospettive di rilancio individuate dagli imprenditori;

3. la condivisione di alcune riflessioni policy oriented che pongono in relazione alcuni dei risultati dell'indagine con il disegno delle politiche a sostegno dell'innovazione per i prossimi anni.

Sono state inoltre svolte le attività di supporto all'Adg per la VAS Pr Fesr 2021-27, per la predisposizione del Pr Fesr 2021-27, per la revisione e attuazione della Strategia di specializzazione Intelligente (S3).

#### **Attività di supporto all'Adg per la VAS Pr Fesr 2021-27**

Il supporto dell'Ires all'ADG prevede l'analisi di contesto ambientale, l'individuazione delle motivazioni alla base delle scelte sugli obiettivi specifici (dal punto di vista ambientale) e le connesse problematiche ambientali e una indicazione sulla metodologia di valutazione. Dopo aver effettuato alcune analisi preliminari, poi confluite nel Rapporto Ambientale, sono state effettuate le attività riferite alla Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del Pr Fesr 2021-2027: nello specifico sono stati redatti il documento di Scoping, il Rapporto Ambientale, il Piano di monitoraggio.

#### **Supporto alla ADG nella predisposizione del Pr Fesr 2021-2027.**

Analogamente, la predisposizione del Pr Fesr 2021-2027 richiede supporti conoscitivi e analitici, con particolare riferimento alla descrizione della situazione socio economica del Piemonte, dei fallimenti di mercato e all'analisi delle esperienze pregresse. Il contributo di Ires si è concentrato nel supporto alla stesura della Strategia del programma, con particolare riferimento alle principali sfide di sviluppo e alle risposte strategiche. Come nel caso della S3, anche l'attuazione del Pr Fesr inoltre richiede un costante monitoraggio, con adeguati sistemi informativi che consentano inoltre di migliorare e rafforzare le attività di valutazione.

#### **Attività di supporto al processo di revisione e attuazione della Strategia di specializzazione Intelligente**

È stata svolta un'attività di supporto e accompagnamento alla stesura della nuova Strategia di specializzazione intelligente (S3) regionale (redazione del documento, partecipazione a incontri con stakeholder, predisposizione del documento preliminare per il sistema di monitoraggio della S3). Le azioni di diffusione, modalità organizzate di confronto con gli stakeholder, predisposizione di adeguati sistemi di indicatori e attività correlate di monitoraggio, processi di eventuale revisione, approfondimenti conoscitivi accompagneranno l'intero periodo 2021-2027.

Sono in fase di realizzazione le Valutazioni ex ante degli strumenti finanziari (VEXA) per la Programmazione 2021-2027 e, con riferimento alle Analisi specifiche sul sistema produttivo e sulle sue trasformazioni, le attività inerenti al Progetto tavolo automotive.

#### **Valutazioni ex ante degli strumenti finanziari**

Sono in corso di realizzazione le "Valutazioni ex ante degli strumenti finanziari", relative ai fondi della Programmazione 2014-2020 e 2021-2027, con elaborazione e trattamento dati relativi ai beneficiari dei fondi, nonché stesura delle analisi di contesto per le VEXA. In particolare, sono in fase avanzata le VEXA relative a due Fondi rotativi di finanza agevolata, ossia Fondo PMI e Fondo Energia.

#### **Progetto tavolo automotive**

L'attività riguarda l'analisi dei dati di una rilevazione realizzata da Camera di Commercio e ANFIA, nonché la partecipazione agli incontri del Tavolo automotive gestito da Regione Piemonte e CCIA. Sono già state svolte attività di codifica, elaborazioni e analisi dei dati della rilevazione realizzata da Camera di Commercio e ANFIA su pacchetti di analisi statistica. Sono state effettuate successive analisi sulla struttura del settore automotive regionale, tramite analisi dei dati ottenuti da banche dati pubbliche, volte a costruire una analisi dell'evoluzione delle dinamiche strutturali e delle performance economiche del settore in Piemonte nel corso del tempo. È stato elaborato un rapporto intermedio (presentato in via preliminare alla struttura regionale e al tavolo automotive) ed è in corso una campagna di interviste presso osservatori privilegiati e imprese della componentistica del settore

automotive.

### **Monitoraggio e valutazione del Fondo Sviluppo e Coesione**

Il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) è, congiuntamente ai Fondi strutturali europei, lo strumento finanziario attraverso cui vengono attuate le politiche per lo sviluppo della coesione economica, sociale e territoriale e la rimozione degli squilibri economici e sociali. Nel corso degli anni, le regole di funzionamento del fondo e degli strumenti di programmazione e attuazione ad esso associati sono mutati sin modo significativo. Ad una prima stagione (2000-2006) governata attraverso la strumentazione dell'Intesa Istituzionale di Programma e successivi Accordi di Programma Quadro (APQ) ne è seguita una seconda (2007-2013) che si è avvalsa di una strumentazione per certi aspetti analoga a quella in uso nei fondi strutturali europei (Programma Attuativo Regionale). La terza stagione (2014-2020) è stata invece caratterizzata da un maggior accentramento nella gestione delle risorse e da una certa frammentarietà rispetto agli strumenti di attuazione con l'introduzione, in alcune regioni (ma non in Piemonte), di patti per lo sviluppo. Al fine di migliorare il coordinamento ed accelerare le spesa, negli anni recenti (d.l. 2019) è stato introdotto il Piano Sviluppo e Coesione 2000-2020 (PSC) nell'ambito del quale sono stati ricondotti tutti gli interventi (attivi e conclusi) promossi nelle stagioni precedenti. Nel contempo sono state poste le basi per l'avvio della nuova stagione di programmazione 2021-2027. Attraverso questa esperienza di programmazione negoziata è stato attuato in Piemonte (nel periodo 2000-2021) un programma di investimenti di oltre 3 miliardi di € (che ha interessato numerosi settori (trasporti, difesa del suolo, risorse idriche, cultura, attività produttive, ecc.) e destinato in gran parte alla realizzazione di infrastrutture ed opere pubbliche. Nel corso degli anni l'Ires ha collaborato in modo pressoché continuativo con la Direzione regionale su temi legati alla programmazione, attuazione e valutazione del Fondo Sviluppo e Coesione, svolgendo sia compiti riconducibili ad assistenza tecnica, sia iniziative inquadrabili come tradizionali attività di ricerca e analisi. Nel 2022 è stato sottoscritto ed avviato un nuovo incarico quadriennale e si sono poste le basi per future attività.

Nel corso del 2022 sono state svolte le seguenti attività.

Contributo al **Rapporto Annuale di Esecuzione (RAE)**: Il RAE è un documento previsto dal quadro normativo e predisposto dalla Regione per illustrare lo stato di avanzamento del programma FSC regionale (2007-2013). L'Ires contribuisce all'elaborazione di questo documento collaborando con gli apparati regionali nella stesura della relazione (elaborazione tabelle e relativi commenti), curando le parti relative alla valutazione ed e predisponendo una serie di schede volte a descrivere alcuni progetti ritenuti meritevoli di attenzione (i cosiddetti progetti esemplari).

Contributo alla predisposizione di un documento di **sintesi sul percorso di programmazione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2021-2027** e dei principali elementi ancora incerti ed oggetto di determinazione in vista di incontri e riunioni (Conferenza delle regioni)

### **SVILUPPO RURALE E SISTEMA AGROALIMENTARE**

---

Responsabile: dott. Stefano Aimone

Gruppo di lavoro IRES: Marco Adamo, Stefano Aimone, Stefania Tron

Collaboratori: Stefano Cavaletto, Enrico Gottero, Nicoletta Torchio, Claudia Cominotti

### **Osservatorio Rurale**

L'**Osservatorio rurale** è finalizzato a monitorare l'evoluzione dello scenario all'interno del quale agiscono le politiche agroalimentari e rurali nella Regione Piemonte, con particolare rilievo del PSR (Programma di sviluppo rurale). L'attività di Osservatorio è intesa come azione propedeutica alla valutazione e alle scelte di programmazione; dispiegata sul duplice fronte settoriale e territoriale, dialoga con altri Osservatori gestiti dall'IRES o da altri soggetti esterni. Si basa sulla raccolta di dati sia da fonti secondarie (media specializzati, banche dati statistiche e amministrative, ricerche) sia da fonti primarie, in particolare interviste a testimoni privilegiati.

Nel 2022 l'attività dell'Osservatorio rurale si è focalizzata su due ambiti: la realizzazione di analisi centrate sulla situazione congiunturale del comparto agroalimentare, in un anno caratterizzato

dall'ultima coda degli effetti pandemici, dalla crisi inflattiva e di scarsità di importanti materie prime commesse alla guerra Russia-Ucraina ed agli effetti del cambiamento climatico; l'aggiornamento dello scenario in atto nei territori rurali, con attenzione alle principali dinamiche socio-economiche e con un approfondimento dedicato al cruciale aspetto della dotazione di servizi essenziali.

Il rapporto Piemonte Rurale 2022 costituisce il principale prodotto editoriale dell'Osservatorio. Il primo capitolo presenta un'analisi del comparto agroalimentare alla luce degli effetti della complessa congiuntura internazionale, che ha causato una impennata dei costi di produzione, e delle difficoltà di un'annata agraria contrassegnata da un andamento meteorologico caratterizzato da siccità e temperature elevate, in linea con gli effetti del cambiamento climatico ormai ben visibili anche a scala locale. Il secondo capitolo è dedicato alle dinamiche delle aree rurali, con focus su andamento demografico, distribuzione dei redditi e andamento del comparto turistico. Il terzo capitolo descrive lo stato dell'arte nella definizione e approvazione del Piano Strategico Nazionale della PAC (PSP) 2023-27 e del Complemento Regionale per lo Sviluppo rurale (CSR) che sostituirà il PSR. È inoltre presentata una sintesi delle politiche regionali attivate per i territori montani (bando residenzialità, Botteghe dei servizi, scuole).

Prodotti realizzati:

- Piemonte Rurale 2022 – rapporto annuale dell'Osservatorio Rurale;
- Il documento "10 numeri sui servizi essenziali nelle aree rurali del Piemonte" IRES - Note brevi sul Piemonte – N. 1/2022;
- articoli pubblicati attraverso i canali utilizzati dalla Regione Piemonte nell'ambito del piano di comunicazione del PSR 2014-2022 e veicolati anche attraverso il sito dell'Osservatorio;
- contributi destinati alla Relazione Annuale 2022 dell'IRES.

### **Valutazione del Programma di Sviluppo Rurale (2014-2022) e attività connesse al nuovo ciclo di programmazione 2023-27**

L'IRES Piemonte è stato individuato dalla Giunta regionale come Valutatore indipendente del Programma di Sviluppo Rurale 2014- 2022 (PSR); su mandato della stessa, la Direzione Agricoltura ha affidato all'IRES la realizzazione delle attività valutazione in itinere del PSR. Questo comporta, da parte dell'Istituto, lo svolgimento di alcuni compiti obbligatori, previsti da specifici Regolamenti comunitari, oltre ad attività facoltative che sono definite in collaborazione con l'Autorità di gestione (la già citata Direzione Agricoltura) e il partenariato del Programma.

L'attività di supporto valutativo nel 2022 si è concentrata sui seguenti filoni:

- il supporto valutativo all'Autorità di gestione del PSR relativo al percorso di impostazione della nuova programmazione, con riferimento sia al contributo regionale alla redazione del PSP 2023-27 nazionale, sia all'impostazione del CSR 2023-27 del Piemonte;
- un percorso valutativo rivolto al Piano di comunicazione del PSR 2014-22 e all'impostazione del corrispondente Piano del CSR 2023-27;
- una valutazione tematica dedicata al ruolo dei GAL nella valorizzazione del patrimonio locale, attraverso l'attuazione dell'operazione 7.6.4. del PSR.

Le analisi valutative eseguite per il supporto alla programmazione 2023-27 nel corso 2022 hanno seguito il percorso di lavoro in atto tra MIPAAF e Regioni e pertanto hanno principalmente riguardato, con riferimento sia al PSP che al CSR:

- la messa a punto dell'analisi SWOT e la definizione dei fabbisogni;
- la prioritizzazione delle esigenze di intervento tenendo conto della situazione peculiare del Piemonte;
- la messa a punto delle schede di intervento con relativi indicatori ed altri elementi tecnici utili alla definizione del piano finanziario del CSR;
- l'impostazione della dichiarazione strategica del CSR.

Per la loro natura in progress e il procedere del lavoro "step by step" gli elaborati prodotti - sottoposti

a numerose revisioni - non sono stati pubblicati e sono stati mantenuti nella forma di documenti di lavoro a uso interno.

Il percorso di lavoro dedicato alla valutazione della comunicazione del PSR, nel corso del 2022 a avviato un approfondimento relativo ad alcuni progetti specifici, in particolare il progetto “Rural4 University” rivolto agli studenti universitari (in collaborazione con la Rete Rurale Nazionale) e il progetto “I frutti del PSR” dedicato alla raccolta di buone pratiche sviluppate da beneficiari del programma. Per entrambi i progetti è in corso la raccolta di dati utili a fini valutativi i quali, una volta elaborati, potranno dare origine ad un rapporto nel corso del 2023. Questo percorso di lavoro - anche tenuto conto di quanto emerso dal rapporto di valutazione presentato nel 2021 - ha permesso inoltre di fornire all’Autorità di gestione, indicazioni sull’impostazione del Piano di comunicazione del CSR 2023-27 e relativo monitoraggio.

Tra i prodotti realizzati si evidenzia la Tesi di Laurea Magistrale “Il paesaggio come risorsa per lo sviluppo locale nelle aree rurali marginali: il ruolo dei GAL” nell’ambito dell’Accordo di collaborazione tra IRES Piemonte e Politecnico di Torino – DIST (in corso di riedizione e pubblicazione a cura di IRES Piemonte).

Tra gli altri materiali pubblicati, si segnalano inoltre articoli per i media di comunicazione della Regione Piemonte e presentazioni powerpoint utilizzate nel corso degli eventi citati qui di seguito.

Nel corso del 2022 i componenti del gruppo di lavoro hanno partecipato a numerosi eventi dedicati ai temi dello sviluppo rurale e della valutazione. Tra quelli che hanno previsto interventi si citano:

- intervento sulle attività di valutazione sinora effettuate sul PSR e sulle sfide poste dalle politiche agricole per il periodo 2023-27 in occasione del seminario promosso dal DISAFA dell’Università di Torino in collaborazione con IRES Piemonte e Regione Piemonte, intitolato “La politica agricola comunitaria 2023-27 (19/05/2022);
- lezione su PAC e PSR nell’ambito del Master in diritto dei mercati agroalimentari dell’Università di Torino (27/05/2022);
- intervento al corso di formazione Officina Buone Politiche (26/10/22) presentando casi di studio sull’attuazione del PSR;
- Intervento tenuto al Comitato di Sorveglianza del PSR del 21/10/22, intitolato “Elementi di contesto/SWOT e definizione delle esigenze per il complemento regionale di programmazione degli interventi di sviluppo rurale 2023 - 2027” (27/10/2022).

Infine, il gruppo di lavoro ha assicurato il continuo aggiornamento del sito tematico dell’Osservatorio Rurale, riportante anche tutte le informazioni relative all’attività di valutazione del PSR del Piemonte ([www.piemonterurale.it](http://www.piemonterurale.it)).

## COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE 2022

---

Responsabile: Direttore dott. Stefano Aimone, dott.ssa Maria Teresa Avato

Nel corso del 2022 l'attività di Comunicazione ha proseguito e potenziato la divulgazione e disseminazione delle attività, attraverso le pubblicazioni e le attività seminariali e convegnistiche che si sono svolte in maniera mista, online e

– quando la pandemia lo ha permesso- di nuovo in presenza.

Si è implementato ancora l'utilizzo di tutti gli strumenti di comunicazione on line: dal sito web ai social media; così come si è intensificata l'attività di Ufficio Stampa.

Il monitoraggio sull'attuazione delle attività di Comunicazione viene realizzato con il supporto del Gruppo di lavoro Comunicazione ed Editoria, composto da una rete di persone, afferenti alle diverse aree di ricerca e impegnate in attività di raccordo con la comunicazione.

Il gruppo è formato da Maria Teresa Avato (Coordinamento organizzativo)

con i referenti delle aree: Stefania Bellelli, Carlo Alberto Dondona, Silvia Genetti, Ludovica Lella, Carla Nanni, Daniela Nepote, Stefania Tron.

Nella relazione sulla Performance d'Istituto 2022, le attività di comunicazione sono state ampiamente analizzate e documentate, in quanto richiamate in alcuni obiettivi assegnati all'Ires dal C.d.A.

### LE ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE

#### A. Web e social media

L'attenzione alla comunicazione sui social media è molto aumentata negli ultimi anni.

L'aumento di post e tweet pubblicati è in crescita costante.

#### FACEBOOK

**Follower 2022: 1776 - Post e repost - 120**

#### TWITTER

**Follower 2022: 1380**

**Visualizzazioni complessive 20.000**

**Visite al profilo: 4.000**

#### LINKEDIN

**Follower 2022: 1221**

**Visualizzazioni: complessive 10.000**

#### YOUTUBE

**Video: 13**

## **NEWS**

**News 2022 su home page: 80**

**B. Seminari/ Webinar e momenti pubblici organizzati a livello locale/nazionale da altri attori del territorio (compresa la Regione Piemonte).**

## **CONVEGNI**

**Convegni/Webinar IRES 2022: 30**

**Convegni/ Webinar a cui Ires ha partecipato: 70 ca. Seminari di formazione e altro, in presenza/on line: 40**

**C. Attività editoriale e di disseminazione delle attività di ricerca**

## **PUBBLICAZIONI**

**Pubblicazioni 2022: complessive 87 , di cui:**

**Contributi e Rapporti: 22**

**Report/ atti/ Articoli Ires: 15**

**Articoli su altre riviste / pubblicazioni: 18**

**Relazione annuale: 1**

**Note Brevi: 3**

**Osservatorio Monitoraggio: 11**

**Antenne: 2**

**Politiche Piemonte: 6**

**Fuori collana: 9**

**D. Passaggi sulla stampa e su altri media**

Si segnala un aumento dei passaggi sui media (carta stampata, tv e radio) da 80 nel 2019 a oltre 180 nel 2022.

## **MEDIA ASSE**

**Passaggi 2022: oltre 180, tra articoli e passaggi tv, radio (di cui abbiamo contezza)**