

IRES  
ISTITUTO DI RICERCHE ECONOMICO SOCIALI DEL PIEMONTE

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2018 - 2020**

(Adottato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 gennaio 2018 delibera n. 2)

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		Previsione di competenza	3.607,80	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		Previsione di competenza	697.997,14	483.000,00		
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		Previsione di competenza	0,00	0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni		Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		Previsione di cassa	0,00	33.370,91		
<b>Titolo 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
20101	Tipologia 101 TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	619.512,61	Previsione di competenza Previsione di cassa	4.870.000,00 5.210.347,44	5.742.000,00 6.361.512,61	5.572.000,00	5.472.000,00
20104	Tipologia 104 TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	63.603,04	Previsione di competenza Previsione di cassa	400.000,00 466.866,79	250.000,00 313.603,04	200.000,00	200.000,00
20105	Tipologia 105 TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	20.114,00 20.114,00	20.000,00 20.000,00	0,00	0,00

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
20000 Totale TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	683.115,65	Previsione di competenza Previsione di cassa	5.290.114,00 5.697.328,23	6.012.000,00 6.695.115,65	5.772.000,00	5.672.000,00
<b>Titolo 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
30100	Tipologia 100 VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	628.945,07	Previsione di competenza Previsione di cassa	1.162.000,00 1.688.619,26	782.000,00 1.410.945,07	602.000,00	552.000,00
30300	Tipologia 300 INTERESSI ATTIVI	0,88	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 172,41	0,00 0,88	0,00	0,00
30500	Tipologia 500 RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	9.000,00 9.150,00	9.000,00 9.000,00	4.000,00	4.000,00
30000 Totale TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	628.945,95	Previsione di competenza Previsione di cassa	1.171.000,00 1.697.941,67	791.000,00 1.419.945,95	606.000,00	556.000,00
<b>Titolo 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
40400	Tipologia 400 ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500 ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
40000 Totale TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 6</b>	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>						

I.R.E.S. PIEMONTE

BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
60300	Tipologia 300 ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
60000 Totale TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>Titolo 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
90100	Tipologia 100 ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.700,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	1.692.600,00 1.692.600,00	1.695.000,00 1.696.700,00	1.695.000,00 1.695.000,00	1.695.000,00 1.695.000,00
90200	Tipologia 200 ENTRATE PER CONTO TERZI	0,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
90000 Totale TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.700,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	1.692.600,00 1.692.600,00	1.695.000,00 1.696.700,00	1.695.000,00 1.695.000,00	1.695.000,00 1.695.000,00
<b>Totale Titoli</b>		<b>1.313.761,60</b>	Previsione di competenza Previsione di cassa	<b>8.153.714,00</b> <b>9.087.869,90</b>	<b>8.498.000,00</b> <b>9.845.132,51</b>	<b>8.073.000,00</b> <b>8.073.000,00</b>	<b>7.923.000,00</b> <b>7.923.000,00</b>

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
<b>Totale generale delle Entrate</b>		<b>1.313.761,60</b>	Previsione di competenza	<b>8.855.318,94</b>	<b>8.981.000,00</b>	<b>8.073.000,00</b>	<b>7.923.000,00</b>
			Previsione di cassa	<b>9.087.869,90</b>	<b>9.845.132,51</b>		

(1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo. Nel primo esercizio di applicazione del titolo primo del decreto legislativo n. 118/2011 si indica un importo pari a 0 e, a seguito del riaccertamento straordinario dei residui previsto dall'articolo 3, comma 7, l'importo del fondo pluriennale vincolato determinato in tale occasione.

(2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

(3) Nel bilancio di previsione 2015 - 2017 è possibile indicare solo le previsioni di competenza dell'esercizio precedente, esclusi gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che indicano anche le previsioni di cassa dell'esercizio precedente.

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI		
				2018	2019	2020
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		3.607,80	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		697.997,14	483.000,00		
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		0,00			
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo per le Regioni		0,00	0,00	0,00	0,00
	- fondo di cassa all'1/1/esercizio di riferimento		0,00	33.370,91		
<b>20000</b>	<b>Titolo2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>683.115,65</b>	<b>5.290.114,00</b>	<b>6.012.000,00</b>	<b>5.772.000,00</b>	<b>5.672.000,00</b>
			Previsione di competenza	5.697.328,23		
				6.695.115,65		
<b>30000</b>	<b>Titolo3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>628.945,95</b>	<b>1.171.000,00</b>	<b>791.000,00</b>	<b>606.000,00</b>	<b>556.000,00</b>
			Previsione di competenza	1.697.941,67		
				1.419.945,95		
<b>40000</b>	<b>Titolo4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Previsione di competenza	0,00		
				0,00		
<b>60000</b>	<b>Titolo6 ACCENSIONE PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Previsione di competenza	0,00		
				0,00		

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

	TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
						PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	90000	Titolo 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.700,00	Previsione di competenza Previsione di cassa	1.692.600,00 1.692.600,00	1.695.000,00 1.696.700,00	1.695.000,00	1.695.000,00
<b>Totale Titoli</b>			<b>1.313.761,60</b>	Previsione di competenza Previsione di cassa	<b>8.153.714,00 9.087.869,90</b>	<b>8.498.000,00 9.811.761,60</b>	<b>8.073.000,00</b>	<b>7.923.000,00</b>
<b>Totale generale delle Entrate</b>			<b>1.313.761,60</b>	Previsione di competenza Previsione di cassa	<b>8.855.318,94 9.087.869,90</b>	<b>8.981.000,00 9.845.132,51</b>	<b>8.073.000,00</b>	<b>7.923.000,00</b>

(1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo. Nel primo esercizio di applicazione del titolo primo del decreto legislativo n. 118/2011 si indica un importo pari a 0 e, a seguito del riaccertamento straordinario dei residui previsto dall'articolo 3, comma 7, l'importo del fondo pluriennale vincolato determinato in tale occasione.

(2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

(3) Nel bilancio di previsione 2015 - 2017 è possibile indicare solo le previsioni di competenza dell'esercizio precedente, esclusi gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che indicano anche le previsioni di cassa dell'esercizio precedente.

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE (1)			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Miss. 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>							
<b>0101 Progr. 1 ORGANI ISTITUZIONALI</b>							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	9.238,26	Previsione di competenza	23.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	32.477,50	37.238,26		
<b>Totale Progr. 1 ORGANI ISTITUZIONALI</b>		<b>9.238,26</b>	Previsione di competenza	<b>23.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.000,00</b>
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	32.477,50	37.238,26		
<b>0103 Progr. 3 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO</b>							
Titolo 1	SPESE CORRENTI	434.029,90	Previsione di competenza	3.064.807,80	2.826.200,00	2.146.200,00	2.050.200,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		896.173,84	131.242,80	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	3.257.021,13	3.260.229,90		
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	20.166,44	Previsione di competenza	167.000,00	176.000,00	149.000,00	145.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	177.676,84	196.166,44		

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO				
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020	
<b>Totale Progr. 3</b>								
	<b>GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO</b>	<b>454.196,34</b>	Previsione di competenza	<b>3.231.807,80</b>	<b>3.002.200,00</b>	<b>2.295.200,00</b>	<b>2.195.200,00</b>	
			<i>di cui già impegnato *</i>		896.173,84	131.242,80	0,00	
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Previsione di cassa	<b>3.434.697,97</b>	<b>3.456.396,34</b>			
<b>0104 Progr. 4</b>								
	<b>GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>							
<b>Titolo 1</b>								
	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>18,00</b>	Previsione di competenza	<b>323.400,00</b>	<b>322.400,00</b>	<b>201.400,00</b>	<b>151.400,00</b>	
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00	
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Previsione di cassa	<b>365.220,66</b>	<b>322.418,00</b>			
<b>Totale Progr. 4</b>								
	<b>GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>	<b>18,00</b>	Previsione di competenza	<b>323.400,00</b>	<b>322.400,00</b>	<b>201.400,00</b>	<b>151.400,00</b>	
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00	
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Previsione di cassa	<b>365.220,66</b>	<b>322.418,00</b>			
<b>0110 Progr. 10</b>								
	<b>RISORSE UMANE</b>							
<b>Titolo 1</b>								
	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>359.458,94</b>	Previsione di competenza	<b>3.009.000,00</b>	<b>3.765.000,00</b>	<b>3.727.000,00</b>	<b>3.727.000,00</b>	
			<i>di cui già impegnato *</i>		9.280,00	0,00	0,00	
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Previsione di cassa	<b>3.088.091,21</b>	<b>4.124.458,94</b>			
<b>Totale Progr. 10</b>								
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>359.458,94</b>	Previsione di competenza	<b>3.009.000,00</b>	<b>3.765.000,00</b>	<b>3.727.000,00</b>	<b>3.727.000,00</b>	
			<i>di cui già impegnato *</i>		9.280,00	0,00	0,00	
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Previsione di cassa	<b>3.088.091,21</b>	<b>4.124.458,94</b>			
<b>0111 Progr. 11</b>								
	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>							

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					2018	2019	2020
Titolo 1	SPESE CORRENTI	16.243,79	Previsione di competenza	100.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		45.393,30	8.232,56	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	118.055,26	121.243,79		
<hr/>							
Totale Progr. 11	ALTRI SERVIZI GENERALI	16.243,79	Previsione di competenza	100.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		45.393,30	8.232,56	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	118.055,26	121.243,79		
<hr/>							
Totale Miss. 1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	839.155,33	Previsione di competenza	6.687.207,80	7.222.600,00	6.356.600,00	6.206.600,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	7.038.542,60	8.061.755,33		
<hr/>							
Miss. 20	FONDI E ACCANTONAMENTI						
2001	Progr. 1 FONDO DI RISERVA						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	Previsione di competenza	124.511,14	63.400,00	21.400,00	21.400,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	124.511,14	63.400,00		
<hr/>							
Totale Progr. 1	FONDO DI RISERVA	0,00	Previsione di competenza	124.511,14	63.400,00	21.400,00	21.400,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	124.511,14	63.400,00		

I.R.E.S. PIEMONTE

BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					2018	2019	2020
Totale Miss. 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	Previsione di competenza	124.511,14	63.400,00	21.400,00	21.400,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	124.511,14	63.400,00		
Miss. 99	SERVIZI PER CONTO TERZI						
9901	Progr. 1 SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	24.253,44	Previsione di competenza	1.692.600,00	1.695.000,00	1.695.000,00	1.695.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	1.939.882,50	1.719.253,44		
Totale Progr. 1	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	24.253,44	Previsione di competenza	1.692.600,00	1.695.000,00	1.695.000,00	1.695.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	1.939.882,50	1.719.253,44		
Totale Miss. 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	24.253,44	Previsione di competenza	1.692.600,00	1.695.000,00	1.695.000,00	1.695.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	1.939.882,50	1.719.253,44		
Totale Missioni		863.408,77	Previsione di competenza	8.504.318,94	8.981.000,00	8.073.000,00	7.923.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	9.102.936,24	9.844.408,77		

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
<b>Totale generale delle Spese</b>		<b>863.408,77</b>	Previsione di competenza	<b>8.504.318,94</b>	<b>8.981.000,00</b>	<b>8.073.000,00</b>	<b>7.923.000,00</b>
			<i>di cui già impegnato *</i>		<b>950.847,14</b>	<b>139.475,36</b>	<b>0,00</b>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Previsione di cassa	<b>9.102.936,24</b>	<b>9.844.408,77</b>		

\* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti sulla base delle autorizzazioni dei precedenti bilanci di previsione.

(1) Indicare l'importo determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres).

(2) Nel bilancio di previsione 2015 - 2017 è possibile indicare solo le previsioni di competenza dell'esercizio precedente, esclusi gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che indicano anche le previsioni di cassa dell'esercizio precedente.

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Allegato n. 9  
Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

TITOLO/ TIPOLOGIA	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
<b>Titolo 1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>818.988,89</b>	Previsione di competenza	6.644.718,94	7.110.000,00	6.229.000,00	6.083.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	6.985.376,90	7.928.988,89		
<b>Titolo 2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>20.166,44</b>	Previsione di competenza	167.000,00	176.000,00	149.000,00	145.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	177.676,84	196.166,44		
<b>Titolo 7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>24.253,44</b>	Previsione di competenza	1.692.600,00	1.695.000,00	1.695.000,00	1.695.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	1.939.882,50	1.719.253,44		
<b>Totale Titoli</b>		<b>863.408,77</b>	Previsione di competenza	8.504.318,94	8.981.000,00	8.073.000,00	7.923.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	9.102.936,24	9.844.408,77		
<b>Totale generale delle Spese</b>		<b>863.408,77</b>	Previsione di competenza	8.504.318,94	8.981.000,00	8.073.000,00	7.923.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	9.102.936,24	9.844.408,77		

\* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti sulla base delle autorizzazioni dei precedenti bilanci di previsione.

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE

Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

### RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI \*\*

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE (1)				0,00	0,00	0,00
<b>Totale Miss. 1</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>839.155,33</b>	Previsione di competenza	6.687.207,80	7.222.600,00	6.356.600,00	6.206.600,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	( 139.475,36)	( 0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	( 0,00)	0,00	( 0,00)	( 0,00)
			Previsione di cassa	7.038.542,60	8.061.755,33		
<b>Totale Miss. 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	Previsione di competenza	124.511,14	63.400,00	21.400,00	21.400,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	( 0,00)	( 0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	( 0,00)	0,00	( 0,00)	( 0,00)
			Previsione di cassa	124.511,14	63.400,00		
<b>Totale Miss. 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>24.253,44</b>	Previsione di competenza	1.692.600,00	1.695.000,00	1.695.000,00	1.695.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		0,00	( 0,00)	( 0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	( 0,00)	0,00	( 0,00)	( 0,00)
			Previsione di cassa	1.939.882,50	1.719.253,44		
	<b>Totale Missioni</b>	<b>863.408,77</b>	Previsione di competenza	8.504.318,94	8.981.000,00	8.073.000,00	7.923.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	9.102.936,24	9.844.408,77		

# I.R.E.S. PIEMONTE

## BILANCIO DI PREVISIONE

Bilancio di previsione  
D.Lgs 118/2011

### RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI \*\*

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO			
					PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	<b>Totale generale delle Spese</b>	<b>863.408,77</b>	Previsione di competenza	<b>8.504.318,94</b>	8.981.000,00	8.073.000,00	7.923.000,00
			<i>di cui già impegnato *</i>		950.847,14	139.475,36	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsione di cassa	9.102.936,24	9.844.408,77		

\* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti sulla base delle autorizzazioni dei precedenti bilanci di previsione.

\*\* Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

