

**Esperienze lavorative**

Da a 2014 - oggi  
 Datore di lavoro **Istituto di Ricerche Economico Sociali (Ires) Piemonte**  
 Tipo di impiego **Incarico di collaborazione – Esperta di ricerca**  
 Mansioni e responsabilità **Economia Sanitaria** - Cure primarie e cronicità, modelli innovativi. Fabbisogni, spesa, funzionamento e risultati dei servizi sanitari (e socio): non autosufficienza, salute mentale, rete territoriale e ospedaliera.

Da a 2006 – 2013  
 Datore di lavoro **Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari (Aress) – Piemonte**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza (riferisco – Economia Sanitaria - alla Direzione)**  
 Mansioni e responsabilità Piani socio sanitari 2007-10, 2012-15 e loro valutazione, in particolare sperimentazioni Cure Primarie, Sportelli Unici di Accesso. Governo Clinico: PDTA territoriali. Costi standard. Studi di Fattibilità.

Da a 1) 2005 2) 2011 3) 2013  
 Datore di lavoro **Università 1) Torino – Ec. Commercio 2) Torino – COREP 3) UPO – Economia e Statistica**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza – Collaboro con gruppi di lavoro universitari**  
 Mansioni e responsabilità Ricerche e pubblicazioni: 1) Indicatori di performance per raggiungere l'outcome di Piano 2) Costi standard nei servizi sociali in Piemonte 3) Assistenza Primaria, in *Report on Piedmont Health System*

Da a 1) 2010 2) 2012 3) 2014  
 Datore di lavoro **Ufficio Studi Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza**  
 Mansioni e responsabilità Ricerche e pubblicazioni: 1) Costi e benefici domiciliarità – Provincia Cuneo 2) Disagio Psicologico. Diffusione, fattori di rischio, prevenzione, cura 3) Politiche di prevenzione in Provincia di Cuneo

Da a 2005 – 2010  
 Datore di lavoro **Regione Piemonte – Assessorato Tutela Salute**  
 Tipo di impiego **Incarichi su nomina Assessore Salute e Direttore Regionale, in qualità di Esperta Aress**  
 Mansioni e responsabilità Coordino i Gruppi di Lavoro Assessorato Salute Cure Primarie (per predisporre Pssr 2007-10) e Assistenza Distrettuale. Sono nei gruppi Interassessorili *Non Autosufficienza, Tariffe RSA, Domiciliarità*

Da a 2006 – 2010  
 Datore di lavoro **Istituto di Ricerche Economico Sociali (Ires) – Piemonte**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza – Esperta di ricerca**  
 Mansioni resp. Curo il capitolo sulla sanità all'interno di Relazione Socio Economica e Analisi di Scenario

Da a 2005 – 2006  
 Datore di lavoro **Consorzio Intercomunale dei Servizi Sociali di Chivasso**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza (riferisco alla Direzione dell'Ente)**  
 Mansioni resp. Assisto e supporto l'Ufficio del Piano di Zona

Da a 2005 – 2007  
 Datore di lavoro **Asl 18 Alba Bra (Oggi Cn2)**  
 Tipo di impiego **Incarichi di consulenza (riferisco alla Direzione Asl)**  
 Mansioni resp. Sviluppo il Progetto *Dimensionamento e funzioni del nuovo Presidio Ospedaliero di Verduno*

Da a 1985 – 2005  
 Datore di lavoro **Cresa (Centro Ricerca Economia Sanità), dal 2001 Società Isvor – Fiat – Torino**  
 Tipo di impiego **Dipendente (Project manager e capo progetto professionale, riferisco alla Direzione CRESA)**  
 Mansioni e responsabilità 1985–95 Ricercatrice, 1996–05 Responsabile di ricerca. Coordino Progetti di Economia Sanitaria. Temi: *Costi dei servizi, Sistemi tariffari, Programmazione, Strumenti di valutazione*: in Piemonte Lazio Liguria *Studi sul Budget di Distretto*: in varie Asl delle Regioni Piemonte e Lazio *Studi di fattibilità per il riordino delle reti ospedaliere*: per varie strutture nelle Asl del Piemonte  
 Organizzo interventi di formazione sui temi in elenco. 1985-2001 sono responsabile della biblioteca

Da a 1982 – 1984  
Datore di lavoro **Amministrazione Provinciale di Torino**  
Tipo di impiego **Contratto a tempo determinato**  
Mansioni Resp. Responsabile Uff. Documentazione, Programmazione Socio Economica, Assessorato Programmazione

Da a 1981 – 1982  
Datore di lavoro **Istituti Scolastici – Medie Superiori delle Province di Cuneo e Torino**  
Tipo di impiego **Supplenze Cattedre Italiano e Economia/Diritto**

**Docenza** **Nel decennio 2005-15 ho svolto attività di formazione manageriale per conto di molteplici Enti**  
2015-14 Docenza Corsi formazione manageriale Direttori Struttura Complessa UPO (Valutazione)  
2015-13 Avvio e docenza Master Infermieri di Famiglia e Comunità Università Torino (Programmazione)  
2014 Docenza Corso Direttori di Comunità Provincia Torino (Programmazione)  
2013-10 Docenza corsi formazione manageriale Dir. Struttura Complessa Città della Salute (Programmazione)  
2013 Avvio e docenza Master II Livello in Direzione di Distretto Sanitario UPO (Budget di Distretto)  
2008-07-06 Docenze per Enti Gestori dei Servizi Sociali (Comune Torino, CISS Chivasso, CISSA Pianezza)

#### **Istruzione e formazione**

1976 Diploma di maturità classica – Liceo G.B. Gandino - Bra  
Titolo di studio 1982 Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Economico – Università di Torino (110/110)  
Post laurea 1982 Corso Post Universitario Tendenze Commercio Internazionale – Istituto Univ. Studi Europei - TO  
1984-85 Specializzazione Economia Sanitaria Regione Piemonte/Cresa (6 mesi di formazione teorica e 6 mesi di sperimentazione in Asl)  
Madrelingua Italiana  
Altre lingue Inglese: buon livello lettura, capacità di espressione orale e scrittura  
Francese: buon livello lettura e capacità di espressione orale, medio scrittura

#### **Capacità e competenze**

Con computer, attrezzature e macchinari Applicativi Windows-Office (Word, Excel, Power Point, Access) Apple Machintosh-Mac OS 9 e 10 (Pages, Numbers, Keynote e applicativi per composizione grafica e videoconferenze). Conoscenza approfondita e aggiornata banche dati regionali e nazionali del Sistema Informativo Sanitario e dwh per estrarre dati  
Relazionali Attitudine al lavoro di squadra acquisita dalle esperienze in molteplici contesti lavorativi (Aziende private, Amministrazioni Pubbliche, Università, Enti di ricerca, Fondazioni)  
Organizzative Attitudine al coordinamento tematico e manageriale (Project Manager e Capo Progetto Professionale)  
Decisionali Sviluppo coordinando gruppi di lavoro regionali avviati per supportare avvio e valutazione di atti regionali  
Fund raising 013 Acquisisco Progetti UE *Innovation for Aging* (in Aress) e *Gender Dialogues* (Vice Pres. Sapere Plurale)  
Artistiche Dipingo – Acrilico e tecnica mista su tela – Espongo in mostre collettive

#### **Altro**

Sono Referee della Rivista Politiche Sanitarie  
2015-17 Sono Presidente dell' Organismo Indipendente di Valutazione dell' Asl Alessandria  
Da 2015 iscritta Albo AGENAS, qualifica Laureati con Esperienza di direzione/coordinamento/apicalità, Esperti senior  
2011-13 Vicepresidente Associazione di Promozione Sociale Sapere Plurale. Medicina Narrativa  
2012-13 Componente Executive Board sperimentazione *Psicologia nelle Cure Primarie*, Ordine Psicologi Torino  
2008-10 Componente Comitato Scientifico del Progetto *Prevenzione depressione e suicidio*, Centro Studi Psichiatria  
Da 2008 iscritta all'Albo Ires in qualità di Esperta di Ricerca nelle Aree Economica, Politiche Pubbliche e Sociale  
1999-00 Faccio parte dei Nuclei di Valutazione del comparto Scuola - Regione Piemonte  
1994 Vinco il Primo Premio del concorso dell'Istituto Italiano di Medicina Sociale per temi di ricerca su *Costi e benefici degli Interventi Sanitari a domicilio*, in collaborazione con la Cattedra di Geriatria dell'Università Torino  
Da 1993 faccio parte dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES)  
1989 Contribuisco alla fondazione dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi di Salute (ALASS), ai cui lavori ho partecipato attivamente nei primi anni di attività (Organizzazione Convegno Internazionale presso il Cresa - 1993)

Sono autrice di numerose pubblicazioni e comunicazioni a convegni sui temi di cui sopra. Di seguito i principali prodotti.

## Principali recenti pubblicazioni

### Monografie, Capitoli di libri (Titolo/Capitolo)

AAVV, Angeli	La Finanza Territoriale - <i>Fabbisogni e sostenibilità nei Servizi sanitari regionali</i> , Angeli, Milano, 2016
AAVV - Ires	Strumenti per la Sanità 2014, <i>Economia Sanitaria, non solo costi</i> , Torino, 2015
AAVV – Fnd CRC	Prevenire e Promuovere: Politiche e Progetti per la salute – Centro Studi, Quaderno 26, 2015
AAVV	Sanità in Piemonte Immaginare il futuro, <i>La rete dei servizi territoriali</i> , Giuffrè, Milano, 2014
Tarallo P. (a cura)	Mobile Health, <i>Gestione integrata grazie all'uso efficiente delle tecnologie</i> , Ed. Sole 24 Ore, 2013
Fond. CRC	Disagio Psicologico. Diffusione, Prevenzione e Cura, Centro Studi, Quaderno 17, 2013
AAVV – Ires	Linee di indirizzo per un programma di salute pubblica, Quaderno di ricerca 238, 2010
AAVV - Aress	Clinical Governance Strategia del Piemonte, <i>Governance dei Servizi</i> , Quaderni Aress, 4, 2009
Fabris F. (a cura)	Manuale di Geriatria, <i>Costi e indicatori di qualità nei servizi per anziani</i> , CESI, 2004
Attanasio E. (cura)	Economia Sanitaria, <i>Alcune ipotesi per un'interpretazione dei differenziali di spesa</i> Roma, 1993
AAVV	L'Assistenza Domiciliare Integrata, <i>Il sistema di indicatori</i> , F. Zanican, Padova, 1988

### Articoli Riviste

Politiche Piemonte	n. 47 - 2017 <i>Distretti/Case della Salute: progetto per supportare le Cure Primarie</i> (con A. Fontana) n. 38 - 2015 Curatrice e autrice <i>Governance dei Servizi Territoriali in Piemonte</i> (con V. Demicheli) n. 20 - 2013 <i>Lavoro, Non lavoro e Salute</i>
Informalres	n. 50 - 2016 <i>Il sistema sanitario regionale tra vincoli di risorse e spinte all'innovazione</i> n. 49 - 2016 <i>Ricerca e conoscenza sul tema della Salute Mentale in Piemonte</i>
Care	n. 47 - 2015 <i>La spesa sanitaria è sotto controllo: le differenze tra Asl richiedono attenzione</i>
Fnd. CRC Risorse	n. 3 - 2013 <i>Continuità Assistenziale, Lo stato dell'arte in Piemonte</i> n. 18 - 2012 <i>Crisi e disagio psicologico: un intreccio pericoloso</i> n. 17 - 2012 <i>Il contesto regionale delle politiche sanitarie: il Patto per la Salute in Piemonte</i> n. 14 - 2011 <i>Per il futuro del welfare: le strategie di domiciliarità</i>
Welfare Oggi 1/12	n. 1 - 2012 <i>Gli Sportelli Unici di Accesso in Piemonte</i> (con C. Ramella)
Q Monitor 27/11	n. 27 - 2011 Monografico sulla rete dei Distretti sanitari in Italia – contributo relativo al Piemonte
Politiche Sanitarie	n. 2 - 2000 <i>Medici di medicina generale e Asl: dalla separatezza a progetti condivisi</i>
Organizz. Sanitaria	n. 3-4 - 1997 <i>Utilizzo degli indicatori di performance nei sistemi sanitari</i> n. 12 - 1996 <i>Livelli Uniformi di Assistenza: riflessioni e spunti - Due esperienze regionali</i>

### Rapporti di ricerca

AAVV 2017	<b>e Relazioni</b> Rapporto sulla Salute Mentale in Piemonte - 2017
Ires da 2001 a 2016	Relazione annuale Piemonte economico sociale, Capitolo <i>La sanità</i> – vari anni
Aress AAVV 2013	La programmazione dei Centri di Assistenza Primaria in Piemonte
Aress AAVV 2013	Analisi di pre-fattibilità del nuovo Ospedale Asl TO5
Aress AAVV 2013	Indirizzi per l'implementazione dell'assistenza psicologica nelle cure primarie
Fond CRC – 2012	AAVV, Rapporto Veniamo a trovarvi. Costi e i benefici della domiciliarità in Provincia di Cuneo
Corep AAVV 2012	Rapporto I costi standard dei servizi sociali nella Regione Piemonte
Aress AAVV 2010	L'esperienza piemontese degli Sportelli Unici di Accesso ai Servizi Sanitari
Aress-Coripe 2010	Rapporto sull'assistenza a favore degli anziani non autosufficienti in Piemonte (con N. Dirindin)
Ires 2004 2008	Secondo e Terzo Rapporto sugli scenari evolutivi del Piemonte - Servizio sanitario regionale
Rg Piemonte 2004	Rapporto Incidenti Stradali in Piemonte <i>Aspetti economici degli incidenti stradali</i>
Principali Rapporti	Cresa
<i>Progr. Valutazione</i>	Regione Piemonte, Ass. Sanità, Progetto di Sviluppo del Bilancio Sociale, 2004-05 Università Torino – Definizione di Scenari di Medio periodo della Sanità piemontese, 2004 ARPA Piemonte, Sistema di indicatori per la valutazione dei risultati, 1997-99 Regione Piemonte, Materiali preparatori per il Piano Socio Assistenziale, 1994-97 Regione Lazio, Definizione e costruzione degli indicatori di monitoraggio LEA, 1995-97
<i>Costi Tariffe</i>	Aress Piemonte, Il riparto del Fondo Sanitario Regionale tra le Asl, 2003 Regione Valle d'Aosta, Il governo della spesa sanitaria e dei Livelli Assistenziali, 2001 Regione Liguria, Sistema tariffario delle strutture residenziali extra ospedaliere, 1999 Regione Lazio, Sistema di finanziamento tariffario delle RSA, 1996-97 Regione, varie Asl Piemonte, Interventi a sostegno del budget di distretto, 1999 – 04
<i>Governo Domanda</i>	Asl 14, Verbania, Consulenza all'Ufficio di Coordinamento Attività Distrettuali, 2004-05 Asl Rieti, Budget di Distretto e rapporti di collaborazione con i Mmg, 2001-04
<i>Reti ospedaliere</i>	Comune Casale Monferrato, Prospettive evolutive rete ospedaliera Asl 21, 2004 Fondazione C. Risparmio Tortona, Ipotesi Evolutive Ospedali Novi e Tortona, 2003

Traduz. A. Williams e R. Anderson Volume L'efficienza nei servizi sociali, Curatrice dell'edizione italiana (con Giuseppe Clerico, Giuseppe Traversa e Donata Caielli), Angeli 1987

### **Relazioni a convegni scientifici e seminari negli ultimi anni (Seminario/Intervento)**

Ires 13-10-2017	Economia e Salute Mentale, <i>Economia e Salute Mentale</i>
Card 9-6-2017	XV Congresso Nazionale, <i>La rete delle Case della Salute e i percorsi di cura</i>
Ires 16-12-2016	Salute e benessere di genere, <i>Salute e benessere mentale</i>
CGIL Sanità 21-11-2016	Tempo e salute – Come cambia la sanità, <i>Intervento Introduttivo</i>
AIES Bologna 3-11-2016	Integrating Services for better health, <i>Avviare, supportare e valutare l'innovazione nelle Cure Primarie: un'esperienza regionale</i>
XXI Convegno Nazionale Rg. Pie/SEPI 18-12-2015	Nuove Modalità di accesso alle Informazioni, <i>Prospettive di utilizzo dati SISR</i>
Com. Gaeta 1-10-2015	Festival Comunità Solidale, <i>Cronicità Politiche per la Non Autosufficienza</i>
Ires Master IFEC 12-6-15	Infermieri di Famiglia - Percorsi di Cura, <i>Innovazione e organizzazione. Cure Primarie</i>
Ires 6-5-2015	Livelli di assistenza sociosanitari, <i>Attività territoriali sanità Piemonte</i>
Ires 15-4-2015	Spesa e livelli di assistenza sanitari, <i>La spesa sanitaria in Piemonte</i>
Ires 19-12-2014	Sanità in Piemonte. Immaginare il futuro, <i>Rete dei servizi territoriali</i>
Ires 18-6-2014	Scenari sanità. Non solo costi, <i>Il lavoro Ires di analisi della spesa sanitaria</i>
Rg. Piemonte 17-12-2013	Percorsi di Progettazione UE in Piemonte, <i>Salute e inclusione sociale</i>
MES Pisa 19-6-2013	Network Regioni Indicatori Bersaglio, <i>Definizioni di Assistenza domiciliare</i>
Ord Medici VC 8-6-2013	Il futuro della sanità, quali prospettive? <i>L'evoluzione del ruolo della medicina di famiglia</i>
Fond. CRC 5-6-2013	Disagio Psicologico. Diffusione, fattori di rischio, prevenzione e cura, <i>Quaderno 17</i>
Areddis TO 23-11-2012	Esiste un riferimento per l'assistenza sul territorio? <i>Piani sanitari regionali</i>
Aress 26-9-2012	Gestione integrata patologie croniche, <i>Cronicità, fragilità, non autosufficienza</i>
Aress FSK 24-5-2012	Il governo dei costi in sanità, <i>Le cure intermedie</i>
Asl Cn1 18-5-2012	L'integrazione Ospedale-Territorio, <i>Promozione e miglioramento dell'integrazione</i>
Soc. Psic. TO 20-9-2011	La psicologia nelle Cure Primarie, <i>Cure Primarie e nuovo assetto del Ssr</i>
Aress 29-6-2011	Nuova governance sanitaria Piemonte, <i>Costi standard e distretti territoriali</i>
Fond. CRC 22-3-2011	Il nuovo welfare per gli anziani, <i>Domiciliarità nei PDTA per gli anziani non autosufficienti</i>
MES Pisa 25-11-2010	Network Regioni Indicatori Bersaglio, <i>La valutazione dei servizi territoriali</i>
AIES Moncalieri 1-10-010	La sanità che verrà, <i>Lo sviluppo dell'integrazione e di nuove modalità di erogazione delle Cure Primarie: Analisi di un'esperienza regionale</i>
XV Convegno Nazionale MES Pisa 10-9-010, Wsp Performance Measur.	G. de Belvis, L. Specchia, A. Campana, N. Ibba, V. Ritzu, L. Valerio, O. Bertetto, G. Viberti, R. Siliquini, G. Ricciardi, <i>The experience of Disticare in Piedmont Region</i>
Rg. Piemonte 3-2-2010	La Sanità che Cambia, <i>Integrazione e Continuità delle Cure</i>
Ires 4-12-2009	Quarant'anni di esperienza regionale, <i>Percorso servizi socio sanitari</i>
Aress 30-6-2009	Strumenti della Clinical Governance, <i>Clinical Governance del Territorio</i>
Provincia TO 18-3-2009	Il caso dei Piani di Zona, Tutor Focus <i>Piani di zona e politiche per la salute</i>
Areddis VC 28-4-2009	Clinical Governance del Territorio, <i>Clinical governance dei Distretti</i>
Areddis TO 12-12-2008	Valutazione performance nella sanità territoriale, <i>Politica sanitaria del Piemonte</i>
Ires– Un. TO 19-11-2008	Società piemontese alle soglie della crisi, <i>Nuovi bisogni, Politiche per la salute</i>
Andos Torino 3-10-2008	Donne per la salute, <i>Evoluzione dei percorsi dei pazienti oncologici</i>
Csermeg Pianezza 4-5-08	Gruppi di Cure Primarie, <i>Costruire i Gruppi di Cure Primarie</i>
Areddis TO 14-12-2007	Le Cure Primarie nei distretti del Piemonte, <i>Presentazione del Pssr e prospettive assistenziali</i>
Asl AL 28-9-2007	Distretto Sanitario e Governo della Salute, <i>Esperienza piemontese dei Gruppi di Cure Primarie</i>
Rg. Pie. TO 5-7-2007	Seminario Punti Unici di Accesso ai Servizi Socio Sanitari, <i>Interazione Gruppi di Cure Primarie</i>
Ministero della Salute Roma 22-3-2007	Incontro Nazionale La Casa della Salute, <i>La Casa della Salute: esperienze e programmi della Regione Piemonte</i> (Mario Valpreda e Gabriella Viberti)

Gabriella Viberti

Torino, 16 gennaio 2018

Si autorizza al trattamento dei dati personali secondo quanto indicato nel D.lgs 196/2003 e successive integrazioni. In ottemperanza all'art. 10 della L. 31.12.1996, n. 675 (art. 48 DPR 445/2000) la sottoscritta dichiara, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum corrisponde al vero