

# **PIANO DELLE PERFORMANCE 2012 -2014**

## AREA DI RICERCA – POLITICHE PUBBLICHE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Sistema autonomistico piemontese</b> Il sistema di governo locale piemontese come oggetto di ricerca sotto diversi profili di analisi	Analisi delle trasformazioni istituzionali funzionali e organizzative del sistema autonomistico piemontese Individuazione dei probabili effetti in Piemonte delle principali trasformazioni del sistema autonomistico (attuazione del federalismo fiscale e riforma del testo unico sulle autonomie locali)	Attività di ricerca	Supporto alle attività connesse all'attuazione del federalismo fiscale Osservatorio sull'economia reale: il giudizio dei dottori commercialisti sul federalismo fiscale Redistribuzione e politiche pubbliche Innovazione nella Pubblica amministrazione locale: il caso di sette comuni nella provincia di Cuneo	Approfondimento sui processi di innovazione nel settore pubblico locale Progetto di ricerca su: "L'impatto della demografia sulla spesa pubblica locale" Possibile partecipazione a progetti europei
		Attività di Osservatorio	Osservatorio sul governo locale Osservatorio sulla finanza regionale e locale	Predisposizione di una nuova survey in un campione di Comuni su "Le strategie finanziarie degli enti locali"
		Iniziative di diffusione e dibattito; collaborazioni con altri organi e Istituti di ricerca	Presentazione Rapporto sulla Finanza locale in Italia. Rinnovo convenzione con altri istituti di ricerca per proseguire nel tempo il Rapporto sulla finanza locale in Italia. Contributi per il sito <i>Focus federalismo fiscale</i> in collaborazione con il Centro studi sul federalismo della Compagnia di San Paolo. Iniziative con il Comitato Torino Finanza Collaborazione con l'Aisre e la SIEP	Rinnovo della Convenzione con Irpet- Srm- Ipres-IRer per il 2012-2014 per il progetto Rapporto sulla finanza locale in Italia. Sviluppo di rapporti organici con altri Istituti di ricerca in Italia e all'estero sulle tematiche connesse all'attuazione del federalismo fiscale, coordinamento degli osservatori regionali sul federalismo fiscale in collaborazione con il Centro studi sul federalismo della compagnia di San Paolo

<b>Valutazione delle politiche</b> Le esperienze innovative di analisi e valutazione delle politiche pubbliche regionali	Impatto riforme amministrative per quanto concerne la valutazione delle politiche Individuazione di una nuova fase di promozione e di sperimentazione dell'attività di valutazione delle politiche anche attraverso una ridefinizione dei rapporti con ASVAPP e con il NUVAL	Attività di ricerca	Valutazione strategie a sostegno sviluppo integrato territorio montano Ricerche connesse all'APQ Azioni di sistema	Verifica di una clausola valutativa di una politica regionale all'interno del progetto Capire Realizzazione di studi innovativi di valutazione nell'ambito del piano di attività del network regionale sulla valutazione
		Iniziative di diffusione e dibattito; collaborazioni con altri organi e Istituti di ricerca	Iniziative in collaborazione con ASVAPP Revisione Statuto ASVAPP Definizione di un protocollo d'intesa IRES, ASVAPP e NUVAL per l'attività di valutazione delle politiche regionali	Possibile partecipazione a progetti europei  Partecipazione al piano di attività del Network regionale di valutazione 2012-2014
<b>Governance locale</b> Una verifica critica dei processi e degli strumenti di governance locale in una fase di trasformazione delle relazioni intergovernative	Analisi dei processi di governance locale Approfondimento dei modelli di governance locale individuandone punti di forza e di debolezza. Definizione di nuovi modelli di programmazione regionale anche in base ai processi attuativi del federalismo fiscale	Attività di ricerca	Ricerche connesse all'APQ Azioni di sistema. Progetto monitoraggio Definizione di nuovi strumenti previsionali e di programmazione finanziaria in sostituzione del DPEFR	Approfondimento dei modelli di programmazione regionale in relazione all'evoluzione socio-economica dei diversi sistemi territoriali e individuazione di nuovi strumenti di governance
		Iniziative di diffusione e dibattito; collaborazioni con altri organi e Istituti di ricerca	Workshops sulla programmazione negoziata  Seminari sulla programmazione regionale	Modelli di finanziamento pubblico privato con particolare riguardo per il settore dei trasporti

## AREA DI RICERCA – POLITICHE SOCIALI

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI		PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Osservare e documentare i mutamenti</b>	Monitoraggio , documentazione, analisi statistica e approfondimenti monografici su filoni d'interesse permanente delle politiche regionali		OBIETTIVI	Progetti in essere Rapporto annuale , Sito internet, Programma PISA, Capitoli Relazione Ires  Progetti nuovi Monografie decise ogni anno con Regione, Consulenze, Presentazioni	Ampliamento ambiti di osservazione, Implementazione continua funzionalità siti web
		SISFORM	Osservatorio sistema formativo		
		DEMOS	Osservatorio popolazione		
		SISREG	Sistema indicatori sociali		
		PIEMIGR	Osservatorio immigrazione		
<b>Capire la crisi</b>	Comprendere quanto e come ciò che sta accadendo nella crisi cambierà i dati di fondo del nostro modello sociale e del nostro processo di sviluppo , dei quali tensioni e difficoltà erano già state individuate prima del cambio di congiuntura. Individuare suggerire linee d'azione per le politiche	Seminari	Raccogliere e confrontare esperienze e conoscenze sul territorio regionale	Sisreg il sistema di indicatori regionali dell'Ires	Rete per gruppo di lavoro osservatorio crisi
		Rete di monitoraggio	Costruire collegamenti fra studiosi, esperti e operatori per dare continuità a monitoraggio e discussione sulla crisi/mutamento		
		Contributi di analisi	Report e presentazioni per alimentare seminari e rete		
<b>Innovazione sociale</b>	Innovazione sociale, fra welfare e sviluppo: anche con l'evidenziarsi nella crisi dei limiti di molte parti del nostro sistema di risposte (pubbliche e di mercato) rispetto all'evoluzione dei bisogni sociali, emerge l'esigenza di innovazioni nella gestione dei rischi del vivere in una società meno statica ma anche meno sicura, così come nella cura dei bisogni e nel soddisfacimento delle aspirazioni di una popolazione profondamente mutata nelle sue connotazioni demografiche e nei suoi riferimenti culturali. Da innovazioni dell'organizzazione sociale,	Ricerche	Conoscere processi d'innovazione sociale, attraverso studio letteratura, documentazione, esperienze internazionali. Indagare processi in atto nella nostra regione, per coglierne potenzialità e limiti.	Innovazione sociale in provincia di Cuneo	Innovazione nelle pratiche di formazione connesse al workplace learning

	<p>peraltro, potrebbero derivare opportunità e impulsi a nuovi percorsi di sviluppo economico. Il tema di come favorire, sostenere, ampliare e consolidare Innovazione sociale (nei grandi ambiti della salute e della cura, dell'istruzione e della formazione, del lavoro e delle attività, del consumo e dell'ambiente) può diventare oggetto di attività di studio, documentazione, discussione pubblica</p>	<p>Tematizzazione e trasferimento conoscenze</p>	<p>Indagine e riflessione problematica sulle implicazioni per le politiche e l'azione dei soggetti pubblici e privati a sostegno dell'innovazione. Disseminazione e trasferimento delle conoscenze utili agli attori</p>	<p>Innovazione sociale tra welfare e sviluppo</p>	<p>Estensione indagine svolta nel Cuneese a tutta la regione</p>
<p><b>Imprenditorialità innovativa</b></p>	<p>Imprenditorialità innovativa, fra professione e cultura: sempre più spesso si rileva una disponibilità non sufficiente (più per qualità che per quantità, in aree come le nostre) di risorse imprenditoriali, innovative. Allo stesso tempo diventa evidente la necessità di alimentare cultura e comportamenti imprenditoriali nella società nel suo insieme. Lo studio dei processi di produzione delle risorse imprenditoriali acquista rilievo anche perchè essenziali per produrre quell'innovazione sociale ed economica necessarie a perseguire uno sviluppo qualificato, duraturo, esteso ed inclusivo, oltre che competitivo.</p>	<p>Ricerche</p>	<p>Tornare a studiare i processi di formazione delle scelte e comportamenti imprenditoriali, valutarne le novità o le conferme rispetto ai determinanti e ai meccanismi evidenziati anni addietro dagli studi dell'Ires, potrebbe risultare un passaggio utile a fornire alle politiche di sviluppo nuove e aggiornate indicazioni sui processi spontaneamente in atto e su quelli che si potrebbero/dovrebbero favorire.</p>		<p>Indagine su imprese e imprenditori sociali come agenti di innovazione e sviluppo</p>
		<p>Tematizzazione e trasferimento conoscenze</p>	<p>Indagine e riflessione sugli studi e pratiche internazionali in tema di imprenditorialità innovativa, per trarne implicazioni per l'azione dei soggetti pubblici e privati. Disseminazione e trasferimento delle conoscenze utili agli attori attuali e potenziali.</p>		<p>Imprenditorialità e cultura imprenditoriale innovativa: come alimentarle e valorizzarle</p>

## AREA DI RICERCA – POLITICHE ECONOMICHE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Ripensare la crescita dopo la crisi</b> (adeguare le conoscenze generali e settoriali rispetto ai nuovi processi evolutivi in ambito economico e allo sviluppo regionale)	Conseguire una visione di futuro sostenibile per l'economia regionale attraverso una riflessione su crescita, sviluppo, sostenibilità, che tenga conto delle trasformazioni in atto e auspicabili in termini di produttività, organizzazione, competitività, riequilibrio	Attività di ricerca (su specifica convenzione o promosse autonomamente si configurano attraverso progetti temporalmente definiti, realizzati allocando le risorse interne o ricorrendo a collaboratori o acquisto di servizi all'esterno)	Monitoraggio del sistema produttivo per le politiche regionali (uno sguardo ai nodi strutturali del sistema produttivo attraverso survey sulle imprese)	Questione ambientale e riorganizzazione del sistema produttivo (opportunità nelle filiere dell'eco-industria, produzioni eco-compatibili)
			L'artigianato nella prospettiva della green economy (focus sull'eco-edilizia)	Terziarizzazione e imprenditorialità: I professionisti e i consulenti (al servizio del sistema produttivo)
			La green economy in Piemonte: posizionamento strategico delle utilities piemontesi (focus energie alternative)	Innovazione (senza ricerca) nel sistema produttivo
			Gestione della crisi (focus sulle imprese in amministrazione straordinaria)	Investimenti diretti e imprese estere in Piemonte
			PALIO Piedmont Advanced Logistics Integration Objective (per una logistica integrata di distretto nel Piemonte Orientale)	L'internazionalizzazione del sistema produttivo
			Microdati d'impresa; varietà industriali, territorio e crisi (analisi del sistema produttivo attraverso i bilanci d'impresa)	Finanziare l'innovazione (credito e trasformazioni del sistema produttivo)
			Aggiornamento sulla situazione delle Pmi piemontesi dell'automotive	
		Attività di Osservazione (attività ricorrenti che possono dare luogo a specifici prodotti di ricerca o fungono da attività di servizio per le attività dell'area)	Osservatorio sulla congiuntura e l'economia regionale (analisi di congiuntura e determinanti di sviluppo)	
			Contributo alla Relazione annuale Ires sui temi dell'economia	
		Iniziative di diffusione e dibattito; collaborazioni con altri enti ed istituti di ricerca; partecipazioni a tavoli regionali	Indagine sull'andamento dell'economia reale in Piemonte (la congiuntura attraverso le opinioni dei responsabili di banca)	
			Partecipazione ai lavori del Comitato Torino-Finanza	

<b>Sostegno alle politiche industriali</b> (supportare il disegno e l'operatività delle politiche regionali in ambito economico)	Adeguate l'acquisizione di basi dati, la strumentazione analitica e le analisi finalizzate al disegno e alla valutazione delle politiche regionali, con particolare riferimento al sistema produttivo	Attività di ricerca (su specifica convenzione o promosse autonomamente si configurano attraverso progetti temporalmente definiti, realizzati allocando le risorse interne o ricorrendo a collaboratori o acquisto di servizi all'esterno)	Supporto al sistema informativo attività produttive- Regione Piemonte	Sviluppo sistemi CAWI per panel di esperti grezzi e imprese
		Attività di Osservazione (attività ricorrenti che possono dare luogo a specifici prodotti di ricerca o fungono da attività di servizio per le attività dell'area)	Manutenzione ed aggiornamento del modello econometrico multisettoriale del Piemonte	Realizzazione di una SAM per il Piemonte (oltre il Pil, misurare le ricadute)
			Attività di valutazione sui contratti di insediamento in Piemonte	
			Impatto della crisi sul sistema produttivo regionale (collaborazione bollettino i-trend della Regione Piemonte)	
		Iniziative di diffusione e dibattito; collaborazioni con altri enti ed istituti di ricerca; partecipazioni a tavoli regionali	Collaborazione con l'Osservatorio regionale della Cooperazione	
			Collaborazione con l'Osservatorio Regionale dell'Artigianato	
			Partecipazione alla Commissione Regionale della Cooperazione	
			Partecipazione all'Osservatorio Regionale del Commercio	
			Partecipazione al Comitato Scientifico del Sistema Informativo attività produttive (Regione Piemonte)	
			Attività di relazione con il Settore Statistica e Studi della Regione Piemonte	
			Contributo alla realizzazione di un convegno sull'attrazione di investimenti della Regione Piemonte	
<b>PROSPERA - Progetto supporto alle politiche rurali agroalimentari</b> Convenzione quinquennale 2009-2014 "Studi e ricerche in materia di agricoltura e sviluppo rurale" con la Direzione Regionale Agricoltura, coinvolge anche la Direzione Opere Pubbliche ed Economia Montana. Il progetto si basa su una continua interazione con le direzioni	Fornire un ampio e articolato supporto alla programmazione, attuazione e valutazione delle politiche agricole e di sviluppo rurale della Regione Piemonte, attraverso la sistematizzazione, aggiornamento e veicolazione delle informazioni disponibili sul settore agricolo e sul territorio rurale, la realizzazione di studi monografici e la prestazione di interventi di assistenza e consulenza	Attività di ricerca finalizzate all'attuazione e valutazione del PSR 2007-2013	Revisione degli indicatori di impatto del PSR 2007-2013 attraverso il modello Prometeia	Implementazione del modello Ires di parametrizzazione della marginalità in funzione della valutazione ex-post del PSR 2007-2013
			Studio sulle caratteristiche delle aziende agricole inserite nelle aree Natura 2000	Studi concordati con la committenza rivolti a specifiche misure del PSR
			Predisposizione di contributi analitici per la Relazione annuale di esecuzione 2010 del PSR	Prosecuzione dell'attività sino al 2014, tenuto conto delle indicazioni provenienti dall'UE
		Road Map 2014, percorso di avvicinamento alla programmazione 2014-2020	Analisi del percorso di riforma della politica europea per l'agricoltura e lo sviluppo rurale (PAC)	Studio sui possibili effetti della riforma della PAC in Piemonte
				Attività seminariali di discussione sulla riforma e

regionali interessate e con partner quali CSI Piemonte, IPLA spa, NUVAL, ARPEA. Rete Rurale Nazionale.				confronto con gli stakeholders
		Osservatorio Agroalimentare e Rurale	Analisi congiunturale annuale del settore agroalimentare	Prosecuzione sino al 2014, con implementazioni progressive.
			Rapporti monografici dedicati alle principali filiere agroalimentari del Piemonte	Studio sulle dinamiche demografiche nelle aree montane e fenomeno del "neoruralismo"
			Monitoraggio dei principali fenomeni evolutivi delle aree rurali del Piemonte	
			Studio su filiera agroalimentare corta in Piemonte, con confronto internazionale	Innovazioni rurali: agricoltura sociale, fattorie didattiche, bioenergie, forme organizzate di consumo consapevole
		Piano di comunicazione del PSR 2007-2013	Produzione di elaborati di impostazione divulgativa relativi al PSR e al mondo rurale piemontese	Prosecuzione dell'attività sino al 2014, in accordo con le esigenze della committenza



## AREA DI RICERCA – POLITICHE TERRITORIALI

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Federalismo territoriale</b> Oltre alla distribuzione delle risorse esiste il problema della organizzazione amministrativa e territoriale dello Stato federale.	Individuazione e ricostruzione delle relazioni tra i diversi livelli di scala delle partizioni amministrative del Piemonte	Attività di ricerca a sostegno delle politiche regionali sul federalismo territoriale. Rapporto di ricerca	La geografia amministrativa del Piemonte e della provincia di Torino	
		Aggiornamento (necessita di risorse esterne) del sito: <a href="http://www.partizioni.it">www.partizioni.it</a> per il monitoraggio delle partizioni amministrative	Attività di Osservatorio sulle partizioni amministrative del Piemonte	
<b>Sistemi Locali Territoriali (SLoT)</b> Il Piemonte è formato da diversi SLoT, che sono oggetto di programmazione e politiche regionali.	Analisi dei sistemi locali del Piemonte per la governance e l'applicazione della normativa - nazionale ('Nuova legge sulla montagna'); - regionale: Legge R. 15/2007 (marginalità dei piccoli comuni) e L.R. 19/2010 (individuazione dei comuni ad alta marginalità); - azioni PSR, Misura 322	Attività di ricerca, concertazione con i tavoli tecnici regionali, aiuto alle decisioni regionali a sostegno delle politiche regionali per i piccoli comuni marginali		Aggiornamento dell'analisi della marginalità dei comuni del Piemonte
		Attività di ricerca e produzione di un rapporto a sostegno della misura 322 del Programma di Sviluppo Rurale	Le borgate montane del Piemonte	
		Iniziative di diffusione delle ricerche svolte e di dibattito a sostegno delle politiche	Montagna e territorio: analisi del sistema montano piemontese	
<b>Green Economy e Sostenibilità ambientale</b> La green economy è tale se migliora la sostenibilità degli utilizzi del capitale naturale nei territori e nei processi produttivi. Misurare e contabilizzare tutto questo è importante per capire la reale ricchezza di un prodotto, di un territorio, di una tecnica	Strategia comunitaria di Göteborg. Definizione di nuovi sistemi di contabilità delle risorse regionali. Diffusione della conoscenza e dei metodi di valutazione <i>green</i> . Conoscenza dell'uso del suolo	Attività di analisi. Rapporto di ricerca a sostegno delle politiche regionali agricole	Progetto PROSPERA sulla filiera corta dell'ortofrutta in Piemonte	
		Attività di analisi. Rapporto di ricerca	Atlante ambientale del Piemonte	
		Attività di analisi e di ricerca metodologica	Sostenibilità del sistema socio-economico del Piemonte	
		Attività di ricerca metodologica a sostegno delle politiche	La sostenibilità dei processi di produzione e consumo	
		Attività di progettazione e ricerca attribuita dal Consiglio di amministrazione	Progetto <i>Green-Economy</i>	Attivazione dei rapporti biennali sulla green-economy in Piemonte
		Attività di analisi e di intervento sul territorio per il reperimento di risorse		Attivazione di progetti Interreg e altri progetti europei

<b>Programmazione territoriale</b> Aiutare a programmare e prendere decisioni mostrando le scale di riferimento territoriale delle differenti azioni e le relazioni interne che ne formano la struttura.	Analisi delle dinamiche territoriali per la pianificazione e la programmazione. Analisi dei processi decisionali	Attività di analisi e di monitoraggio	Analisi dei processi decisionali del sistema alta velocità ferroviaria Torino-Lione	
		Attività di ricerca e consulenza alla Regione Piemonte per progetto comunitario sullo spazio mediterraneo	Progetto OTREMED (Tool for the Territorial Strategy of MED Space)	
		Attività di ricerca	La macroregione transfrontaliera delle Alpi occidentali	
<b>Networks metaprogettuali</b> Costruire reti, organizzare eventi scientifici e dati. Innovare per rendere l'IRES sempre più al centro della azione socio-economica regionale.	Incrementare le sinergie interne. Costruire reti sinergiche tra e con istituti e enti di ricerca	Attività di coordinamento, organizzazione e promozione	Promozione dei risultati della XXXII Conferenza AISRe	
		Attività di progettazione su piattaforma <i>web</i> per l'utilizzo comune dei dati dell'IRES	Progetto Pandora	
		Attivazione della rivista on-line Politiche Piemonte e costruzione del sito <a href="http://www.politichepiemonte.it">www.politichepiemonte.it</a>	Politiche Piemonte, rivista on-line	Dare continuità alla rivista on-line Politiche Piemonte

## PRODOTTO – RELAZIONE ANNUALE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI		PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Progetto Relazione</b> socioeconomica e territoriale annuale del Piemonte	Fornitura annuale entro i tempi stabiliti di un rapporto sulle principali dimensioni economiche, sociali e territoriali del Piemonte	Interpretare il Piemonte Fare emergere in modo visibile il punto di vista Ires sul Piemonte; rendere riconoscibile la nostra interpretazione, integrare gli strumenti di comunicazione anche al fine di diminuire i costi	Obiettivi Un documento che dà una visione selettiva dei dati e, settore per settore, li interpreta. Maggiore visibilità in specifiche nicchie è auspicabile e possibile (ad esempio classifiche dello sviluppo inter-regionale o della qualità della vita inter-provinciale)	Volume relazione	Realizzare un PDF navigabile
				Qualità della Vita Messa a punto e aggiornamento continuo di un sistema di indicatori della Qualità della vita basato sulla proposta Stiglitz. Il sistema deve essere disponibile a livello provinciale per il Piemonte e regionale per le principali regioni di raffronto	Realizzare una batteria di tabelle XLS con gli indicatori provinciali
		Comunicare il punto di vista IRES Rafforzare il “carattere” della Relazione socio-economica mediante un punto di vista specifico dell’Ires; valorizzare i contributi derivanti dalle varie aree di specializzazione dell’Ires	Obiettivi Un insieme integrato di canali di comunicazione (conferenza stampa su Clima di opinione e su classifica annuale Qualità della vita nelle province, rivista iPad, sito web). Una squadra in prevalenza interna all’Ires con competenze qualitative adeguate alla nuova fase della comunicazione ICT	Website Internet deve essere uno strumento per lavorare meno, non un onere aggiuntivo per i ricercatori (upload individuale, servizi redazionali); ristrutturazione del sito in modo da farne un cruscotto della qualità della vita del Piemonte, d’immediata lettura e facile da aggiornare	Interfaccia di interrogazione sulle variabili Clima di opinione
				Messa a punto di un sistema di interrogazione sulle principali variabili del Clima d’opinione	Tabelle del Clima di opinione 2012
				iPad Creazione di una rivista elettronica (application disponibile su Apple Store) relativa alla qualità della vita in Piemonte articolata a livello provinciale	
				Clima d’opinione Realizzazione del sondaggio annuale sul clima di opinione con articolazione provinciale. Ampliamento del campione del sondaggio d’opinione per cittadini stranieri, in modo da farne un punto di riferimento anche nazionale, statisticamente robusto; maggiore utilizzo dell’articolazione provinciale dei dati del sondaggio annuale, soprattutto per la misurazione della qualità della vita e del benessere secondo parametri di lettura non convenzionali (superamento degli indicatori economici standard, adozione del metodo Stiglitz)	

		<p>Creare trasversalità interna Fare in modo che la Relazione diventi uno dei luoghi di confronto interdisciplinare dei ricercatori Ires</p>	<p>Obiettivi La Relazione come occasione di discussione collettiva (non l'unica) su temi trasversali sul Piemonte all'interno dell'istituto</p>	<p>Panel Consolidamento dei panel di esperti locali e testimoni privilegiati esistenti (banche, commercialisti) d'intesa con le Aree Politiche Produttive e Politiche Pubbliche</p> <p>Squadra Creazione nel tempo (tre anni, compatibilmente con le risorse disponibili) di una squadra interna con competenze comunicative adeguate alle nuove necessità</p>	<p>Stage per giovani giornalisti in collaborazione con Master giornalismo Torino</p>
--	--	--	---	--	--

## ATTIVITA' PROGETTUALE SULLA COMUNICAZIONE SOCIALE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Studi di genere</b> Studi multidisciplinari che si occupano degli impatti socio-culturali ed economici delle politiche sugli individui e le organizzazioni	Leggere le implicazioni di genere delle politiche utilizzando metodologie capaci di coglierne le specifiche ricadute sulla produzione delle identità e del rapporto tra individuo e società e individuo e cultura	Attività di ricerca Analisi del bilancio pubblico con valutazione del diverso impatto delle sue poste su gli uomini e le donne. Le differenze in termini anagrafici, economici, sociali e di reddito richiedono una valutazione attenta e precisa dell'impatto delle politiche adottate rispetto a tali differenze	Bilancio di genere	La continuità dell'attività del bilancio di genere prevista dalla l.r. 8/2009 è finalizzata alla costruzione di un percorso tecnico-metodologico che consenta di sviluppare il processo di riflessione e di proposta sulle modalità operative per favorire un sistematico approccio di genere da parte dell'ente
		Attività di ricerca Ricerca sulla condizione femminile in Piemonte connessa al bilancio di genere. E' realizzata con un'analisi quantitativa, con lettura disaggregata dei dati per genere, e qualitativa della condizione delle donne sul territorio della regione	Rapporto sulla condizione femminile in Piemonte	In linea con quanto richiesto e previsto dalla L r 8/2009, il Rapporto continuerà ad essere una fonte dati stabile aggiornata periodicamente e cercherà di offrire sempre nuovi approfondimenti
		Attività di ricerca Sperimentazione di linee guida per la progettazione e la realizzazione del Bilancio di Genere da parte della P.A. piemontese	Linee guida per l'adozione del bilancio di genere per gli Enti Locali piemontesi	La realizzazione e la sperimentazione di linee guida per l'adozione del bilancio di genere può essere allargata alla PA, in particolare a ASL, alle Università e alle public utility
<b>Discriminazioni</b> Mette al centro il concetto di pari opportunità secondo la declinazione data dalla Commissione Europea	Prevenire, sensibilizzare e contrastare le discriminazioni indipendentemente da genere, età, orientamento sessuale, nazionalità, "razza" o origine etnica, condizioni di disabilità, religione o credo	Attività di formazione Percorso formativo finalizzato alla diffusione di conoscenze e competenze uniformi ed estese a tutte le forme di discriminazioni	Percorso Formativo "L'azione antidiscriminatoria: normativa, strumenti e lavoro di rete"	Implementazione delle attività di sensibilizzazione, prevenzione e contrasto, anche attraverso lo sviluppo della partnership con UNAR
		Attività di ricerca Ricerca focalizzata sulla problematica delle discriminazioni con la finalità di supportare la Regione nell'elaborazione di politiche e azioni per la prevenzione e il contrasto alle discriminazioni e per l'assistenza alle vittime sul territorio piemontese. Ha realizzato un quadro su normativa, possibilità di governance e contesto regionale di riferimento	Ricerca/azione contro le discriminazioni	Progetto Migrainweb - rete di informazione per cittadini stranieri presentato su bando FEI 2010

		Attività di osservatorio Attività finalizzata ad avviare le azioni di coordinamento e monitoraggio nei campi della prevenzione, sensibilizzazione e comunicazione, della tutela e assistenza delle vittime che coinvolga tutti i soggetti che operano nel settore sul territorio piemontese	Attività di supporto al Centro regionale contro le discriminazioni	A seguito dell'istituzione del Centro regionale contro le discriminazioni, si prevede la continuazione delle attività a supporto del Centro
<b>Violenza contro le donne</b> Si occupa del fenomeno della violenza di genere.	Conoscere il problema della violenza di genere. Proporre azioni che sviluppino più equi rapporti tra i generi. Produrre risultati utili alla programmazione e alle specifiche politiche di settore della Regione	Attività di osservatorio Facilitare il funzionamento della rete di intervento e sostegno alle vittime di violenza. Monitorare il fenomeno della violenza contro le donne in Piemonte attraverso un sistema omogeneo di raccolta, archiviazione, analisi e diffusione di dati. Coordinare e promuovere attività di formazione e sensibilizzazione	Centro di Coordinamento Regionale contro la Violenza alle Donne	Legge regionale n. 16 del 29 maggio 2009 istituisce l'Osservatorio regionale sulla violenza contro le donne. L'attività del nuovo Osservatorio, in continuità con il centro, si concentrerà: sul monitoraggio del fenomeno sul territorio regionale e sull'attività di consolidamento e supporto alla rete territoriale
<b>Responsabilità sociale</b> Si occupa della consapevolezza e della responsabilità di un'organizzazione sviluppando le azioni positive necessarie. Migliorando la trasparenza e le finalità delle scelte	Individuare percorsi di rendicontazione sociale che possano fornire a tutti gli stakeholder un quadro complessivo delle performance economiche e sociali dell'organizzazione che si vuol rappresentare al fine di consentire loro di formarsi un giudizio motivato sul comportamento dell'associazione	Attività di ricerca Realizzazione del percorso tecnico-metodologico del bilancio sociale e strutturato il processo di accountability della Regione Piemonte  Attività di osservatorio Procedere periodicamente a definire il quadro della rendicontazione sociale in Piemonte dal punto di vista quantitativo, rilevando la diffusione dei bilanci sociali e delle altre pratiche di accountability, adottate dalle imprese, dagli enti pubblici e dagli enti non profit. contribuire al dibattito sull'approccio volontaristico, sul coinvolgimento degli stakeholder e sullo sviluppo di una cultura di responsabilità e di rendicontazione sociale.	Bilancio sociale della Regione Piemonte  Il quadro della rendicontazione sociale in Piemonte	In continuità con le passate edizioni si presenterà una proposta progettuale per la realizzazione del Bilancio sociale 2010 della Regione Piemonte  L'attività di ricerca sulla tematica della rendicontazione sociale in Piemonte ha cadenza biennale.

## ATTIVITA' DI SVILUPPO DELLE METODOLOGIE PER L'INNOVAZIONE DELLA P.A.

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Creazione di una <i>capability</i> socio-tecnica finalizzata all'innovazione del processo di produzione delle politiche</b>	Miglioramento della gestione della conoscenza nella PA	Creazione di un <b>Laboratorio per la Sperimentazione Innovativa di Metodologie Quantitative e Qualitative (LabSimq)</b> .	A partire dal 2009 alcune delle attività del LabSIMQ trovano spazio nel Programma Europeo triennale ASSYST (Action Support for the Science of Complex SYstems and Socially Intelligent ICT), all'interno del quale fino al 2012, sono impegnate a costruire una rete europea per promuovere l'applicazione della scienza dei sistemi complessi nelle politiche pubbliche	Continuazione corsi di formazione  Applicazione sperimentale di metodologie basate sulla complessità per la messa in opera di policy pubbliche
<b>Creazione di un contesto abilitativo che consenta alla PA di migliorare i modi di operare e di evolvere</b>	Contribuire allo sviluppo di organizzazioni della PA più moderne ed efficienti	Sperimentare/costruire reti sociotecniche che sappiano sfruttare al meglio le informazioni veicolabili attraverso le ICT, per accompagnare la realizzazione delle policy regionali	Centro di Monitoraggio della Sicurezza Stradale (CMRSS)	
			Osservatorio ICT del Piemonte	Il ruolo delle ICT nell'aprire nuove prospettive occupazionali per i giovani  Progetto: Territori in rete
<b>Partecipazione a reti e a iniziative di ricerca nazionali ed internazionali</b>	Migliorare l'apertura della PA, nei confronti delle altre organizzazioni della società civile e dei cittadini	Progettazione europea	accedere a finanziamenti UE dei progetti di ricerca	
		fare dell'Ires, un nodo catalizzatore della rete dei centri regionali di ricerca socioeconomica		Iniziative di scambio informativo da realizzare con gli altri istituti regionali di ricerca italiani e internazionali
		rafforzare il ruolo dell'Ires come luogo privilegiato per trasferire i risultati della ricerca scientifica nell'operare della pubblica amministrazione		open day per la ricerca

## SETTORE DOCUMENTAZIONE E COMUNICAZIONE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Centri di documentazione piemontesi e italiani</b> L'analisi del contesto operativo rende indispensabile la ricerca e la realizzazione di forme di collaborazione e/o di aggregazione per affrontare le prossime sfide tecnologiche e di posizionamento	Integrazione con i centri di documentazione piemontesi e italiani Realizzare partnership creando/partecipando a reti di cooperazione per ampliare l'accesso alle risorse, ridurre i costi e aggiornare le competenze	Prosecuzione e sviluppo cooperazione con i gruppi di progetto BESS (Biblioteca Elettronica di Scienze sociali del Piemonte), Essper (Associazione per lo spoglio degli articoli delle riviste di scienze sociali economiche e giuridiche), ACNP (Catalogo Nazionale dei Periodici Italiani) e NILDE (Network Inter-library Document Exchange)	Biblioteca Digitale: scansione e pubblicazione di 1.000.000 di pagine di documenti entro il 2012 Creare una piattaforma digitale per la pubblicazione on-line di monografie e periodici	Aggregare Istituzioni esterne al gruppo di progetto BESS per allargare e stabilizzare l'iniziativa della Biblioteca digitale
			Acquisto banche dati in partnership con il gruppo BESS	Realizzazione di un sistema integrato di valutazione dell'uso e soddisfazione degli utenti Progetto valutazione banche dati in cooperazione con la rete nazionale ESSPER
			Catalogazione periodici e document-delivery	
		Cooperazione con l'Università e il CNR Ceris Progetto di cooperazione con il CNR Nazionale, CNR Ceris e Biblioteca Civica di Torino		Nuova piattaforma di catalogazione condivisa Sviluppare e consolidare il programma di cooperazione sulla condivisione delle risorse, degli standards e delle procedure con i soggetti della rete Museo Torino
<b>Accesso all'informazione</b> Matura ed evolve l'intera filiera della produzione scientifica. E' possibile e necessario aggiornare gli strumenti attualmente in uso attraverso l'adozione di strategie sostenibili e realistiche	Forme di accesso all'informazione in un contesto tecnologico in trasformazione. Monitorare l'evoluzione del passaggio dall'acquisto di risorse al pay-per-view Aggiornare le procedure di accesso all'informazione a pagamento attualmente in uso per renderle più funzionali all'attività di ricerca			Verifica delle procedure in sperimentazione presso altri centri di documentazione



<b>Comunicazione</b> Il panorama progressivamente affollato e sofisticato della comunicazione pubblica in ambito scientifico richiede la messa in campo di una struttura che sappia valorizzare al massimo le attività di ricerca dell'Istituto	Migliorare l'utilizzo dei diversi canali della comunicazione per diffondere i risultati dell'attività Ires presso la comunità e le amministrazioni regionale e locali Concentrare le risorse limitate su specifiche attività di ricerca e canali con maggiore potenzialità comunicativa	Realizzare un meccanismo di gestione dell'attività editoriale e di convegnistica più trasparente e correlato al "peso" istituzionale delle singole ricerche	Creazione nel tempo (tre anni, compatibilmente con le risorse disponibili) di una squadra interna con competenze comunicative adeguate alle nuove necessità' (vedi programma Relazione annuale)	Sviluppare le piattaforme online Facebook LinkedIn e Twitter Affiliazione Amazon Manutenzione e aggiornamento sito istituzionale Ires
			Collaudo e messa a punto di una checklist per le attività di comunicazione	

## SETTORE AMMINISTRAZIONE ORGANIZZAZIONE

ASSI	OBIETTIVI	AZIONI	PROGETTI IN CORSO	IPOTESI PROGETTUALI
<b>Valutazione e merito</b>	La valorizzazione del merito attraverso l'utilizzo di sistemi di valutazione premianti adeguati.	Adeguamento dei sistemi di valutazione del personale alla luce del D.lgs. n. 150/2010.	Studio di casi, applicati in altri Enti, e avvio dell'approfondimento con l'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Istituto.	
	Relazioni sindacali e contrattazione decentrata, volta a garantire l'applicazione di criteri oggettivi che favoriscano la meritocrazia.	Sottoscrizione contratti decentrati triennio 2011-2013, personale del comparto e personale dirigente, e accordo annuale sulla destinazione delle risorse, nel rispetto di quanto destinato alla data del 31/12/2010 (Art. 9 comma 2 bis D.lgs. 122/2010).	Determinazione delle risorse economiche e avvio della contrattazione.	
<b>Contenimento della spesa</b>	Riduzione del costo del personale dipendente.	Adozione di provvedimenti incentivanti la cessazione anticipata dal servizio (fattispecie dell'esonero e della risoluzione consensuale del rapporto di lavoro).		Valutazione rapporto costi/benefici.
		Adozione di misure di indirizzo e controllo sulla spesa relativa alle missioni.		
<b>Digitalizzazione della gestione documentale</b>	Dematerializzazione dei documenti relativi alla gestione contabile.	Utilizzo di procedure informatiche dedicate. Studio dell'iter amministrativo e relativa formazione del personale.	Analisi della organizzazione documentale amministrativa per la digitalizzazione.	
	Gestione in digitale del protocollo e Posta Elettronica Certificata.			
	Gestione digitale dell'iter di adozione degli atti e dei provvedimenti determinativi.			
<b>Trasparenza</b>	Accessibilità totale alle informazioni inerenti ogni aspetto dell'organizzazione, dell'utilizzo delle risorse e dei risultati ottenuti.	Manutenzione continua del sito istituzionale, volta a garantire la tempestività dell'informazione sugli aspetti organizzativi e sugli atti di rilevanza esterna.		
<b>Controllo di gestione e Qualità</b>	Monitoraggio triennale del costo del personale strutturato.			