

**Profilo Professionale    Area Tematica**

Esperto di Ricerca    Economica ,

**Informazioni personali**

Data di Nascita    15.06.1947

Cognome    GULLSTRAND

Nome    Ragnar

Indirizzo di residenza    via Tabacchi 32 10132 TORINO

Indirizzo di domicilio    via Tabacchi 32 10132 TORINO

Telefono(i)    011-8198232

Cellulare    3485851424

Fax

E-mail    gullstrand@gruppoinnovo.it

Cittadinanza(e)    svedese

Codice fiscale    gllrnr47h15z132i

Sesso    Uomo

**Elencate la(e) Vostra esperienza(e)  
lavorativa(e)****Da    1.7.1989****A    0.0.0**

Occupazione o posizione lavorativa ricoperte    Consulente Senior e Partner

Principali attività½ e responsabilità½

Amministratore delle società Innovo sas e Gullstrand & Associati sas. Gestisco i progetti delle società sia in prima persona che delegando parte del lavoro agli altri collaboratori. Siamo specializzati in Sanità da più di quindici anni. Tra i progetti di particolare interesse si possono evidenziare il "Mattone 5", quello per la Regione Piemonte dal 1994 al 2005 in cui sono stati definiti gli strumenti regionali per la gestione delle Aziende sanitarie regionali nonché quelli per l'impostazione dei nuclei di valutazione nelle Aziende sanitarie pubbliche dove ho partecipato, inoltre, alle valutazioni annuali dei

dirigenti. Nell'ambito sanitario ho svolto attività a livello nazionale, regionale ed aziendale:  
Collaboratore dell'Age.Na.S. (Agenzia Nazionale per i servizi Sanitari regionali) nel progetto SIVEAS (2009- ), nell'ambito del quale fornisco un supporto ad alcune regioni in deficit ed in piano di rientro in particolare la Regione Calabria e la Regione Piemonte. Successivamente ho elaborato per queste ed altre regioni delle proposte di razionalizzazione della rete ospedaliera con la conversione di piccoli presidi in strutture territoriali, l'articolazione dei presidi restanti secondo il principio Hub & Spoke nonché il rafforzamento della rete territoriale in modo che sia possibile la presa in carico dell'assistito cronico. Il metodo utilizzato è poi diventato standard nazionale con l'approvazione il 5 agosto 2014 del "Regolamento per la definizione degli standard dell'assistenza ospedaliera". Partecipo, inoltre, a diversi gruppi per lo sviluppo di metodologie sanitarie tra cui uno per lo sviluppo di indicatori di qualità per il sistema sanitario nazionale e ad un progetto europeo per lo sviluppo di metodologie per la previsione e la programmazione del fabbisogno di personale sanitario. Nell'ultimo anno ho partecipato nella stesura di un nuovo piano ospedaliero per la Regione Piemonte basato anche su un sistema di fabbisogno di prestazioni di ricovero per area geografica. Gli stessi concetti sono stati utilizzati in una proposta di delibera per la distribuzione di risorse economiche 2014 alle Aziende sanitarie locali e alle Aziende ospedaliere. Alla fine ho costruito un modello per la definizione del fabbisogno di personale sanitario ospedaliero. Consulente metodologico e direzionale a livello nazionale per conto dell'Agenzia Regionale dei servizi sanitari della Regione Piemonte (2005-2007, 2011-2012). Ho partecipato ai lavori del mattone 5 "Standard minimi di quantità di prestazioni" dove ho sviluppato la parte metodologica, impostato le elaborazioni e scritto e presentati i quattro documenti finali approvati dalla Cabina di regia e dalla sottocommissione LEA. Ho, inoltre, partecipato ad una serie di progetti per la costruzione e per l'attivazione del Piano sanitario regionale 2012-2015 e del Piano di rientro 2010-2012. Consulente della Direzione programmazione sanitaria della Regione Piemonte (1994-2005) con le seguenti principali realizzazioni: Sviluppo del modello di finanziamento delle

prestazioni ospedaliere sia per tipo di prestazione che per tipo di erogatore. Sviluppo dell'applicazione del Piano sanitario regionale 1997-1999 attraverso un processo di programmazione, di monitoraggio e di verifica. Sviluppo della programmazione regionale 2000-2003 attraverso atti di programmazione, monitoraggio e verifica. Coordinamento e introduzione a livello regionale di un sistema di report di budget e di consuntivazione basati sui livelli assistenziali per l'attivazione di un sistema di pianificazione e di controllo per prestazione. Studio delle tariffe ambulatoriali delle tre radiologie (medicina nucleare, radioterapia e radiografia diagnostica) col confronto tra i carichi di lavoro, i livelli di qualità e le tariffe. Determinazione di un piano di conti di contabilità generale che rispecchia le esigenze nazionali, regionali ed aziendali in sintonia con il codice civile. Sviluppo di un sistema di Anagrafe delle strutture sanitarie della regione. Questo sistema è stato scelto recentemente come riferimento a livello nazionale. Impostazione ed analisi di una rilevazione di costi per processo nell'ambito della riabilitazione e del recupero funzionale presso dieci strutture ospedaliere con lo studio dei dati giornalieri di più di ottocento pazienti. Realizzazione di uno studio dei costi di trapianto (fegato e rene) dal momento della decisione del trapianto ad un anno dopo l'intervento. Partecipazione ad un progetto di programmazione durato due anni in cui sono stati definiti i ruoli delle varie aziende regionali sulla base della suddivisione tra tutela e produzione specificando la produzione prevista ed i costi relativi sia a livello ospedaliero che a livello territoriale. Consulente di direzione per Aziende sanitarie. Ho impostato dei sistemi di controllo di gestione basati sul budget e sulla contabilità analitica presso le Aziende ospedaliere e le Aziende sanitarie locali. Si tratta soprattutto di sistemi di reportistica indirizzati ai responsabili delle unità organizzative e alla Direzione dell'Azienda. Ho, inoltre, elaborato un sistema di report per i responsabili dei Distretti nel loro ruolo di "Assicuratori" degli assistiti con delle entrate fisse (quote capitarie) e dei costi variabili in funzione del fabbisogno manifesto degli utenti. Infine ho attivato dei progetti di gestione sanitaria per percorsi diagnostici e terapeutici presso aziende ospedaliere e presso aziende territoriali. In particolare è interessante l'integrazione tra

ospedale e territorio del progetto  
 Scompenso cardiaco e lo sviluppo  
 di una gestione "Governo clinico  
 distrettuale" in cui tutti i flussi  
 amministrativi degli assistiti di  
 un'ASL confluiscono in un cruscotto  
 visibile per i responsabili di  
 distretto e per i MMG. Membro di  
 nuclei di valutazione delle Aziende  
 sanitarie regionali a cui ho  
 partecipato per più di dieci anni  
 sviluppando una metodologia  
 applicata per la misurazione e la  
 valutazione dei dirigenti di due  
 Aziende sanitarie ospedaliere e di  
 tre Aziende sanitarie locali.

Nome e indirizzo del datore di lavoro GULLSTRAND & ASSOCIATI  
 AGENAS ARESS

Tipo di attività 1/2 o settore CONSULENZA ORGANIZZATIVA

**Da 0.0.0**

**A 0.0.0**

Occupazione o posizione lavorativa  
 ricoperte

Principali attività 1/2 e responsabilità 1/2

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di attività 1/2 o settore

**Da 1.7.1973**

**A 1.7.1989**

Occupazione o posizione lavorativa  
 ricoperte IMPIEGATO / DIRIGENTE

Principali attività 1/2 e responsabilità 1/2 ANALISI ORGANIZZATIVA ED  
 INFORMATICA, CONTROLLO DI  
 GESTIONE E DIRETTORE  
 AMMINISTRATIVO

Nome e indirizzo del datore di lavoro Più DATORI DI LAVORO TRA CUI  
 FIAT AUTO SPA, ATLAS COPCO,  
 FIDIA.

Tipo di attività 1/2 o settore INDUSTRIA

**Elencate la Vostra istruzione e  
 formazione**

**Da 0.0.0**

**A 0.0.0**

Titolo o qualifica conseguiti Formazione continua - Corsi di specializzazione

Principali tematiche/competenze  
 professionali possedute Informatica e controllo di gestione

Nome e tipo di organizzazione erogatrice  
 dell' istruzione e formazione

Livello nella classificazione nazionale o internazionale  
**Da 1.9.1968**

**A 1.2.1973**

Titolo o qualifica conseguiti LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO

Principali tematiche/competenze professionali possedute Studio, ricerca e valutazione di progetti e attività in ambito economico in diversi settori merceologici.

Nome e tipo di organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Handelshogskolan i Stockholm (Stockholm School of Economics) (Stoccolma, Svezia)

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

**Elenco delle altre lingue conosciute**

**TEDESCO**

Madrelingua Italiano

Inserite una lingua TEDESCO

Comprensione

Ascolto Utente Base (A2)

Lettura Utente Base (A2)

Parlato

Interazione orale Utente Base (A2)

Produzione orale Utente Base (A2)

Scritto Utente Base (A1)

**FRANCESE**

Madrelingua Italiano

Inserite una lingua FRANCESE

Comprensione

Ascolto Utente Autonomo (B1)

Lettura Utente Autonomo (B1)

Parlato

Interazione orale Utente Autonomo (B1)

Produzione orale Utente Autonomo (B1)

Scritto Utente Base (A2)

Madrelingua **INGLESE**  
Italiano

Inserite una lingua INGLESE

Comprensione

Ascolto Utente Avanzato (C2)

Lettura Utente Avanzato (C2)

Parlato

Interazione orale Utente Avanzato (C2)

Produzione orale Utente Avanzato (C1)

Scritto Utente Avanzato (C2)

**ITALIANO**

Madrelingua Italiano

Inserite una lingua ITALIANO

Comprensione

Ascolto Utente Avanzato (C2)

Lettura Utente Avanzato (C2)

Parlato

Interazione orale Utente Avanzato (C2)

Produzione orale Utente Avanzato (C2)

Scritto Utente Avanzato (C2)

**Competenze del candidato**

Capacità 1/2 e competenze sociali BUONA CAPACITA' DI LAVORARE IN GRUPPO, DI ATTIVARE E MOTIVARE GRUPPI E DI TESSERE RELAZIONI

Capacità 1/2 e competenze organizzative BUONA CAPACITA' DI ORGANIZZARE DEI PROGETTI E DELLE AZIENDE

Capacità 1/2 e competenze tecniche BUONA Capacità TECNICA NELL'AMBITO DI CREAZIONE DI MODELLI ORGANIZZATIVI COMPLESSI

Capacità 1/2 e competenze informatiche BUONA Capacità NELL'USO DI WORD, EXCEL, ACCESS, QLIKVIEW

Capacità 1/2 e competenze artistiche NO

Altre capacità 1/2 e competenze

Patente AUTO E MOTO

## Ulteriori informazioni\Pubblicazioni

Ulteriori informazioni\Pubblicazioni

PUBBLICAZIONI "Analisi dei costi dei ricoveri ospedalieri e delle prestazioni ambulatoriali per scompenso cardiaco: una base per la programmazione dell'assistenza", Italian Heart Journal, vol. 3/suppl. 2 - May 2002 "Fattibilità ed efficacia di un programma di assistenza integrata tra ospedale e territorio basata su un ambulatorio infermieristico nella gestione dei pazienti con scompenso cardiaco. Risultati clinici a sei mesi e costi relativi.", Italian Heart Journal, vol. 3/No. 5 - May 2002 "Molinetto: i costi dell'eccellenza", Il sole 24 ore Nordovest, n.14 - 2003 "Analisi dell'impiego di fattori produttivi, dei costi e dell'efficacia per processo in un Dipartimento di Radiologia presso un'Azienda Sanitaria Locale", La Radiologia Medica, n. 105: 215-229 - 2003 "Accrescere le capacità gestionali tramite la formazione", Logopedia e comunicazione, n°1 - 2005 "Analisi e rilevamento dei costi in RRF" - Quaderni Scientifici Aress n° 2 - 2006 "Activity Based Costing del trapianto di rene" - SITI - 42° Congresso Nazionale - La prevenzione per la promozione della salute e l'integrazione dei popoli - Catania 27-30 ottobre 2006 "WfarmTer - Web e wireless per la distribuzione diretta dei farmaci a domicilio" - '@TIM - 7° Congresso Nazionale - Sistemi Informativi Sanitari Regionali, Standards, Informatica Biomedica, Web Services in Telemedicina - Torino 11-13 dicembre 2006 "ABC: activity based cost of kidney transplantation services" - European Journal of Public Health - Helsinki, 11-13 ottobre 2007 "Ambiente, Salute e Rete territoriale per la tutela del cittadino, le conseguenze per le ASL" - Il punto CE - n° 35 2007 "Standard di sistema per le prestazioni di ricoveri, Relazione finale Milestone 1.3" - [www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni](http://www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni) - ottobre 2006 "Standard di sistema per le prestazioni ambulatoriali, Relazione finale Milestone 1.4" - [www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni](http://www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni) - maggio 2007 "Standard di struttura (ricoveri), Relazione finale Milestone 1.5" - [www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni](http://www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni) - maggio 2007 "Standard di sistema per le prestazioni distrettuali, Relazione finale Milestone 1.6" - [www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni](http://www.mattoni.ministerosalute.it/mattoni) - maggio 2007 "Governare il clinico distrettuale come strumento per la

gestione territoriale della salute" –  
Il punto CE, 1-2010, pg 41-44 Il  
piano di riorganizzazione  
dell'assistenza sanitaria nelle  
Regioni in Piano di rientro – Monitor  
27 del 2011 (Agenas) Vent'anni  
della riforma del pubblico impiego:  
istantanee dalle aziende sanitarie  
Monitor 32 del 2013 (Agenas)  
Una proposta di riorganizzazione  
della rete dei laboratori. Effetti  
organizzativi ed economici -  
Monitor 33 del 2013 (Agenas)  
Modello di simulazione economica  
(What-if?) per singola prestazione  
per la valutazione dell'impatto delle  
scelte organizzative della rete dei  
laboratori - Monitor 33 del 2013  
(Agenas) FORMAZIONE Per  
cinque anni docente in materia di  
controllo di gestione nel corso  
"DIREZIONE GESTIONALE DELLE  
STRUTTURE SANITARIE"  
organizzato dalla Facoltà di  
Medicina e Chirurgia dell'Università  
di Siena. Docente del Corso di  
Formazione manageriale per l'alta  
dirigenza del Sistema Sanitario  
della regione Sardegna 2013  
Docente del Corso di Formazione  
manageriale per l'alta dirigenza  
della regione Puglia 2013.

Codice 1365\_13

Data 29.10.2013

NOTE Aggiornamento CV: prot. n. 23/15  
del 08/01/15